



**ANDRÉ
VILLAS-BOAS**
2024

**SÓ,
HÁ UM
PORTO**

PROGRAMA ELEITORAL

Caros Sócios, Adeptos e Simpatizantes do Futebol Clube do Porto,

Chegou o momento de eleger os novos Órgãos Sociais do Clube.

Um momento solene, democrático e de elevada importância para todos.

Por tratar-se do Clube que tanto amamos, vivemos e defendemos, as sensações e emoções que nos envolvem têm um efeito profundo.

As vitórias, o "Ser Porto".

O Azul e Branco, as suas causas, os seus valores, a paixão que nos desperta a cada momento, são únicos e singulares.

Tudo isto é património intemporal e é nossa obrigação perpetuá-lo.

Liderar um projeto que é a paixão de tantos, liderar um Clube que faz parte da minha vida e dos milhões que o apoiam, é uma responsabilidade maior. Mas é uma responsabilidade para a qual tenho o dever, enquanto Portista, de me disponibilizar e dizer "presente" num momento único.

Porquê?

Sobretudo pelo amor que sinto pelo FC Porto. Por sentir que é possível, e obrigatório, fazer mais e melhor em vários níveis. Sejam eles desportivos, sociais, institucionais, éticos, financeiros, de cidadania, igualdade e transparência.

Sinto-me, juntamente com a equipa que escolhi, capaz de elevar e manter o nosso Clube no lugar que ele merece respondendo às exigências que lhe são inerentes. As vossas exigências. As exigências de todos os Portistas.

No FC Porto urge um vínculo mais forte com os seus Sócios e Adeptos, com a sua cidade e região, com o seu país. Temos uma marca poderosa que o mundo quer conhecer. Uma história única de vitórias conseguida com o suor do esforço e carácter que nos distingue.

É fundamental criar equipas competitivas, formatadas para ganhar em todos os palcos e em qualquer lugar onde o FC Porto se destaque por ser sempre o melhor.

Ao mesmo tempo é decisivo olhar para o futuro. Perceber e antecipar os obstáculos e desafios que nos são colocados do ponto de vista organizacional e estratégico, e tomar decisões que permitam a sustentabilidade económica, financeira e desportiva do Futebol Clube do Porto.

É por estas razões que decido apresentar a minha candidatura, com a consciência e na esperança que o Programa e trabalho que queremos desenvolver vai ao encontro das vossas melhores expectativas.

O nosso compromisso é com a Vitória, e neste Clube vence-se desde 1893!

Viva o FC Porto!



ANDRÉ VILLAS-BOAS 2024



VALORES INEGOCIÁVEIS

*“Tudo o que fazemos,
tudo o que pensamos
fazer, tem uma exclusiva
finalidade: servir o
Futebol Clube do Porto!”*

Cesário Bonito, 1965



MISSÃO

A nossa missão é o sucesso desportivo e económico do Clube, promovendo a paixão pelo desporto, e criando um laço único entre o Clube, a Comunidade e os seus Adeptos.

Estamos comprometidos em desenvolver novos talentos, competir ao máximo nível em Portugal e nas competições Internacionais, e espalhar o bom nome do FC Porto e os valores fundamentais da Lealdade, Fair-play, Integridade e Igualdade.



FC Porto
A VENCER DESDE 1919

DEZ MANDAMENTOS

1. VALORES

A recuperação dos Valores e da Mística do FC Porto. Ambição. Tradição. Paixão. Procura incessante pela Excelência. Referência Nacional e Internacional.

2. VITÓRIA

Um crescimento sustentado no Compromisso com a Vitória. Sentido Comum presente em todos. União, Empatia e Reconhecimento.

3. INOVAÇÃO

Recolocar o Clube na vanguarda do conhecimento e da Inovação, em permanente atualização e proximidade com as melhores práticas e tendências globais. Atrair e reter os melhores talentos em cada área do Clube.

4. SAÚDE FINANCEIRA

Reestruturação Financeira do Clube e Modernização das suas Estruturas. Assegurar a estabilidade e o crescimento sustentável do Clube e do grupo FC Porto.

5. PLANEAMENTO

Progresso e sucesso apoiados em tomadas de decisão sólidas e criteriosas. Ouvir, debater e decidir de forma a corresponder às necessidades do Clube e dos Sócios.

6. FUNDAÇÃO FC PORTO

Criar a Fundação FC Porto. Utilizar o poder do desporto e da marca FC Porto de forma a combater as crescentes desigualdades sociais e económicas.

7. COMUNICAÇÃO

Relação com os Sócios e Adeptos baseada na Justiça, na Comunicação e Transparência. Compreensão profundas das necessidades dos Adeptos através de uma comunicação bidirecional e interativa.

8. INTEGRIDADE

Um programa vinculado com a Integridade, Igualdade de Género e Oportunidade para Todos é essencial para construir um Clube justo e inclusivo.

9. SUSTENTABILIDADE

Um FC Porto pioneiro no campo da Sustentabilidade, Performance e Inovação. Modernizar departamentos e modelos operativos com reduzida intensidade carbónica, assentes em recursos renováveis e reutilizados.

10. ÉTICA E TRANSPARÊNCIA

Um Clube irrepreensível do ponto de vista Ético e de Transparência. Estabelecer níveis de confiança elevados com todas as Instituições e Stakeholders a nível nacional e internacional consolidando a marca Futebol Clube do Porto.

SÓ HÁ UM PORTO!

Este documento vem dar corpo à visão que temos para o Futebol Clube do Porto. Deseja enquadrar e situar o leitor sobre os pilares fundamentais do projeto nas mais variadas áreas e dar conhecimento sobre as opções estratégicas que serão fundamentais para o seu sucesso.

Para tal urge dar corpo a uma visão holística e global do fenómeno desportivo, renovar e potenciar estruturas e recursos humanos, aliar a força do Clube e o nome da cidade a uma expansão além fronteiras. Ter representatividade nos órgãos decisores nacionais e internacionais do desporto e reforçar a nossa cultura de rigor, trabalho, honestidade, transparência e valores, orientando-os para a modernidade.

A nossa absoluta prioridade é a filosofia desportiva do Clube. Construir cada vez mais vitórias nacionais e internacionais assentes numa política desportiva criteriosa, rigorosa e profissionalizada.

Reforçar o sentido de pertença dos nossos Sócios, dando-lhes voz, reforçando a sua identificação com o Clube, seus valores e ideais, consolidando os laços com a nossa história e construindo melhor o futuro.

Relançar Modalidades perdidas e lançar outras novas trazendo de volta o ecletismo presente na história do nosso Clube e a universalidade do mesmo.

Urge a mudança de paradigma e o tempo escasseia porque o relógio não pára. É tempo de mudança. É tempo de um novo ciclo vitorioso. E nós estamos prontos para ir a jogo!

Se os últimos 40 anos foram de sucesso desportivo, queremos preparar o terreno para outro ciclo longo de sucesso desportivo, ainda mais bem sucedido, aliado a uma política financeira que permita assegurar o futuro do Clube, o qual se encontra hoje ameaçado.

Enquanto a paixão que nos une ao nosso Clube é comum, a equipa que temos possui um conhecimento intrínseco da sua cultura e da forma como os Sócios, Adeptos e Simpatizantes se relacionam com ela. Conhecer os Sócios, conhecer o futebol de formação, conhecer as Modalidades, ter frequentado os vários ambientes desde o Campo da Constituição, ao Centro de Treinos e Formação Desportiva do Olival, do Estádio das Antas ao Estádio do Dragão, do Pavilhão Américo de Sá à Dragão Arena, é conhecimento que pretendemos potenciar no âmbito deste projeto.

Conhecer as exigências do Clube e as suas dinâmicas comportamentais, conhecer as pessoas dos variados gabinetes, da sociedade desportiva e do Clube, desde o financeiro, ao jurídico, ao comercial, à bilhética, à gestão, são algumas das vantagens que temos à disposição e que iremos maximizar para manter o Futebol Clube do Porto na senda do sucesso que nos habituou.

O Sócio decide!

AVB2024!

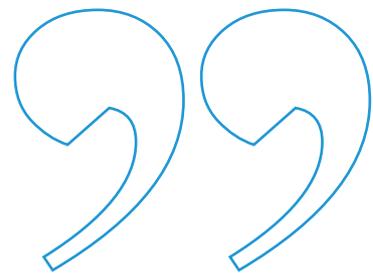
SÓ HÁ UM PORTO!

Sustentada na Missão e Visão que temos para o sucesso do Clube, dividimos a nossa estratégia de intervenção em 5 áreas fundamentais. São elas:

- 1. PROGRAMA DESPORTIVO** p.9
- 2. REESTRUTURAÇÃO FINANCEIRA** p.26
- 3. ECLETISMO** p.39
- 4. CAMINHOS PARA A EXCELÊNCIA** p.50
- 5. TRANSPARÊNCIA E ÉTICA** p.60



FC Porto
A VENCER DESDE 1893



“As vitórias de um Clube dependem sobretudo da sua capacidade de construir uma estrutura ganhadora.”

José Maria Pedroto, 1979

1. PROGRAMA DESPORTIVO

- ▶ **NOVO ORGANOGRAMA** p.12
- ▶ **O SCOUTING** p.14
- ▶ **A FORMAÇÃO** p.15
- ▶ **CENTRO DE ALTO RENDIMENTO** p.17
- ▶ **A PERFORMANCE** p.22
- ▶ **A ÁREA MÉDICA** p.23
- ▶ **FUTEBOL FEMININO** p.24
- ▶ **FUTSAL** p.26



ANDRÉ VILLAS-BOAS 2024



1. PROGRAMA DESPORTIVO

O património do Clube é inestimável e representa a fasquia pela qual temos de nos guiar.

Reconhecer que a política desportiva e o seu sucesso são fundamentais e formam o ADN do FC Porto.

Desenvolver estruturas dinâmicas, altamente profissionais, direcionadas para a performance desportiva de alto rendimento.

Há 20 anos atrás o FC Porto escrevia a Letras de Ouro uma das mais belas páginas do seu invejável palmarés. A conquista da Liga dos Campeões em Gelsenkirchen. No ano anterior a esse, juntara mais um troféu europeu com a conquista da Taça UEFA em Sevilha. Dois momentos mágicos obtidos por uma equipa que representava, como ninguém, uma identidade construída na base do rigor, do trabalho e da excelência, e que nos brindava com um futebol apoiado na criatividade e na qualidade inequívoca dos seus jogadores e equipa técnica.

Poucos anos depois, em Dublin, o FC Porto vencia de novo uma competição europeia. A extraordinária equipa da época 2010/ 2011 junta 4 títulos numa só temporada, tendo sido a última conquista fora de portas de uma equipa Portuguesa.

Foram tempos marcantes para todos os Portistas que só podem ser equiparados à glória dos sucessos internacionais de 1987 e 1988 com as vitórias continentais e intercontinentais que criaram a base para o respeito e admiração que todos nutrem hoje pelo FC Porto.

Por essas alturas funcionava na perfeição a “Estrutura Porto: Qual baluarte, unido e formado para a vitória. Liderado exemplarmente, só tinha um objetivo: garantir as máximas condições de sucesso para quem nela trabalha. Sem ela nada funciona, com ela tudo se mescla, todos se inter-relacionam porque sabem que todos dependem de todos. O esforço de um contagia todos os outros”.

Numa reflexão profunda, esses tempos parecem agora um passado longínquo. Perdeu-se critério, perdeu-se organização, perdeu-se fluidez nos processos de decisão e capacidade de antecipação de cenários. Apoiados na sagacidade de um treinador como Sérgio Conceição, conseguiu-se manter algum nível de sucesso desportivo, infelizmente decrescente com notório enfraquecimento da qualidade das equipas e o agravamento significativo da situação económico-financeira do Clube que ameaça o seu futuro.

Tornou-se padrão, as cada vez mais frequentes, saídas a custo zero dos nossos Atletas, em alguns casos com surpreendentes regressos a valores e salários incompreensíveis, e tornou-se padrão um dispêndio cada vez mais acentuado em transferências das quais mais de 300 milhões de euros apenas nos últimos 6,5 anos.

Atuando muitas vezes em urgência e sem planeamento, o FC Porto passa a encontrar-se pressionado nas renovações dos seus Atletas acabando por inflacionar a sua massa salarial, ano após ano, e ficando refém de plantéis curtos, caros e envelhecidos.

É por estas razões que é imperativo profissionalizar, modernizar e melhorar os processos, envolvendo a Área Desportiva do Futebol.





1. PROGRAMA DESPORTIVO

▶ NOVO ORGANIGRAMA

A importância de garantir que o futebol, sendo o coração da instituição, reflita a grandeza e o elevado grau de exigência do Clube através da criação de uma organização profissional, experiente, competente e de alto rendimento.

▶ O SCOUTING

Ser capaz de se antecipar na procura, qualificação e aquisição dos jogadores mais talentosos. Num mercado cada vez mais volátil e competitivo só um trabalho de busca contínua e criação de uma base de dados profunda colocará o Clube em vantagem competitiva.

▶ A FORMAÇÃO

A Formação e o Scouting como eixos da construção de equipas sustentadas por departamentos altamente profissionais e eficazes. Formar mais e melhores jogadores apoiado por uma equipa qualificada e de excelência desportiva.

▶ CENTRO DE ALTO RENDIMENTO

Apostar na construção de um Centro de Alto Rendimento para as equipas Profissionais do FC Porto (A e B) no Olival em terreno adjacente ao atual CTFD onde se instalará a formação.

▶ A PERFORMANCE

Estabelecer um plano de ação para dotar o Clube das melhores ferramentas aliadas à performance desportiva. Criação do Gabinete de Alta Performance que se ocupará da otimização de rendimento dos jogadores em todos os escalões do FC Porto.

▶ A ÁREA MÉDICA

Dotar o Departamento Médico com os melhores profissionais de forma a melhor prevenir, curar e assegurar o estado de condição física e disponibilidade dos Atletas.

NO FUTEBOL DE ALTA COMPETIÇÃO O SUCESSO NÃO SE OBTÉM APENAS COM O TALENTO DISPONÍVEL.

É FUNDAMENTAL TER UMA VISÃO HOLÍSTICA DO FENÓMENO E PERCEBER QUE AS CONSTANTES DINÂMICAS QUE ASSOLAM O FUTEBOL OBRIGAM OS CLUBES A REPOSICIONAREM-SE ESTRATEGICAMENTE DE FORMA A GARANTIR A VANTAGEM COMPETITIVA CONTRA OS SEUS CONCORRENTES.

NESSE SENTIDO O FC PORTO NÃO PODE ADORMECER JÁ QUE SÓ UMA SIMBIOSE PERFEITA ENTRE A EXCELÊNCIA EM CAMPO E A CIÊNCIA DESPORTIVA PODERÁ POTENCIAR A PERFORMANCE DOS SEUS JOGADORES EM CAMPO COM O CONSEQUENTE SUCESSO DESPORTIVO.

NA ÁREA MÉDICA A AUSÊNCIA DE UM JOGADOR PODERÁ SIGNIFICAR AVULTADAS PERDAS, SENDO DECISIVO TER O MÁXIMO NÚMERO DE JOGADORES À DISPOSIÇÃO DO TREINADOR EM CAMPO E EM JOGO.

PARA TUDO ISTO URGE O REGRESSO DO RIGOR E DA EXIGÊNCIA A NÍVEL OPERACIONAL NAS VÁRIAS ÁREAS DO DEPARTAMENTO DE FUTEBOL DO FC PORTO.





Estar sempre pronto para responder assertivamente às dinâmicas de mudança que estão atualmente a moldar o futebol moderno.

No panorama evolutivo do futebol moderno, a necessidade de inovação e estruturação torna-se premente. Com vista a reforçar a capacidade decisória e operacional do futebol do FC Porto, adotaremos um modelo organizacional ágil na decisão e centrado nos resultados.

A liderar toda a estrutura do Futebol estará a figura do Diretor Desportivo, apoiado diretamente pelo seu assistente, garantindo assim uma visão alargada e uma tomada de decisão mais ágil e eficaz.

Sob a alçada do Diretor Desportivo, surgem cinco pilares fundamentais: o Diretor do Futebol Profissional, o Diretor de Scouting, o Diretor de Formação, o Diretor de Performance e o Diretor do Futebol Feminino.

Cada um destes responsáveis irá zelar, respetivamente, pela identificação de novos talentos, pela formação integral dos nossos jovens e pelo rendimento ótimo dos Atletas, assegurando que o jogador criado, formado ou que faz parte do FC Porto se distingue pela sua qualidade inequívoca e pela capacidade de trazer mais vitórias para o Clube e para a sua sustentabilidade financeira, elevando e valorizando a marca FC Porto e o sentido de pertença.

Este modelo organizacional reflete a complexidade e multidimensionalidade do futebol atual e ao mesmo tempo sublinha a importância de ter as pessoas certas nos lugares certos em cada momento. A excelência na gestão e na operacionalidade é crucial para garantir que o FC Porto mantém a sua posição de destaque, quer em Portugal, quer também a nível internacional. Ter uma estrutura coesa, inovadora e bem definida é, sem dúvida, a chave para enfrentar e superar os desafios do futebol moderno.

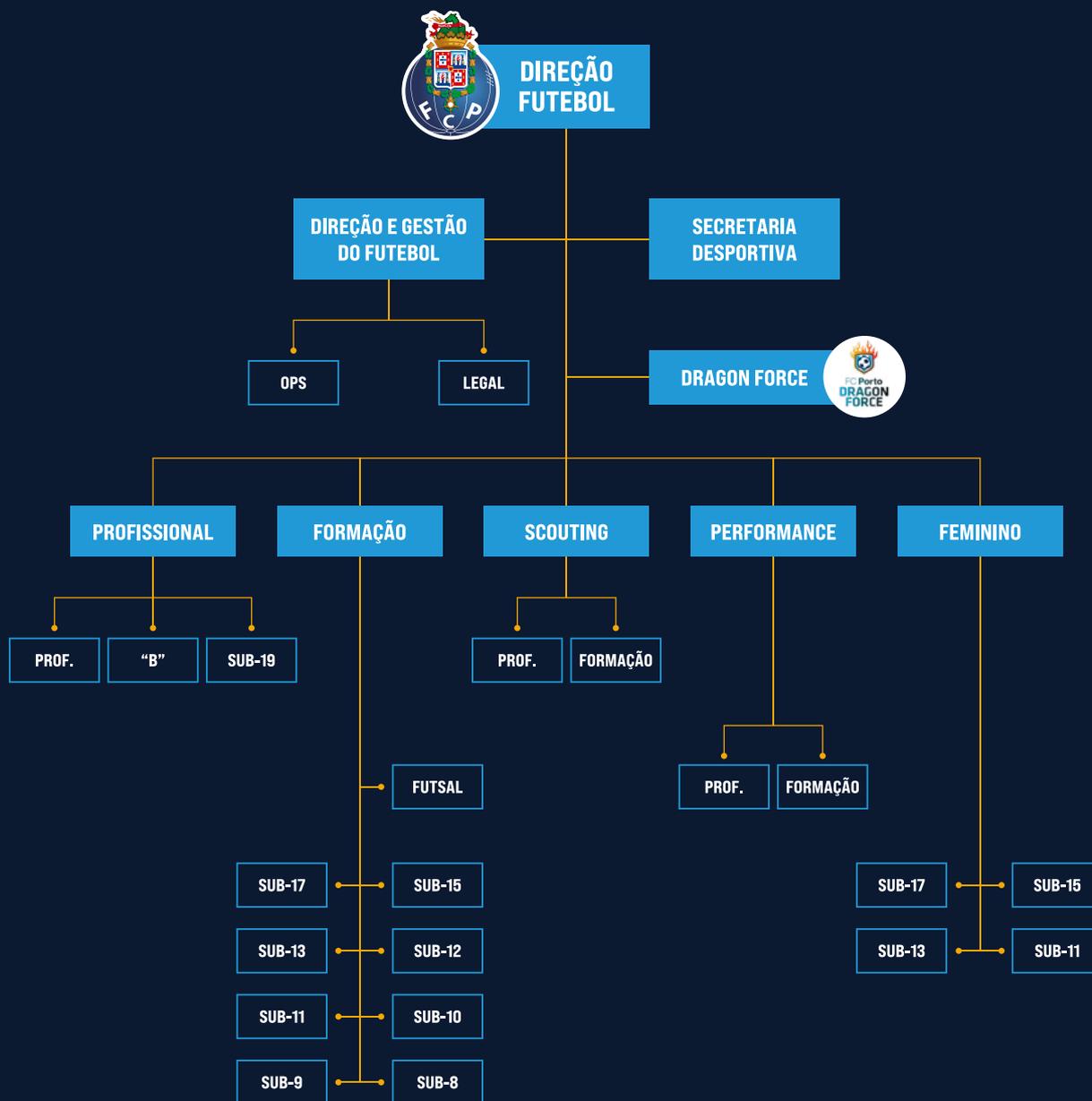


“A Estrutura Porto, qual baluarte unido formado para a Vitória”

André Villas-Boas,
Gala dos Dragões de Ouro, Outubro 2011



NOVO ORGANOGRAMA



A excelência operacional, a adoção de uma organização com visão estratégica coesa, são fundamentais para melhor preparar o FC Porto na resposta às exigências e dinâmicas do futebol contemporâneo.



Para obter o melhor desempenho da estrutura é fundamental a figura do Diretor de Scouting que trabalhará em unidade com a equipa Sénior e a Formação.

Não é exato dizer que o talento escasseia em Portugal e no estrangeiro. Contudo podemos dizer que o acesso ao melhor talento é cada vez mais difícil e altamente competitivo e exigente.

As redes de agentes, os novos grupos de multipropriedade de Clubes, as redes de observadores, apenas para citar alguns, fazem com que nos dias de hoje em qualquer parte do mundo e em qualquer idade se detetem, quase de forma imediata, os jogadores de elevado potencial.

Onde antes víamos Portugal servir de ponte desse talento para o mundo, hoje podemos constatar que jogadores com idades tão jovens como 15 e 16 anos estão já a caminho de Clubes economicamente mais poderosos, fruto da ampla rede que souberam desenvolver e da forma como capitalizam esse ativo.

O QUE É O ADN PORTO:

- ▶ CULTURA DE EXIGÊNCIA, RIGOR E TRABALHO;
- ▶ IDENTIDADE E CARACTER;
- ▶ ATITUDE COMPETITIVA;
- ▶ AMBIÇÃO COLECTIVA E INDIVIDUAL;
- ▶ NINGUÉM É MAIS IMPORTANTE QUE O CLUBE;
- ▶ PROMOVER A MÍSTICA DO FC PORTO;
- ▶ COMPROMISSO COM A VITÓRIA;
- ▶ MOTIVAÇÃO E CAPACIDADE DE SUPERAÇÃO A TODOS OS NÍVEIS.

Para que o FC Porto possa ser bem sucedido também nesta dimensão, é decisivo ser o primeiro a chegar, o primeiro a ter informação, o primeiro a estabelecer contacto, não só com o talento, mas também com a sua família e o seu agente. Cabe ao FC Porto demonstrar a sua força, a qualidade da sua formação, as suas infraestruturas, o valor da sua marca e também da sua cidade, para dessa maneira convencer os melhores a juntarem-se à família FC Porto.

Este modelo organizacional reflete a complexidade e multi dimensionalidade do futebol atual e ao mesmo tempo sublinha a importância de ter as pessoas certas nos lugares certos em cada momento. A excelência na gestão e na operacionalidade é crucial para garantir que o FC Porto mantém a sua posição de destaque, quer em Portugal, quer também a nível internacional. Ter uma estrutura coesa, inovadora e bem definida é, sem dúvida, a chave para enfrentar e superar os desafios do futebol moderno.

Desenvolver um criterioso processo de prospeção, análise e seleção, com o objetivo de dotar permanentemente as equipas do FC Porto com o melhor talento tanto a nível sénior como a nível formativo.

Digitalizar todo o processo através de bases de dados, algorítmica e filtros hierárquicos, que combinados com a experiência, elevem exponencialmente a capacidade de melhor identificar o potencial e a qualidade de candidatos a integrarem as nossas equipas nos diversos escalões.



ANDRÉ VILLAS-BOAS 2024



A importância do futebol de Formação na viabilidade desportiva e económica dos Clubes é um fator para o sucesso iniludível, nomeadamente quando a capacidade de competir financeiramente com Clubes de outras geografias é cada vez mais reduzida.

O acesso ao melhor talento é cada vez mais exigente e competitivo, devendo o Clube criar as condições para geri-lo, educá-lo, formá-lo e prepará-lo para um melhor futuro enquanto desportista e ser humano.

Para que isso aconteça é fundamental ter uma Visão, um Projeto, uma Cultura de Clube e de Formação assentes num Projeto Metodológico Centralizado e permanentemente monitorizado de forma a elevar a qualidade dos jovens Atletas que representam o FC Porto.

IDEIAS PRINCIPAIS DA FORMAÇÃO

- ▶ **DEFINIÇÃO E IMPLEMENTAÇÃO DA VISÃO PARA A FORMAÇÃO A 12 ANOS;**
- ▶ **CRESCIMENTO E INTEGRAÇÃO DA REDE DE SCOUTING LIGADA À FORMAÇÃO;**
- ▶ **UNIDADE NA METODOLOGIA FORMATIVA NO TREINO E NO JOGO;**
- ▶ **VISÃO METODOLÓGICA TRANSVERSAL SUPOSTADA EM CIÊNCIA, INOVAÇÃO E PERFORMANCE;**
- ▶ **COMPLEMENTARIDADE ENTRE FUTEBOL + FUTSAL NA BASE FORMATIVA DO PROJETO DE FORMAÇÃO;**
- ▶ **O JOGADOR DE FORMAÇÃO DO FC PORTO NA BASE DA SUSTENTABILIDADE DO CLUBE.**

Atualmente o ponto de partida é frágil.

Perde-se talento porque existem jogadores a serem forçados a assinar por determinados agentes. Perde-se talento porque não temos infraestruturas, não só ao nível da dimensão e ambição do nosso Clube, mas também, ao nível dos nossos concorrentes. Perde-se talento porque não somos capazes de demonstrar pela via do ensino e das práticas que temos que a nossa escola de formação se situa entre as melhores quer no desenvolvimento quer no sucesso consistente dos desportistas com selo de formação da marca FC Porto.

O reflexo disto é termos cada vez menos Atletas da Formação do FC Porto a representar Portugal nos respetivos escalões principalmente nos últimos degraus do futebol de formação como o são os sub-21, os sub-20 e os sub-19 da Seleção Nacional.

A atitude competitiva, a vontade de vencer, a defesa da Mística FC Porto, deve, obrigatoriamente, fazer-se sentir em todos os escalões do Clube. Isso parece não estar a acontecer visto que nos últimos 5 anos o FC Porto conquistou apenas um título nacional no escalão de sub-19, e nenhum título nacional nos escalões de sub-15 e sub-17.

O foco não pode estar apenas nos Atletas do FC Porto, o foco tem de estar no método, no processo, nas escolhas e na operacionalização conjunta e harmoniosa desses fatores.

É intenção desta direção otimizar todos os processos de Scouting, Aprendizagem, Metodologia e Formação.

Não é intenção desta direção lançar a Equipa de Sub-23 do FC Porto, mantendo a Equipa B como a última ponte de passagem para o Futebol Sénior do FC Porto.



ANDRÉ VILLAS-BOAS 2024



▶ **VISÃO**

Definir a Visão do Clube para a Formação para os próximos 12 anos. Onde queremos chegar e como lá vamos chegar.

▶ **ANÁLISE FORENSE**

Auditar contas, processos de decisão na escolha, chegada e saída dos Atletas de Formação do FC Porto, nomeadamente na sua equipa B.

▶ **METODOLOGIA**

Definir o Modelo de Jogo e a Metodologia que serão o “core” do projeto de Formação das equipas do FC Porto, assentes numa abordagem 360° dos seus formandos enquanto Atletas de alta performance e pessoa.

▶ **COMUNICAÇÃO**

Estreitar a comunicação e a relação de proximidade com a família dos Atletas de Formação do FC Porto, como elemento de humanização e reforço do seu desenvolvimento.

▶ **CULTURA**

A Cultura do Clube, os seus valores e os seus princípios deverão estar presentes em todas as equipas da Formação.

▶ **EDUCAÇÃO**

O desenvolvimento do Atleta como um todo passa obrigatoriamente pelo seu sucesso escolar. Tolerância zero.

▶ **OPERACIONALIZAÇÃO**

Centralizando a Metodologia de Treino, o Modelo de Jogo e os Padrões baseados em protocolos claros e determinísticos. a Como formar mais e melhor, extraíndo e concretizando todo o potencial.

▶ **INFRAESTRUTURAS**

Formalizar a passagem dos Escalões de Formação para o CTFD do Olival que passarão assim a dispor de condições únicas para o seu desenvolvimento. Melhorar e adaptar o que for necessário.

▶ **INTERAÇÃO**

Adotar processos de comunicação articulados entre o Departamento de Futebol Sénior e a Formação do FC Porto.

▶ **PEDAGOGIA**

Complementar o processo de Formação com o Apoio do Departamento de Pedagogia do FC Porto. Formar é também educar e passar os melhores valores para uma vida em família e em sociedade.





ANALISAREMOS OS ACORDOS ASSINADOS PELA ATUAL DIREÇÃO COM VISTA À CONSTRUÇÃO DA ACADEMIA DA MAIA E DECIDIREMOS QUAL A MELHOR OPÇÃO PARA O FUTURO DO FC PORTO, ENTRE AS DUAS SOLUÇÕES PROPOSTAS.

A Academia, que foi promessa eleitoral desde 2016 continua, em 2024, a ser promessa eleitoral da mesma candidatura. A sua não execução representa para o FC Porto anos de atraso. Actualmente estamos de novo perante atrasos significativos no arranque da obra, o que compromete o futuro dos nossos jovens.

Por isso decidimos agir e desde Dezembro de 2022 que nos pusemos ao trabalho para encontrar uma alternativa que pudesse colmatar esta falha do FC Porto e que ao mesmo tempo fosse respeitadora da sua precária situação financeira, sem descurar a urgente necessidade que o FC Porto tem em servir os seus jovens Atletas e a comunidade azul e branca.

Nesse sentido começamos pelo que nos parecia mais lógico. Tendo o FC Porto a sua Equipa Principal em V.N. Gaia, e tendo o FC Porto um acordo por mais 20 anos com o CTFD do Olival, iniciamos a prospeção de terrenos contíguos à atual cidade desportiva e imediatamente estabelecemos contacto com privados no sentido de expandir o atual complexo desportivo.

Após análise criteriosa e como forma de ganhar tempo demos início a um estudo de viabilidade de construção com o apoio de um gabinete de arquitetura com ampla experiência desportiva.

Depois de nos ser assegurado pelo arquiteto a viabilidade do projeto, chegamos a acordo com o proprietário do espaço para a aquisição do mesmo. O CPCV estará sempre disponível para qualquer candidatura vencedora. Elaboramos um plano estratégico e financeiro para a construção do Centro de Alto Rendimento, onde avaliamos todos os custos inerentes ao mesmo.





FC Porto
ESTABLISHED 1875

1. PROGRAMA DESPORTIVO

CENTRO DE ALTO RENDIMENTO



Temos muito orgulho em poder anunciar uma alternativa à Construção da Academia na Maia para que o futuro do FC Porto fique sempre salvaguardado.

O Centro de Alto Rendimento do FC Porto será composto por 5 campos relvados, dos quais um com uma bancada para 2000 espectadores, que será posteriormente certificado pela Liga para receção dos jogos das nossas equipas Profissionais.

ANDRÉ VILLAS-BOAS 2024

1
PROGRAMA
DESPORTIVO

2
REESTRUTURAÇÃO
FINANCEIRA

3
ECLETISMO

4
CAMINHOS PARA
A EXCELÊNCIA

5
TRANSPARÊNCIA
E ÉTICA

P. 18

CENTRO DE ALTO RENDIMENTO



O edifício de apoio à Equipa Principal funcionará como o Centro de Operações da Equipa Principal de Futebol dispondo de todas as infraestruturas de apoio necessárias tais como: hotel com 48 quartos, gabinetes técnicos, anfiteatro, salas de reuniões, salas de apoio aos jogadores, cozinha, dois ginásios de Alta Performance, área médica, bem como todos os serviços necessários ao seu bom funcionamento.





FC Porto
A VENCER DESDE 1919

1. PROGRAMA DESPORTIVO

CENTRO DE ALTO RENDIMENTO



No mesmo espaço nascerá um Pavilhão para as Modalidades, incluindo o Futsal, de forma a permitir o crescimento competitivo contínuo das nossas equipas.



ANDRÉ VILLAS-BOAS 2024

1
PROGRAMA
DESPORTIVO

2
REESTRUTURAÇÃO
FINANCEIRA

3
ECLETISMO

4
CAMINHOS PARA
A EXCELÊNCIA

5
TRANSPARÊNCIA
E ÉTICA

P. 20



▶ FUTURO SUSTENTÁVEL

A Academia CTFD do Olival e o Centro de Alto Rendimento serão a garantia de estabilidade económica e desportiva do Clube e o Eixo principal do Projeto Desportivo.

▶ EFICÁCIA OPERACIONAL

A proximidade de espaços de treino e desenvolvimento, criará um vínculo forte e direto entre a Formação e a Equipa Principal, e facilitará toda a organização logística.

▶ VISÃO

Nela estarão centralizados o Projeto metodológico formativo e profissional dos Atletas do FC Porto não só ao nível do desporto mas também a nível pessoal, familiar, saúde e performance.

▶ FORMAÇÃO QUALIFICADA

Sustentar a mesma nos melhores formadores e educadores bem como ambicionar a excelência nos serviços paralelos de apoio à formação.

▶ DESENVOLVIMENTO

As suas infraestruturas deverão ser uma referência para o desenvolvimento dos Atletas de alta competição, vertentes humana e desportiva maximizando o desenvolvimento do talento e a sua tradução em resultados.

▶ INOVAÇÃO

Numa relação harmoniosa com os departamentos de Performance, Pedagogia, Formação e Scouting, ser pioneiro de uma visão holística e global apoiada pela modernidade e inovação.


ÁREAS DE INTERVENÇÃO:

- ▶ **PLANEAMENTOS ESPECÍFICOS E PLANOS DE POTENCIAÇÃO DE ALTO RENDIMENTO;**
- ▶ **INFORMAÇÃO PRECISA SOBRE A PERFORMANCE;**
- ▶ **APOIAR O PROJETO DESPORTIVO COM ACESSO À “BIG DATA”;**
- ▶ **APOIAR O PROJETO DESPORTIVO COM PRÁTICAS ATUALIZADAS DE TREINO E CUIDADOS MÉDICOS;**
- ▶ **CENTRALIZAR A INFORMAÇÃO RELATIVA À VISÃO E PLANO A 12 ANOS PARA A FORMAÇÃO;**
- ▶ **PSICOLOGIA, MENTAL COACHING E TREINO EMOCIONAL;**
- ▶ **CRESCIMENTO HUMANO. GESTÃO DE CARREIRA. A VERTENTE HUMANA DO DESPORTISTA;**
- ▶ **ACOMPANHAMENTO E USO DAS NOVAS TENDÊNCIAS NO CAMPO DA INTELIGÊNCIA ARTIFICIAL.**

A necessidade de jogar num nível elevado requer que o Clube se dote dos melhores meios humanos e tecnológicos ao serviço da Performance Desportiva.

O Gabinete de Performance será a base onde se trabalharão os patamares de excelência nas áreas de inovação, tecnologia e conhecimento para a otimização do jogador enquanto profissional de futebol, desde a Academia até à Equipa Principal.

Existem três dimensões nucleares de intervenção de um departamento desta índole, a saber:

- a dimensão técnico-tática;
- a dimensão física e estado de saúde;
- a dimensão psicológica.

As áreas de intervenção do Departamento vão desde a Análise de Adversários, Scouting, e criação de bases de dados até ao trabalho de condicionamento físico, nutrição e profilaxia de lesões.

Pretende-se uma intervenção transversal sempre pautada pela inovação tecnológica, suporte digital e pelos conhecimentos científicos mais atuais.

O departamento de Performance articular-se-á com as diversas áreas de conhecimento no âmbito das Ciências do Desporto e, os especialistas, de forma a proporcionar um processo de treino que atenda à complexidade do fenómeno desportivo.

Nesse sentido é com muito orgulho que anunciamos que no início da época de 2024/2025, o Dr. Pedro Silva, irá assumir funções como Diretor do Gabinete de Performance do FC Porto, o qual será transversal aos vários escalões do Clube.



“O verdadeiro calcanhar de Aquiles do nosso futebol reside no simples facto de quase todos pensarmos que, quando saímos dos estádios, já não somos profissionais de futebol”

José Maria Pedroto





A Prevenção e Tratamento de Lesões é crucial para o sucesso contínuo da equipa, e como valorização dos ativos do Clube

No futebol atual o índice de custo de um jogador lesionado para o seu Clube poderá ascender às dezenas de milhares de euros por dia, além do efeito dominó na performance e resultados da equipa.

É por isso que no campo da recuperação, tratamento e prevenção de lesões o FC Porto quer estabelecer-se como o número 1 no ranking do "UEFA Medical Report" que todos os anos avalia a capacidade que os Clubes têm em poder contar com a disponibilidade dos seus Atletas para o treino e para o jogo.

Entre lesões musculares e traumáticas que causam ausências prolongadas, e em alguns casos novas recidivas nos Atletas, entendemos refundar o Departamento Médico do Futebol Clube do Porto de modo a poder continuar o excelente trabalho desenvolvido elevando-o a um nível só ao alcance dos melhores à escala global.

O risco de lesões no futebol profissional foi estimado em cerca de 1000 vezes superior ao de ocupações industriais geralmente consideradas de alto risco. Assim, a prevenção de lesões no futebol é de extrema importância para os resultados da equipa, bem como a otimização da comunicação entre Staff Técnico e Médico.

Jan Ekstrand, UEFA Elite Club Study

A Estrutura, tendo como base a Equipa Principal de futebol, terá uma organização vertical e horizontal, estendendo assim a sua esfera de atuação a todo o Clube.

Desta forma será possível a instituição de uma Filosofia Global de Atuação, baseada numa Cultura de Exigência, assim como uma gestão de recursos mais favorável, desde as camadas mais jovens até aos Profissionais de Alto Rendimento, quer no Futebol quer nas diferentes Modalidades que representam o Clube.

Ao dispor dos Atletas do FC Porto estarão os mais modernos e inovadores cuidados na área da Medicina Desportiva. Serão desenvolvidas parceiras com instituições de renome internacional nesta área, permitindo a troca de experiências e a globalização da qualidade dos cuidados prestados aos Atletas.





O FC PORTO TEM UM PAPEL FUNDAMENTAL NO COMBATE À DISCRIMINAÇÃO E ÀS DESIGUALDADES DE GÉNERO.

A CONSTITUIÇÃO IMEDIATA DOS RESTANTES ESCALÕES DE FUTEBOL FEMININO DO FC PORTO É UMA OBRIGAÇÃO E UM DEVER DE QUALQUER DIREÇÃO.

Cabe-nos acelerar a recuperação de anos de atraso relativamente à implementação da equipa sénior feminina do FC Porto. Durante um tempo indeterminado navegou-se à deriva e apenas quando a UEFA determina a obrigação dos Clubes terem o futebol feminino, sob pena de exclusão das competições europeias por falta de licenciamento, é que a atual direção decide abrir caminho à resolução do problema.

Em Abril de 2022, entre os Clubes em Portugal que poderiam jogar as competições europeias na temporada seguinte, o FC Porto, Tondela e Mafra eram as únicas equipas que não tinham qualquer equipa de futebol feminino. E as razões pelas quais não tem, estão vinculadas à inexistência de planeamento adequado, ao esgotamento das infraestruturas do Clube e evidentemente à falta de recursos e meios financeiros para o fazer que o impedem de lançar a modalidade na sua vertente feminina.

A UEFA foi generosa e flexível para com o FC Porto e outros. A lei permite inscrever uma equipa sénior ou de formação em competições oficiais; prestar apoio a um Clube afiliado de futebol feminino; ou organizar outras iniciativas que sejam definidas pela respetiva federação do país.

Escolheu a direção atual o modo mais fácil: nada fazer!... Dando com isso um péssimo exemplo no que respeita ao cumprimento das suas responsabilidades na inclusão social, igualdade no desporto e cumprimento de regulamentos.

A 27 de julho de 2022, o FC Porto, criou as suas primeiras equipas de competição para o futebol feminino nos escalões de sub-13 e sub-15 através da escola de futebol Dragon Force que hoje representa o FC Porto.

A 22 de Maio de 2023 um conjunto de representantes legais, da equipa feminina de Sub-15 do FC Porto, bem como um conjunto significativo de Sócios do FC Porto, apelou à constituição da equipa de sub-17 pois a decisão de não criar tal equipa teria implicações diretas sobre 3 Atletas que subiam de escalão sendo uma delas representante do FC Porto na Seleção Distrital da AF Porto.

A ausência de um projeto sustentado para o Futebol Feminino tem implicações devastadoras no desenvolvimento pessoal, humano, físico e cognitivo das próprias Atletas.

É objetivo desta direção o lançamento dos escalões de Sub-17, Sub-19, bem como a equipa de futebol sénior feminina do FC Porto, em sintonia com o crescimento das Infraestruturas relacionadas com a passagem dos escalões de formação do FC Porto para o CTFD do Olival e a implementação do Centro de Alto Rendimento para as equipas profissionais do FC Porto.





▶ CRIAÇÃO

Fundar o Departamento de Futebol Feminino do Futebol Clube do Porto que se encarregará de toda a gestão dos vários escalões das equipas femininas do FC Porto

▶ DIREÇÃO

Designar a função de Diretor do Futebol Feminino do FC Porto que será responsável pela implementação das equipas sénior e de formação do Futebol Clube do Porto.

▶ ESTRUTURAS

Designar e centralizar as estruturas a serem utilizadas pelas equipas de futebol feminino do FC Porto de modo a que melhor se possam articular no seu funcionamento

▶ FERRAMENTAS

Dotar o Departamento de Futebol Feminino do FC Porto dos meios técnicos e logísticos necessários para a rápida e eficaz implementação do Projeto.

▶ TALENTO

Atrair e desenvolver o melhor talento para o FC Porto em linha com as ambições do Clube.

O FUTEBOL FEMININO TEM CONQUISTADO, CADA VEZ MAIS, O RECONHECIMENTO QUE MERECE.

ESTE NÃO É APENAS UM TRIUNFO PARA O DESPORTO MAS TAMBÉM UM PASSO SIGNIFICATIVO PARA A IGUALDADE DE GÉNERO ONDE O FC PORTO DEVE SER EXEMPLAR E PIONEIRO.

A POPULARIDADE CRESCENTE DO FUTEBOL FEMININO TEM IMPLICAÇÕES ECONÓMICAS E SOCIAIS PARA O CLUBE COM A ATRAÇÃO DE UM OUTRO TIPO DE PÚBLICO E DE PATROCINADORES QUE AJUDAM NA SUA SUSTENTABILIDADE.

A ASCENSÃO DO FUTEBOL FEMININO AMPLIA A DIVERSIDADE NO DESPORTO PERMITINDO QUE MAIS VOZES SEJAM OUVIDAS E VALORIZADAS.

É FUNDAMENTAL PARA O FC PORTO AFIRMAR-SE, AO NÍVEL DO SEU PALMARÉS, NOS CAMPEONATOS NACIONAIS E INTERNACIONAIS DE FUTEBOL FEMININO.





O FUTSAL CARACTERIZA-SE PELO SEU RITMO RÁPIDO E FLUÍDO. A FORMAÇÃO DE JOGADORES TRARÁ BENEFÍCIOS AMPLOS RELACIONADOS COM A APRENDIZAGEM TÉCNICA, A VELOCIDADE DE EXECUÇÃO E TOMADA DE DECISÃO ACELERADA.

O lançamento da modalidade de Futsal, na categoria sénior, caminhará de mãos dadas com o projecto do Centro de Alto Rendimento do FC Porto que se pretende implementar a médio prazo.

A curto prazo a nossa visão contempla o desenvolvimento de jovens no Futebol e no Futsal, em paralelo, até aos 12 anos de idade, e estudaremos a implementação a solo nos escalões sub-15 e sub-17. Esta visão metodológica encontra suporte nos estudos mais recentes que têm vindo a demonstrar inúmeros benefícios decorrentes da prática do Futsal para jovens futebolistas, nomeadamente ao nível da tomada de decisão, do desenvolvimento de competências técnicas e de qualidades físicas relacionadas com o desenvolvimento da força.

Apesar de serem contempladas, atualmente a nível associativo, outras sub-fases do jogo no modelo pedagógico de desenvolvimento do jovem futebolista atualmente em vigor (Futebol de 3, Futebol de 5, Futebol de 7 e Futebol de 9), o Futsal, por ser jogado num piso diferente, com um calçado diferente e com bolas de características diferentes às que encontramos nas variantes competitivas do Futebol de base, configura-se como uma modalidade complementar extremamente enriquecedora.

O Futsal e o Futebol são, em Portugal, Modalidades tuteladas pela Federação Portuguesa de Futebol. Porém, por serem duas Modalidades distintas, jovens praticantes de Futebol podem estar inscritos e competir na modalidade de Futsal e vice-versa. Desta complementaridade perspetivam-se vantagens não só do ponto de vista da formação desportiva como também, permitirá aumentar o leque de praticantes e combater o abandono precoce mantendo em aberto possibilidades de prática em duas Modalidades amplamente enraizadas na cultura desportiva portuguesa.

Dessa forma no início deste mandato, estes objetivos serão perseguidos através de acordos com parceiros locais para a utilização de espaços desportivos para treino e competição na modalidade do Futsal em simultâneo com o Futebol.

No futuro, as infraestruturas que pretendemos desenvolver providenciarão o suporte logístico necessário ao desenvolvimento desta visão através do construção do Pavilhão de Futsal para as equipas masculinas e femininas de Futsal do FC Porto.

A arquitetura do futuro Centro de Alto Rendimento do FC Porto foi planeada de forma a permitir que, no nesse local e dentro das mesmas instalações as Modalidades profissionais de Futebol e Futsal vivam em conjunto e harmonia e valorizem não só a marca FC Porto como também a cultura de vitória que está imbuída no Clube.

Temporariamente, no início deste mandato, estes objetivos serão perseguidos recorrendo ao estabelecimento de acordos com parceiros locais para a utilização de espaços desportivos para treino e competição até à conclusão das obras do Centro de Alto Rendimento do FC Porto.



2. REESTRUTURAÇÃO FINANCEIRA

- ▶ CAMINHOS PARA A VIABILIDADE FINANCEIRA p.29
- ▶ DISCIPLINA FINANCEIRA p.32
- ▶ REDUZIR O PASSIVO p.33
- ▶ AUMENTAR AS RECEITAS p.34
- ▶ REDUZIR OS CUSTOS OPERACIONAIS p.36
- ▶ GERAR RESULTADOS POR VALORIZAÇÃO DE ATIVOS p.37
- ▶ UMA MARCA GLOBAL p.38

ANDRÉ VILLAS-BOAS 2024

1

PROGRAMA
DESPORTIVO

2

REESTRUTURAÇÃO
FINANCEIRA

3

ECLÉTISMO

4

CAMINHOS PARA
A EXCELÊNCIA

5

TRANSPARÊNCIA
E ÉTICA

P. 27

2. REESTRUTURAÇÃO FINANCEIRA



FC Porto
A VENCER DESDE 1919



"... soubemos resistir sempre à tentação de nos afundar em dívidas."

"A SAD do FC Porto vai apresentar, pelo quinto ano consecutivo, resultados positivos. A sustentabilidade do negócio do futebol, todos o sabemos não é fácil e sofre de imponderáveis vários, mas o FC Porto, criou um modelo de negócio que procura atenuar os efeitos da recessão económica, da crescente dificuldade no acesso ao crédito e, acima de tudo, preparar o Clube para o futuro e para as imposições da UEFA relacionadas com o "fair play financeiro".

Estamos preparados, porque sem abdicar da razão de ser de existirmos, que é a conquista de troféus desportivos, soubemos resistir sempre à tentação de nos afundar em dívidas."

Jorge Nuno Pinto da Costa,
Revista Dragões, Outubro de 2011

2011: TOTAL DO PASSIVO A 30 DE JUNHO DE 2011: 202.029.729 MILHÕES DE EUROS
TOTAL DA DÍVIDA FINANCEIRA A 30 DE JUNHO DE 2011: 98.949.150 MILHÕES DE EUROS

2023: TOTAL DO PASSIVO A 30 DE JUNHO DE 2023: 499.274.146 MILHÕES DE EUROS
TOTAL DA DÍVIDA FINANCEIRA A 30 DE JUNHO DE 2023: 310.803.426 MILHÕES DE EUROS

(Dados para o Clube)

Os números falam por si! É necessário restituir ao FC Porto a credibilidade perdida junto dos stakeholders. Com a nossa equipa profissional e um modelo de governo de excelência, estaremos dotados das condições e disciplina necessárias para atingir o equilíbrio financeiro, sem comprometer o sucesso desportivo.

O FC Porto está hoje fortemente dependente das receitas da UEFA, pelo que se torna essencial encontrar novas fontes de receitas, reduzir os custos operacionais e iniciar trajetória de redução da dívida.

Enquanto o Clube se depara com um deficit operacional perigoso de aproximadamente €3M, que obrigou ao recente aumento de quotas para os Associados, na SAD a situação é muito preocupante.

Hoje a SAD do FC Porto vive uma situação financeira completamente débil, situação esta que a coloca numa posição de desvantagem em qualquer negociação numa indústria tão concorrencial e feroz como é a indústria do futebol.

O novo modelo regulatório da UEFA ("Financial Fair Play") e a concorrência desleal dos novos modelos de propriedade (Clubes-Estado, multi-club ownership), tornam essencial uma gestão financeira rigorosa e sustentável. Sem estabilidade financeira, o sucesso desportivo a longo prazo está severamente comprometido.



ANDRÉ VILLAS-BOAS 2024



SITUAÇÃO ACTUAL NA SAD

A 30/06/2023

**- 532
MILHÕES
DE EUR**

PASSIVO

**- 311
MILHÕES
DE EUR**

**DÍVIDA
FINANCEIRA**

**-16
MILHÕES
DE EUR/ANO**

ÚLTIMOS 12 ANOS

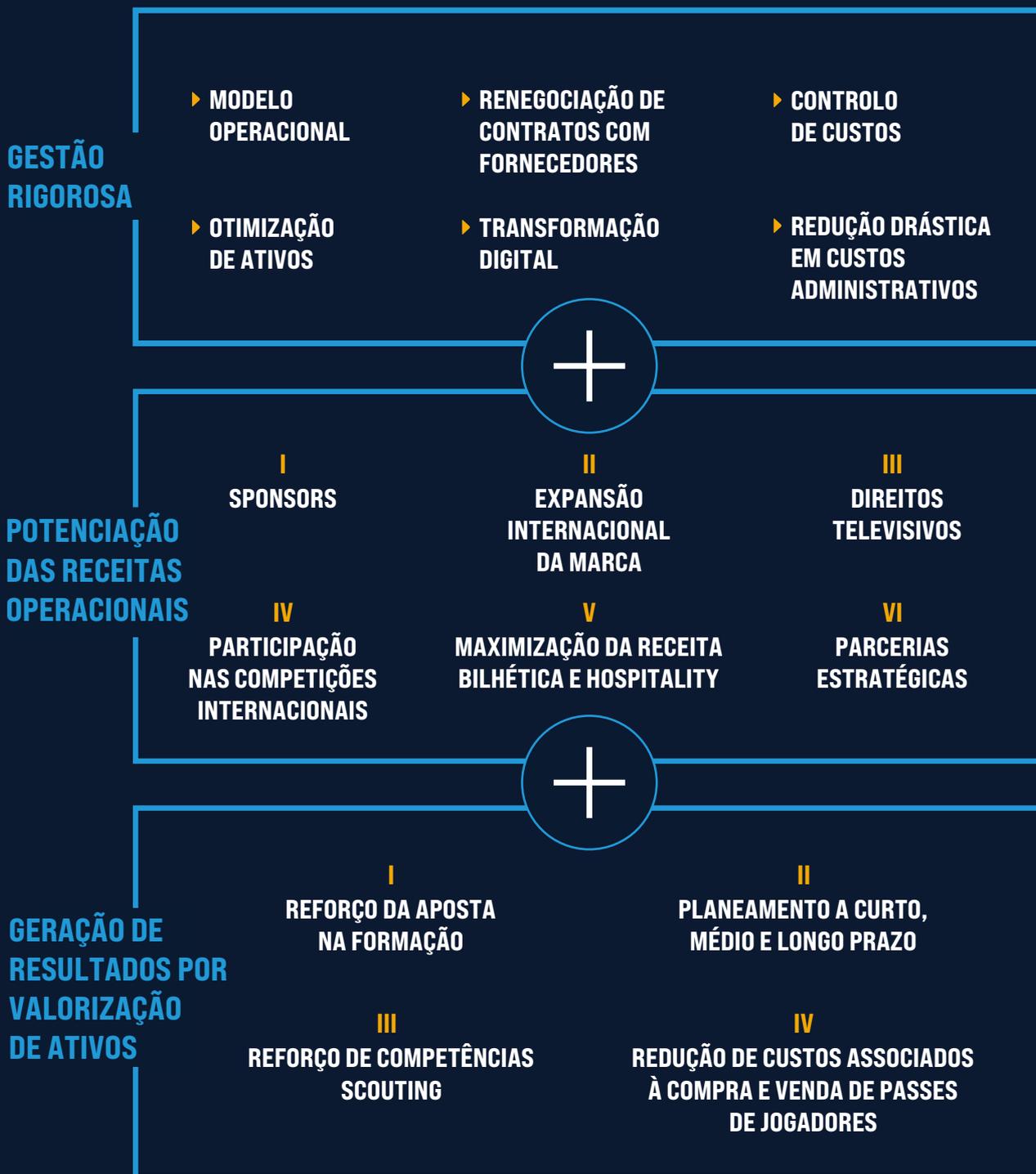
**RESULTADOS
OPERACIONAIS
NEGATIVOS**

ANTES DE “PLAYER TRADING”

CAMINHOS PARA A VIABILIDADE FINANCEIRA



CAMINHO PROPOSTO





OBJECTIVOS A ATINGIR

**RESULTADOS
OPERACIONAIS
EQUILIBRADOS E
POSITIVOS**

**GERAÇÃO DE
RESULTADOS
POR VALORIZAÇÃO
DE ATIVOS**

**REDUÇÃO
PROGRESSIVA DA
DÍVIDA FINANCEIRA
E DOS RESPETIVOS
ENCARGOS**

**CUMPRIMENTO
RIGOROSO
DAS REGRAS
UEFA FFP**



Para garantirmos a manutenção do atual modelo de propriedade, urge a alteração da política financeira e desportiva, garantindo a independência financeira. No Clube, o modelo seguido nos últimos anos resultou num capital próprio atribuível aos Associados negativo de €199M - situação de falência técnica.

No Clube, o objetivo é dotá-lo com os recursos financeiros necessários para uma operação equilibrada. Cada modalidade terá de ser sustentável e auto suficiente, com rigoroso cumprimento dos orçamentos estabelecidos.

Na SAD, é essencial implementar uma série de medidas de gestão que permitam restaurar o equilíbrio financeiro, dado que o modelo seguido nos últimos anos demonstra não ser sustentável – a 30 Junho 2023 registava capitais próprios atribuíveis aos acionistas negativos de €217M, passivo total galopante de €532M, dívida financeira fora de controle de €311M, custos financeiros com juros muito penalizantes de €23M/ano, manobras contabilísticas dúbias (ex. intercâmbio de jogadores) para melhorar conta de resultados, entre muitas outras práticas que levaram a uma situação de total falência técnica, bem como a repetidas infrações das regras UEFA.

De forma a combater a situação atual, é nosso compromisso:

- **Transparência:** comprometemo-nos com uma divulgação financeira aberta e transparente perante os nossos stakeholders, incluindo Adeptos, patrocinadores e as entidades de controlo e supervisão desportivas, comerciais e institucionais.
- **Disciplina Orçamental:** desenvolveremos e cumpriremos um orçamento responsável de curto, médio e longo prazo, que dê prioridade às despesas essenciais enquanto mantemos o foco em critérios desportivos e económicos. A política de compra e venda de jogadores e as práticas de agenciamento e pagamentos de comissões passadas, presentes e futuras, merecerão a nossa melhor atenção, de forma a evitar os erros e as extravagâncias observadas no passado. Desde 2017/ 2018 e até 31 Dezembro 2023, o Clube faturou cerca de €494M em vendas de passes de jogadores, sendo que o resultado desta atividade foi de apenas €52M (apenas 11% do valor da receita), após dedução dos custos com transações de jogadores assim como as amortizações e imparidades de passes de jogadores que resultam do investimento na compra dos passes.
- **Gestão de Fluxo de Caixa:** vamos implementar práticas rigorosas de gestão do fluxo de caixa para garantir que o Clube opera dentro dos seus meios disponíveis em cada época, sem recorrer aos métodos que vêm sendo utilizados de antecipação de receitas operacionais. Isso envolve monitorizar de perto as entradas e saídas de recursos, otimizar as reservas de caixa dando prioridade aos pagamentos essenciais.





Para garantirmos a manutenção do atual modelo de propriedade, Será dada prioridade à redução do passivo, única forma de conseguir honrar os compromissos e garantir a sustentabilidade financeira. A dívida total do Clube passou de €202M em 2010/ 11 para €499M em 2022/ 23, representando um aumento de 147%.

Mesmo em anos de resultados positivos, o nosso passivo continua a aumentar, com um total de custos financeiros anuais na ordem dos €23M.

Para concretização deste objetivo, é necessária uma reestruturação financeira profunda, assente na redução do nível de custos, aumento de receitas e renegociação de prazos e serviço da dívida financeira. Enquanto outros Clubes europeus aceleraram a redução da sua dívida, nós caminhamos no sentido inverso.

É também relevante a imposição de modelos governativos pelas entidades de regulação do futebol profissional em Portugal, de forma a criar regras iguais para todos e não criar desigualdades entre os Clubes, à semelhança do que já acontece na Liga Espanhola e Liga Inglesa.

O nosso compromisso:

- **Avaliação da Dívida:** iremos realizar uma revisão completa das obrigações de dívida existentes no Clube, incluindo taxas de juros, prazos de pagamento e passivo geral. Esta avaliação fornecerá uma compreensão clara da extensão do passivo e da dívida financeira do FC Porto;
- **Negociação e Renegociação:** vamos iniciar negociações construtivas com credores para explorar oportunidades de reestruturação da dívida. Isso pode envolver a extensão de cronogramas de pagamento, a redução das taxas de juro ou até novas fontes de financiamento;
- **Diversificação das fontes de financiamento:** pretendemos restaurar a credibilidade que o Clube merece junto dos parceiros financeiros atuais e potenciais, que permitam a diversificação das fontes de financiamento, que hoje em dia se reduzem aos empréstimos obrigacionistas que pretendemos manter e reforçar, assim como ao “factoring” que mais não é do que uma antecipação de receitas de épocas futuras que põem em causa a sustentabilidade futura do Clube;
- **Extensão de maturidades e redução do custo médio da dívida:** pretendemos restaurar a credibilidade que o Clube merece junto dos parceiros financeiros que estejam disponíveis para financiar o FC Porto com prazos mais longos e idealmente custos mais reduzidos que permitam uma melhoria da situação de tesouraria de curto prazo, assim como o investimento em projetos estruturantes com períodos de retorno mais longos como a Academia de Formação ou a reestruturação dos espaços Corporate / Hospitality no Estádio do Dragão.

Com a adoção diligente destas medidas, o nosso Clube embarcará numa jornada de reestruturação financeira, lançando as bases para o caminho de um futuro mais sustentável mantendo o seu compromisso com a Vitória.



AUMENTAR AS RECEITAS



Embora tenhamos assistido a um aumento de receitas nos últimos 10 anos, este facto deve-se em muito às receitas da UEFA e às alterações introduzidas na distribuição das mesmas. A gestão é efetuada em modo de sobrevivência. Torna-se essencial a criação de um "buffer" que permita estabilidade financeira nos anos em que o acesso à UEFA Champions League possa eventualmente ficar comprometido, ou mesmo para investir em infraestruturas, que hoje estão totalmente desatualizadas face à concorrência. Mesmo com o aumento de receitas que se verificou, continuamos a ter resultados negativos em diversos exercícios contabilísticos, que nos levaram à situação atual de falência técnica, pelo que é imperativo encontrar novas formas de receita do ponto de vista comercial!

POTENCIAÇÃO DAS RECEITAS OPERACIONAIS

- ▶ **NOVOS MODELOS DE SPONSORSHIP;**
- ▶ **EXPANSÃO INTERNACIONAL DA MARCA;**
- ▶ **DIREITOS TELEVISIVOS;**
- ▶ **TRANSFORMAÇÃO DIGITAL DO GRUPO;**
- ▶ **MAXIMIZAÇÃO DA RECEITA DE BILHÉTICA;**
- ▶ **MAXIMIZAÇÃO DA RECEITA DE HOSPITALITY;**
- ▶ **PARTICIPAÇÃO NAS COMPETIÇÕES INTERNACIONAIS.**

Para que isso aconteça, e antes de qualquer medida concreta, é necessário restituir um princípio estratégico para a organização: os Sócios e Adeptos do FC Porto são o principal ativo do Clube e as suas expectativas e as aspirações devem estar no centro da tomada de decisão.

Hoje compete-se pelo tempo e atenção das pessoas. O futebol concorre dentro da indústria de entretenimento, não apenas entre as suas diferentes competições e Clubes, mas com outros desportos e outras atividades de lazer. É urgente que o FC Porto se afirme como player relevante neste território, sendo decisivo para tal que exista uma orientação estratégia clara que vise a satisfação dos nossos Sócios, Adeptos e Seguidores, cada um na dimensão da sua relação com o Clube.

O vínculo emocional eterno que liga os Sócios e Adeptos ao FC Porto não pode justificar um menosprezo do Clube sobre o conhecimento profundo sobre a sua base de Sócios, Adeptos e Seguidores, as suas expectativas, preferências e ambições e toda a sua jornada de relação e contacto com o Clube, nos mais diversos territórios, formatos e plataformas.

Urge trazer o FC Porto de volta à modernidade. Num tempo marcado pelos contínuos avanços tecnológicos, o Clube encontra-se desatualizado quer nas ferramentas como nos processos relacionais com os seus Sócios e parceiros. A capacidade de construir parcerias mais fortes e novos ativos geradores de receita, passa, obrigatoriamente, por um processo de transformação tecnológica transversal às diferentes áreas do grupo FC Porto, processo que ainda não saiu do papel e no qual nos encontramos com quase uma década de atraso em relação a alguns dos nossos rivais.

Várias serão as áreas diretamente impactadas no processo de Transformação Digital do Clube. A começar na área de Data, que proporcionará um maior conhecimento sobre os Sócios, permitindo também uma comunicação mais eficaz com os mesmos, fator importantíssimo no incremento de valor das atuais parcerias. Por outro lado, este investimento permitirá a construção de um Programa de Benefícios para Sócios, com vantagens geradas em função do nível do seu envolvimento diário com o Clube, que por um lado permitirá a um associado ser recompensado com experiências exclusivas, acesso prioritário a bilhetes ou descontos dedicados, ao mesmo tempo que é potenciador de uma ligação mais próxima e continua do Sócio com o FC Porto.





A implementação de um novo modelo de bilhética, alicerçado num processo crescentemente digital, controlado integralmente pelo FC Porto, qualquer que seja modalidade ou local onde o Clube se encontre a jogar. As melhorias tecnológicas nesta área deverão também impactar numa evolução do processo de compra/renovação dos Lugares Anuais, voltando ainda a ser restaurada a opção de revenda do Lugar a outros Sócios, nos casos que o detentor não puder estar presente.

É também o momento de atualizar a qualidade da experiência do adepto quer no estádio como no pavilhão, requalificando as infraestruturas para uma maior componente de espetáculo visual e sonoro, desenvolvendo ações que conectem os Adeptos antes, durante e depois dos jogos, e garantindo assim novos ativos de exposição e relação aos parceiros do Clube, com consequência quer na revalorização das parcerias comerciais, como no crescimento estimado das assistências.

Fortalecer a aposta na área de eCommerce como vetor relevante de crescimento de receita à escala global, seja através de canais próprios ou do estabelecimento de acertadas parceiras estratégicas. Este ponto deverá ser acompanhado de um revisitar do modelo atual de oferta e categorias de produtos bem como da otimização da relação com fornecedores, sendo esta uma área que em existe claramente espaço de evolução em termos de receitas.

Do ponto de vista dos Patrocínios, e apesar de ainda não ser claro quais os ativos que poderão ter sido alienados para exploração de uma entidade terceira, é determinante um reforço da proatividade da área comercial do Clube, com métricas e objetivos condizentes com a exigência que o Clube atravessa do ponto de vista financeiro.

Analisando alguma da realidade internacional, e recorrendo à média dos últimos 5 anos, verificamos que obtivemos metade das receitas de um Clube como o Ajax e estamos bem atrás de Clubes como o Galatasaray ou o Nápoles.

Para além da necessidade de encontrar novos ativos geradores de receitas, iremos desenvolver novas categorias exclusivas de patrocínio, nomeadamente em termos internacionais e em domínios digitais, sendo no entanto evidente a necessidade de uma maior equidade entre o contributo dos diferentes patrocinadores dentro de cada categoria.

Iremos ainda avaliar todos os ativos do Clube, incluindo imóveis e direitos de propriedade intelectual de forma a identificar ativos potenciais que possam ser mais eficientemente monetizados para gerar receita e aliviar o fardo da dívida.

Prevendo-se um crescimento médio anual de mais de 5 por cento na receita Global da Indústria do Desporto nos próximos anos, é fundamental para o Clube estar pronto e capacitado para encontrar e explorar acordos comerciais nacionais e internacionais que permitam o crescimento das suas receitas comerciais.



REDUZIR OS CUSTOS OPERACIONAIS



Queremos implementar um modelo operacional muito mais rigoroso e mais leve, com forte disciplina financeira. Uma frente de trabalho crítica passará pelo controlo e racionalização de custos, linha a linha, procurando identificar com os parceiros / fornecedores todas as oportunidades de renegociação de contratos e da dívida correspondente. Iremos analisar e avaliar todos os contratos de prestação de serviços, para compreender onde estão as oportunidades de renegociação.

Após esta avaliação, será então possível rever e avaliar os contratos existentes, evitando custos desnecessários ou preços fora de mercado. Serão implementadas medidas rigorosas de otimização de custos para reduzir despesas em todas as operações do Clube, com especial enfoque na rubrica "Fornecimentos e Serviços Externos" e na rubrica "Outros" onde o FC Porto paga anualmente dezenas de milhões de euros, incluindo uma revisão das despesas de representação assim como dos custos com a Administração.

Queremos também promover uma transformação digital do Clube que permita uma interação mais simplificada e moderna com os Sócios e Adeptos, ao mesmo tempo que possibilitando uma simplificação de processos e racionalização de custos.

Finalmente teremos que continuamente ajustar o peso dos custos salariais do plantel ao total das receitas, não só porque uma gestão sustentável assim o dita, mas porque atualmente o Clube se vê obrigado a isso por questões de licenciamento nas provas europeias.

É essencial uma gestão mais cuidada nas aquisições e criar melhores condições na nossa Academia, onde se encontra o futuro do Clube quer em termos desportivos quer financeiros.

Enquanto a imposição da UEFA fixa o rácio da massa salarial sobre os proveitos operacionais em 70%, a nossa realidade é muito oscilante, sendo que a média dos últimos 6 anos fica nos 73%, com anos a superar os 100% sempre que não temos acesso às receitas UEFA por participação na Champions League!

Vamos recuperar a confiança no FC Porto, com uma liderança capaz

de convencer os melhores talentos no nosso projeto desportivo, em vez de centrar tudo na dimensão económica, indexando a componente financeira ao sucesso desportivo e global da Instituição.

Por outro lado a introdução de referências salariais permitirá uma melhor harmonia e critério entre o plantel do Futebol Clube do Porto, lançando as bases para um futuro mais sustentável no controle de custos com a massa salarial.



GERAR RESULTADOS POR VALORIZAÇÃO DE ATIVOS



Queremos voltar a ter na dimensão de valorização do nosso plantel uma fonte de receitas e resultados recorrentes. Tal como referido anteriormente, desde a época 2017/18, e até 31 de Dezembro de 2023, o Clube faturou cerca de €494M em vendas de passes de jogadores, mas o resultado desta atividade foi de apenas €52M (apenas 11% do valor da receita), muito abaixo do que são as melhores práticas.

Para tal, vamos reforçar a aposta na formação, através de um investimento estruturante na Academia, temos de voltar a ser o Clube de referência na formação de jogadores de futebol na região Norte do país, sabendo que a prazo esse investimento gerará resultados desportivos e financeiros muito relevantes.

Vamos também apostar num modelo desportivo que tenha como base um planeamento a curto, médio e longo prazo, articulando a formação de base e o desenvolvimento dos jovens jogadores com o modelo de jogo da Primeira Equipa, proporcionando a possibilidade dos jovens talentos poderem treinar no mesmo espaço da Primeira Equipa, criando oportunidades de aprendizagem estando num espaço integrado.

Queremos também reforçar as competências na área do *scouting*, utilizando as ferramentas mais inovadoras que hoje estão disponíveis, como data analytics e inteligência artificial, apoiando a prospeção de talentos com base em redes de *scouting* a nível regional, nacional e internacional.

Finalmente, pretendemos disciplinar e controlar os custos associados às transferências de jogadores, criando um portal da transparência para dar total visibilidade aos Sócios e Adeptos do FC Porto sobre esta área marcando bem a diferença a este nível face à situação atual.



*“O FC Porto faz parte de um “todo”.
Não se trata de um Clube fragmentado,
daqueles a quem não interessa, em base,
o passado, o presente e o futuro”*

Afonso Pinto de Magalhães, 1970





Com 130 anos de história, torna-se imperativo expandir a marca “FC Porto”, conferindo-lhe uma globalidade ajustada com o sucesso internacional que o Clube já conquistou.

Numa era marcada pela vertiginosa aceleração tecnológica, é essencial redefinir estratégias e processos que permitam conectar de forma ajustada com diferentes gerações, geografias, hábitos de vida e consumo.

Nunca nos afastando da cultura e raízes da Cidade e da Região é necessário posicionar a marca FC Porto como referência Nacional e Internacional, alicerçada em modelos e formatos de comunicação atualizados aos nossos tempos, orientados sempre para o propósito de construção de uma identidade de marca moderna e global, para a valorização do Clube, das suas equipas e dos seus jogadores e para a projeção dos valores que nos são intrínsecos.

O mundo atual oferece-nos ferramentas, nomeadamente no território digital, que nos permitem uma interação direta, fluida e imediata com os nossos Sócios, Adeptos e Seguidores em qualquer parte do mundo. O dia de jogo, sempre importante, é apenas um momento na jornada de relação entre Clube e Adepto, sendo decisivo alimentar, de forma contínua, a relação emocional com aqueles que seguem e vivem o FC Porto, compreendendo neste capítulo a crescente importância de uma estratégia de conteúdos aberta e inovadora, bem com o novo papel de influência que os Atletas desempenham nas suas relações diretas com a sua base de Seguidores.

É também determinante a construção de uma visão de marca clara para todo o Universo FC Porto, de forma que todas as marcas que vivem dentro desse mesmo Universo – Casas FC Porto, FC Porto Football Sciences Institute, Dragon Force, FC Porto Sports, Porto Canal, FC Porto Vintage, FC Porto Partners Club, Museu FC Porto e futuramente Fundação FC Porto – contribuam, dentro da sua realidade, para a Identidade Unificada da Marca FC Porto e para os seus valores e aspirações.



E, azul e branca, essa bandeira avança! Azul, branca, indomável, imortal, como não pôr no Porto uma esperança se “daqui houve nome Portugal”?

Pedro Homem de Melo



ANDRÉ VILLAS-BOAS 2024

3. ECLETISMO

- ▶ **UM CLUBE MAIS ECLÉTICO** p.41
- ▶ **INFRAESTRUTURAS** p.42
- ▶ **MODELO OPERACIONAL** p.43
- ▶ **MODALIDADES** p.45

ANDRÉ VILLAS-BOAS 2024

1

PROGRAMA
DESPORTIVO

2

REESTRUTURAÇÃO
FINANCEIRA

3

ECLETISMO

4

CAMINHOS PARA
A EXCELÊNCIA

5

TRANSPARÊNCIA
E ÉTICA

P. 39



A relação com a cidade e sua gente é um património insubstituível. O FC Porto deve ter um papel ativo, vinculativo e de âmbito social alargado na sociedade portuense e em Portugal.

As Modalidades, o ecletismo, o acesso fácil à prática do Desporto, o desenvolvimento social, cognitivo, físico de todas as pessoas, de todos os géneros deve ser uma responsabilidade e um motivo de orgulho do FC Porto.

O FC Porto no seu crescimento sustentado e equilibrado deve ambicionar a ser o Clube de referência Nacional no fomento, desenvolvimento, prática e competição, nas diferentes Modalidades desportivas que alberga.

Para que isso aconteça urge uma maior relação e entendimento das necessidades dos Profissionais do Clube bem como dos Adeptos, Sócios e Simpatizantes do FC Porto que frequentam as diferentes instalações do FC Porto.

É intenção desta Direção, ao ser eleita, olhar de forma construtiva para as diferentes Modalidades, perceber como as mesmas impactam a vida desportiva, a saúde e o bem-estar de cada um, e traçar planos de crescimento para cada uma delas em sintonia com a progressão e crescimento do Clube sem nunca menosprezar a importância da criação de um modelo operacional e financeiro que garanta a independência de cada uma das Modalidades sem as recorrentes necessidades de injeção de capital.

Por fim e, como anteriormente referido no Programa Desportivo, é nossa intenção estruturar de forma clara e organizada a criação e progressão dos vários escalões do Futebol Feminino do FC Porto e da modalidade de Futsal.



“Paralelamente às normas de remodelação, administrativa e financeira, formulamos um plano de fomento desportivo em profundidade, criando e estimulando seções que possam ilustrar e trazer rendimento do Clube, tendo em atenção as camadas jovens.”

Afonso Pinto de Magalhães, 1968





O compromisso com a vitória estende-se a todas as Modalidades e em qualquer campo.

Continuaremos a apoiar as Modalidades existentes reforçando a importância da aposta na formação e na auto-sustentabilidade das mesmas sem nunca perder a competitividade e capacidade de luta pelos títulos.

Pretendemos ainda:

- Ver renascer o espírito da prática do Desporto Amador criando um fundo para os Sócios que permita compartilhar despesas associadas a inscrições em diferentes provas e Modalidades espalhadas pelo mundo, permitindo aos Sócios do FC Porto representar o seu clube do coração. Sendo um clube de associados, não pode perder a relação umbilical ao sócio atleta. Em cada Sócio, um Atleta do FC Porto;
- Implementar um modelo de formação que possibilite a construção de uma base ampla da qual surja uma elite, sustentada por recursos internos e parcerias externas;
- O desenvolvimento do desporto feminino nas várias modalidades;
- A Integração de novas modalidades alinhadas com os objetivos estratégicos do Clube;
- Competir tanto a nível coletivo como individual pela conquista de títulos, integrando atletas nas seleções nacionais e nas missões aos Jogos Olímpicos e Paralímpicos;
- Para a época de 2025/26 estudaremos a hipótese de fazer regressa ao FC Porto a modalidade de Voleibol masculino, incluindo os escalões de formação na vertente feminina e masculino, bem como um regresso do nosso Clube ao Atletismo, modalidade onde fomos representados de forma sublime por Aurora Cunha, Fernanda Ribeiro e Rosa Mota, entre outros;
- Envolver a sociedade Civil no apoio às Modalidades. A prática de desporto é um bem fundamental numa sociedade moderna e desenvolvida.

A prática de modalidades, amadoras ou profissionais, traz consigo uma importante função desportiva e social permitindo aos sócios, adeptos e simpatizantes do FC Porto uma oferta significativa em termos de prática desportiva profissional e Formativa.





O FC Porto sempre se orgulhou da excelência em todas as suas vertentes desportivas. Sabemos que a infraestrutura e as instalações são fundamentais para manter e elevar este padrão de excelência.

- **Infraestruturas de Excelência:** Reconhecemos que, atualmente, nem todas as nossas Modalidades dispõem das melhores infraestruturas para o seu desenvolvimento e desempenho. É objetivo desta direção, ao ser eleita, garantir o crescimento infraestrutural do Clube de forma a poder disponibilizar aos seus Atletas as melhores condições para o treino e competição;
- **Avaliação Pormenorizada:** Comprometemo-nos a fazer um estudo aprofundado da situação atual, identificando as necessidades e as áreas de melhoria específicas de cada modalidade;
- **Compromisso:** Com base nas conclusões deste estudo, pugnaremos para garantir que a todas as nossas equipas e Atletas sejam proporcionadas as melhores condições de treino, honrando a grandeza e tradição do Futebol Clube do Porto e potenciando o desempenho e os resultados desportivos.

Juntos, com o vosso apoio e dedicação, garantiremos que o FC Porto permaneça no topo, proporcionando as melhores condições aos nossos Atletas e equipas, colocando sempre o bem-estar dos atletas e o sucesso do clube em primeiro lugar.





▶ AUTOSUFICIÊNCIA

O princípio fundamental para as Modalidades é atingir a eficácia financeira e viabilidade económica com o propósito de se tornarem autossuficientes através de novas formas de obtenção de receitas, como forma de garantir o sucesso desportivo contínuo.

▶ EXCELÊNCIA

O FC Porto entra em qualquer competição para vencer. Esse é o ADN do Clube e a exigência dos Adeptos assim nos obriga. É fundamental ter acesso aos melhores mas também formar os melhores.

▶ PLANEAMENTO

Planeamento rigoroso e seletivo na construção das equipas, contratação do staff e tomada de decisão. Evitar o dispêndio desnecessário, abusivo ou mesmo o desperdício.

▶ INTEGRAÇÃO DA MARCA

Promover um branding unificado e sinergias de marketing entre as diferentes Modalidades do Clube. Ações de formação e comunicação integradas e contínuas para solidificar o binómio Clube-Marca.

▶ GOVERNANCE

Assegurar a clareza nas funções, responsabilidades, e comunicação das decisões tomadas. Rigor orçamental e avaliações regulares da saúde financeira da modalidade.

▶ MONITORIZAÇÃO

Todo o staff e pessoas envolvidas nas diferentes Modalidades deverão reger-se pelo cumprimento rigoroso do Código de Ética e Conduta, incluindo uma política de comunicação de irregularidades (“whistleblowing”) alinhado com as melhores práticas de governo.



“Desde que começamos temos dado o melhor apoio possível às Modalidades amadoras. Apoiamos de um modo especial as atividades que nos dão receitas... e procuramos subsidiar provas que as secções julguem de interesse para o Clube”

Dr. Américo de Sá, 1979





3. ECLETISMO

MODELO OPERACIONAL

▶ INTERAÇÕES

Promover e potenciar o envolvimento das Modalidades do FC Porto com a comunidade, com escolas públicas e privadas, e com eventos abertos que permitam as pessoas conhecer as diferentes Modalidades. Em cada Sócio, um Atleta do FC Porto.

▶ CAMPANHAS

Com os nossos Atletas profissionais promover campanhas de promoção da prática desportiva nas suas diferentes Modalidades incentivando as crianças e os jovens à prática dos mesmos e os benefícios que daí advêm na sua formação. Os valores incutidos por uma cultura de vitória baseada na competição justa, nobre e leal.

▶ DRAGÃO ARENA

Combater a fraca assistência percebendo através de uma Análise Forense o porquê das quebras de receita e assistência quando muitas vezes foi atribuída Lotação Esgotada aos jogos das Modalidades.

▶ CADEIRA DE SONHO

Criar uma nova categoria de Lugar Anual, um lugar anual eclético para os Sócios do FC Porto que adquirem o Lugar Anual no Estádio do Dragão e na Dragão Arena. A Cadeira de Sonho trará consigo benefícios únicos na sua adesão.

▶ INCENTIVO

Tours da Dragão Arena bem como "Meet and Greet" com os diferentes plantéis das equipas de Modalidades são algumas das iniciativas que queremos implementar para dinamizar a relação com os Adeptos, Simpatizantes e Sócios do FC Porto.



ANDRÉ VILLAS-BOAS 2024



ANDEBOL



Nos últimos 5 anos, a equipa de Andebol do FC Porto conquistou vários títulos demonstrando toda a sua qualidade em Portugal e na Europa. Continuaremos a investir e a apoiar esta trajetória vitoriosa no futuro.

BASQUETEBOL



É fundamental reconhecer o esforço e dedicação da nossa equipa. Aprender com os obstáculos que foram muitos durante a última década, e construir e apoiar a modalidade de modo a tornar-se de novo vencedora.

BILHAR



O Bilhar tem representado a excelência e a cultura de Vitória exigida a qualquer modalidade onde as equipas do FC Porto estão presentes. É nossa intenção continuar a apoiar a modalidade.

BOXE



A tradição pugilista do FC Porto reflete a nossa resiliência e espírito combativo. O Boxe é também um instrumento de empoderamento social. Na nossa candidatura, comprometemo-nos a valorizar esta modalidade emblemática.

DESPORTO ADAPTADO



O FC Porto orgulha-se de ser um Clube inclusivo, celebrando vitórias em todos os seus desportos. As que correspondem às Modalidades de Desporto Adaptado enchem o nosso coração de orgulho e são esses Atletas que nos elevam enquanto instituição. Apoiar sempre e cada vez mais.

ESPORTS



A entrada recente do FC Porto no universo dos eSports demonstra a capacidade de inovação e a adaptação às novas tendências. Continuaremos a investir e a apoiar esta nova vertente, levando o nome do FC Porto a novos palcos e conquistando novos Adeptos.

HÓQUEI EM PATINS



A conquista do título europeu de Hóquei em Patins em 2023 reflete a grandeza e o compromisso do FC Porto neste desporto tão querido pelos Clube e pelos Adeptos. Continuaremos a apoiar a modalidade honrando a sua tradição e o seu legado.

NATAÇÃO



A Natação representa um pilar fundamental para toda a cidade do Porto e comunidade Portista. É um estandarte de orgulho para o FC Porto, com inúmeros títulos conquistados pelos nossos Atletas. Reconhecendo a sua importância, é nosso compromisso continuar a apoiá-la.

VOLEIBOL



A equipa feminina de Voleibol do FC Porto, recentemente criada em parceria com a AJM, demonstrou imediatamente o seu valor, alcançando sucesso em pouco tempo. Temos a visão e o compromisso de continuar a apoiar a modalidade e fazer desta equipa uma referência nacional e internacional.



ANDEBOL

O FC Porto tem no andebol um reconhecido exemplo de sucesso desportivo. Atual tetracampeão nacional, vai na sexta participação consecutiva na maior prova de Clubes do mundo a EHF Champions League.

As seleções nacionais, nos vários escalões incluindo a equipa Olímpica, são constituídas por muitos atletas do Futebol Clube do Porto. Um modelo de formação que permite detetar e desenvolver talentos que vão integrar a Equipa Sénior.

Um modelo de formação e desenvolvimento robusto com profundidade competitiva e avançado em parcerias com outros clubes.

Manter esta consistência na formativa e competitiva é um enorme desafio para honrar o passado e dele se servindo para inspirar o futuro.



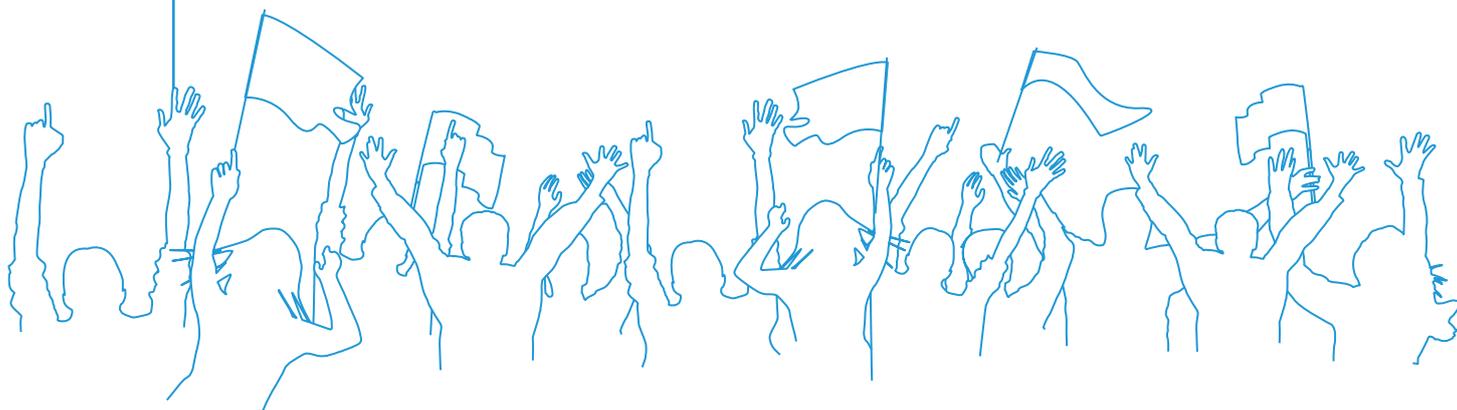
BASQUETEBOL

A equipa sénior de Basquetebol do FC Porto, garantiu em Novembro de 2023 a passagem à segunda fase da FIBA Europeu Cup, pela segunda temporada consecutiva.

Exibindo fortes sinais de crescimento de época em época, em sintonia com a atual fase do basquetebol nacional. Existem sinais muito encorajadores da relação com os Adeptos e a modalidade o que reforça a intenção desta Direção em continuar a servir e apoiar a Modalidade dentro do Clube da formação à equipa sénior.

O desenvolvimento de uma formação forte obriga a encontrar soluções de infra estruturas para treino e competição que garantam sustentabilidade desportiva a essas equipas e atletas.

Numa modalidade fortemente inspirada pelo espetáculo da NBA, é intenção desta Direção dinamizar o engajamento entre pavilhão e tribunas através de atividades para adultos, jovens e crianças durante os intervalos e time out do jogo.





BILHAR

O Bilhar no Futebol Clube do Porto tem uma base considerável, equipas masculinas e femininas, com formação, resultados nacionais e internacionais. Estamos perante uma modalidade que vive um impressionante processo de globalização e popularidade.

A sua capacidade de crescimento aliada à competência das nossas equipas obriga a lutar pela liderança, empenhados no crescimento de uma secção na qual o Futebol Clube do Porto se revê como formador e promotor de uma cultura de vitória nas competições nacionais e internacionais.

Reforçando a aposta na formação com o crescimento da base de praticantes e aí escorando o futuro das equipas principais, podemos criar uma oportunidade para ligar os Sócios praticantes ao Clube e sustentar os resultados desportivos de excelência.



BOXE

Uma secção com história no Futebol Clube do Porto e no cenário nacional do Boxe. É crucial fortalecer a base da qual emergirá uma elite de Atletas, bem como garantir a sustentabilidade da secção a longo prazo.

Promover a identificação de talentos e estabelecer parcerias com outros Clubes são ações fundamentais para expandir um modelo de formação que adote os valores, o enquadramento técnico e a abordagem multidisciplinar característicos do FC Porto, visando a seleção de talentos para integrar as equipas de competição do Clube. Reforçar a participação nos quadros competitivos nacionais e internacionais.



DESPORTO ADAPTADO

O Clube, como instituição com responsabilidade social e comprometida com a promoção da prática desportiva, deve proporcionar condições para que pessoas com deficiência possam participar em atividades desportivas de forma equitativa.

Considerando a oferta de Modalidades, o suporte técnico desportivo, as infraestruturas e os recursos humanos disponíveis, esta secção pode oferecer condições de alta qualidade para seus Atletas se superarem.

Através de parcerias com outras entidades, a secção deve fortalecer a competitividade e a participação em eventos federados, com o objetivo de repetir participações nacionais, internacionais e paralímpicas de sucesso.





ESPORTS

Os eSports são atualmente uma atividade em contínua afirmação e expansão global, e um importante veículo de afirmação de marca junto das gerações mais jovens, bem como de penetração em novos territórios.

Criada em 2020, a unidade de eSports do FC Porto compete atualmente na variante de eFootball, contando com seis títulos no seu palmarés, nas diversas competições organizadas pela Liga Portugal e FPF, destacando-se duas conquistas na vertente feminina.

Cientes do potencial dos eSports e do crescimento estimado nesta área para os próximos anos, o Clube manterá a aposta no desenvolvimento das suas equipas, avaliando a possibilidade de participação em novas variantes, bem como na construção de ações e parcerias complementares que contribuam para uma eficaz afirmação da sua marca junto do público-alvo desta modalidade.



HÓQUEI EM PATINS

O plantel do FC Porto está recheado de jogadores que são estrelas das principais seleções e que têm uma notória dose de identificação com a massa adepta do Clube.

O palmarés desta modalidade é motivo de orgulho com a conquista de títulos nacionais e internacionais.

É fundamental continuar a dotar a equipa de talento diferenciado, com uma maior aposta na formação, equacionando a vertente feminina. Reforçar os escalões de formação criando condições para que deles surjam mais talento que integrem a final a equipa sénior de Hóquei em Patins do FC Porto.



NATAÇÃO

Natação. A Natação no Futebol Clube do Porto é uma das Modalidades com mais anos e mais palmarés. Fundada em 1906, desde cedo se afirmou no panorama desportivo Nacional. Tem cumprido dois papéis estruturantes: a formação e o rendimento. Durante décadas foi uma das ligações umbilicais ao Sócio Atleta.

Milhares de jovens aprenderam a nadar no Futebol Clube do Porto, foi para muitos a sua grande experiência de prática desportiva nos escalões de formação. Foi aí que beberam a cultura de vitória e superação que os marcou para a vida. Por outro lado, o Futebol Clube do Porto afirmou-se desportivamente, somando títulos Nacionais Coletivos e individuais, com os seus Atletas a marcar presença assídua nas equipas nacionais e com várias participações olímpicas. O reforço da sua atividade, com uma base alargada da qual surge uma elite é uma obrigação.





VOLEIBOL

O Voleibol é uma modalidade intimamente ligada, e durante largos anos, ao sucesso desportivo do Futebol Clube do Porto.

Extinto em 1990, o regresso do Voleibol masculino é há muito desejado pelo universo Portista, até pela sua forte tradição de conquistas. Dentro da estratégia de retoma de modalidades está a ser estudada a possibilidade de implementar tal projeto desde que cumpridas as premissas do Modelo Operacional que defendemos.

Desde a sua criação a equipa de Voleibol Feminino do FC Porto tem elevado o nome do Clube pelo sucesso obtido e apoio dos Adeptos, Simpatizantes e Sócios do FC Porto para com a modalidade, trazendo consigo um lastro de títulos e vitórias.

Urge materializar um projeto de formação no Voleibol feminino que enquadre os diferentes escalões seja através da criação de equipas de base ou através de novas parceiras como a que atualmente existe com o CD Foz.



*“Tenho lutado desde que era criança.
Não sou um sobrevivente.
Sou um guerreiro extraordinário”*

Alfredo Quintana, Fevereiro de 2020



4. CAMINHOS PARA A EXCELÊNCIA

- ▶ O CLUBE *p.51*
- ▶ OS SÓCIOS *p.52*
- ▶ O ATLETA *p.53*
- ▶ AS CASAS DO FC PORTO *p.54*
- ▶ OS GRUPOS ORGANIZADOS DE ADEPTOS (GOA) *p.55*
- ▶ FUNDAÇÃO FC PORTO *p.56*
- ▶ O MUSEU. O FUTURO *p.57*
- ▶ INICIATIVAS *p.58*

ANDRÉ VILLAS-BOAS 2024

1

PROGRAMA
DESPORTIVO

2

REESTRUTURAÇÃO
FINANCEIRA

3

ECLÉTISMO

4

CAMINHOS PARA
A EXCELÊNCIA

5

TRANSPARÊNCIA
E ÉTICA

P. 50

4. CAMINHOS PARA A EXCELÊNCIA

O CLUBE



FC Porto
A VENCER DESDE 1893

▶ UM CLUBE DOS SÓCIOS

O Futebol Clube do Porto orgulha-se de ter nascido como um Clube de Sócios e assim se manterá no futuro. Um Sócio ativo, com voz e que conduz o Clube ao seu futuro institucional, desportivo e económico.

▶ CRESCIMENTO

Assegurar que as instalações, equipamentos e infraestruturas do Clube são do mais alto nível e ajustadas às necessidades dos seus Adeptos e dos profissionais que as utilizam.

▶ MODERNIDADE

É imperativo que o Clube se modernize de forma a responder com agilidade, critério e justiça às exigências do mercado atual e sirva os seus Adeptos e Associados de forma digna.

▶ CONHECIMENTO

Desenvolvimento contínuo e adaptação às realidades dinâmicas que estão a transformar o desporto mundial. Como posicionar o Clube como pivot dessas mudanças.

▶ CULTURA FC PORTO

O vincar da cultura de Clube no FC Porto é essencial, pois molda a sua identidade e fortalece os laços com a sua massa associativa. Todo o sucesso desportivo e institucional do Clube deve representar essa cultura.

▶ PIONEIRO

Numa era onde há Clubes a passar de mão em mão, onde existem cada vez mais Clubes Mãe e Clubes Satélite, porque não um FC Porto fundador da Associação Europeia de Clubes de Associados. O FC Porto como motor da defesa do Associativismo que tanto nos orgulha.

ESTA DIREÇÃO TEM COMO MISSÃO MELHOR SERVIR OS ASSOCIADOS E SIMPATIZANTES DO FC PORTO, RESPONDENDO ÀS SUAS EXPECTATIVAS DESPORTIVAS COMO PRIORITÁRIAS, GARANTINDO QUE TODA A EXPERIÊNCIA EM TORNO DO SER PORTISTA SEJA INIGUALÁVEL.

O FUTEBOL CLUBE DO PORTO E O AMOR QUE SENTIMOS POR ELE TEM QUE SER RETRIBUÍDO EM CRESCIMENTO DESPORTIVO E ECONÓMICO DO CLUBE, NA CONTINUAÇÃO E CELEBRAÇÃO DE MAIS VITÓRIAS E NO IMPACTO SOCIAL CADA VEZ MAIOR QUE O CLUBE DEVERÁ TER PELO PAÍS FORA E ALÉM FRONTEIRAS.

O FC PORTO DEVE PRESERVAR E AMPLIAR A SUA TRADIÇÃO E REFORÇAR OS VALORES QUE NOS DEFINEM.

A NOSSA PAIXÃO, DETERMINAÇÃO E VISÃO DEVEM SER REFLETIDAS EM CADA DECISÃO TOMADA, GARANTINDO QUE O LEGADO PORTISTA QUE NOS É ENTREGUE, SEJA PERPETUADO E PASSADO ÀS GERAÇÕES FUTURAS MELHOR DO QUE RECEBEMOS E COM O MESMO ORGULHO QUE HOJE SENTIMOS.



ANDRÉ VILLAS-BOAS 2024

4. CAMINHOS PARA A EXCELÊNCIA

OS SÓCIOS



FC Porto
A VENCER DESDE 1893

Na vida do Clube ninguém é mais importante que o Sócio. Detentor na plenitude dos seus direitos, vota e elege o seu presidente, mas acima de tudo sente, sofre e luta pelas vitórias do seu Clube.

E aqui atentamos na frase “O seu Clube”! Sócios e Sócias proprietários reais do Clube.

Se o Clube lhes pertence é fundamental que a direção eleita eleve o seu estatuto de Sócio, valorizando ainda mais a sua importância, através de um conjunto de iniciativas que criem novas e empáticas relações e experiências com o próprio.

1. COMUNICAÇÃO

O Sócio no centro da comunicação do FC Porto. Informação centrada com o objetivo comum de informar e comunicar aos Sócios toda a vida diária do Clube.

2. SERVIÇO

Investir na requalificação, simplificação e eficiência do serviço de apoio aos Sócios, quer presencialmente como em ambiente virtual, durante a semana e também em dia de jogos.

3. APOIO

Para os Associados que transitem para situações de desemprego, facilitar condições de pagamento das quotas de Sócio do FC Porto.

4. FAMÍLIA PORTISTA

Oferecer um desconto de família gradual, a partir de 4 Associados dentro do 1º grau de parentesco.

5. CADEIRA DE SONHO

Proteger e beneficiar os Sócios detentores de Lugares Anuais no Estádio do Dragão e Dragão Arena.

6. BENEFÍCIOS

Lançamento de um Programa de Benefícios que garantam vantagens e recompensas aos Sócios com base no seu envolvimento contínuo com o Clube.

7. ENVOLVÊNCIA

Instituir uma votação dos Sócios do FC Porto, para a atribuição do Dragão de Ouro em determinadas categorias como por exemplo a de Futebolista do Ano, a de Atleta do ano e a de Atleta Jovem do Ano.

8. SÓCIO DO ANO

Reformatar os critérios para a atribuição de Dragão de Ouro na categoria de Sócio do Ano. Respeitar critérios de assiduidade, de longevidade e iniciativas em defesa dos interesses do Clube.

9. VIDA NO CLUBE

Divulgar melhor os locais e horas das nossas Assembleias Gerais, incentivando o Sócio a marcar presença nas mesmas e garantindo a excelência logística, operacional e de segurança.

10. CONSELHO SUPERIOR

Promover e publicitar as reuniões do Conselho Superior bem como as sugestões que daí advêm para um melhor FC Porto.



ANDRÉ VILLAS-BOAS 2024



A GRANDEZA DO FC PORTO FOI CONSTRUÍDA PELO SUOR, ENTREGA E DEDICAÇÃO DE TANTOS ATLETAS QUE SERVIRAM O CLUBE, NAS DIFERENTES MODALIDADES.

É COMPROMISSO DESTA DIREÇÃO HONRAR DIGNAMENTE QUEM TUDO DEU PELO FC PORTO.

REFORÇAR A APOSTA NO FC PORTO VINTAGE, COMO PROJECTO RELEVANTE DE CONSTRUÇÃO DE MARCA, MÍSTICA E LEGADO DE ANTIGOS ATLETAS, E QUE DEVERÁ SER ALARGADO A TODAS AS MODALIDADES.

TODOS OS ATLETAS QUE VESTIRAM A CAMISOLA DO FC PORTO DEVEM SENTIR-SE PARTE INTEGRANTE DESTE PROJECTO.

É intenção desta direção focar-se no desenvolvimento das relações nacionais e internacionais com os Atletas, ex-Atletas e seus familiares que contribuíram para a grandeza da nossa instituição.

Sabem os Adeptos que o Clube vive do futuro e não do seu passado, mas não faz sentido que sejam ignorados aqueles que tanta alegria e contributo de vida trouxeram ao Futebol Clube do Porto, em todas as Modalidades.

Parece-nos clara que a anterior direção opta por engrandecer ou diminuir a grandeza dos seus feitos mediante o alinhamento com a sua direção.

Um exemplo que não pode ser ignorado foi a opção do Clube não celebrar os 20 anos da vitória em Sevilha com os Atletas que a obtiveram. Também não se entende que na camisola da corrente época não exista qualquer referência à comemoração dos 20 anos da conquista da Liga dos Campeões em Gelsenkirchen ou aos 130 anos do Clube!

O FC Porto, e nomeadamente os seus familiares e amigos, perderam nestes últimos anos muitas figuras queridas ligadas ao Clube, às suas Modalidades e à sua estrutura. Desde Américo, Lima Pereira, Fernando Gomes e Alberto Festa, entre muitos outros, partiram sem uma real despedida e verdadeira homenagem por parte dos Associados do FC Porto.

Figuras essas que marcaram o nosso passado, a nossa história e que foram fundamentais na construção do "Ser Porto".

Na nossa opinião é impossível que o Clube, em representação dos seus Sócios, Adeptos e Simpatizantes, não tenha um papel mais ativo numa melhor despedida dos que tanto nos deram e que pouco faça para que os seus Adeptos se despeçam dos mesmos condignamente, prestando a devida homenagem e agradecimento.

É compromisso desta direção honrar dignamente quem tudo deu pelo Clube independentemente dos interesses políticos, desportivos ou de redes de amizade.



"O FC Porto não esquece os seus heróis"

Jorge Nuno Pinto da Costa, Janeiro de 2023



ANDRÉ VILLAS-BOAS 2024



▶ PROPORCIONALIDADE

De forma a garantir uma distribuição equitativa de bilhetes, benefícios e descontos será utilizada uma fórmula de proporcionalidade ao número de Sócios do FC Porto que cada Casa tem.

▶ GESTÃO PROFISSIONAL

O FC Porto refundará o Departamento para a Gestão das Casas do FC Porto com uma gestão profissional, de maior proximidade e que atente às preocupações e necessidades das Casas do FC Porto.

▶ BILHÉTICA

Serão beneficiadas, na alocação de bilhetes, as Casas que se encontrem num raio de 50 quilómetros do local de cada jogo. Serão aplicados descontos adicionais aos membros de Casas que são também Sócios do FC Porto.

▶ BENEFÍCIOS

Sempre com base num princípio de proporcionalidade, será criado um programa de acesso a benefícios às Casas que mais contribuem comercialmente para o crescimento do FC Porto.

▶ EVENTOS

A data da fundação de uma Casa do FC Porto trará benefícios adicionais. O FC Porto compromete-se também a gerir e organizar Eventos, Torneios Desportivos e Competições para as Casas sempre que as mesmas beneficiem o Clube, o seu crescimento e valorização.

A FUNDAMENTAÇÃO DAS PROPOSTAS AQUI ENCONTRADAS É A DE REGULAR AS ATIVIDADES DAS CASAS, TER ACESSO ÀS SUAS BASES DE DADOS E TRAZER EQUIDADE NA DISTRIBUIÇÃO DE BILHETES, BENEFÍCIOS E DESCONTOS.

NESTE MOMENTO É IMPOSSÍVEL PARA O CLUBE SABER QUEM SÃO, E QUANTOS SÃO, OS MEMBROS E SÓCIOS DO CLUBE QUE PERTENCEM A CADA CASA DO FC PORTO.

ESTIMA-SE QUE EM MÉDIA APENAS 15% DOS MEMBROS QUE PERTENCEM ÀS CASAS, SÃO SÓCIOS DO FC PORTO. UM NÚMERO MUITO BAIXO E QUE QUEREMOS FAZER CRESCER.

É INTENÇÃO DESTA DIREÇÃO FAZER UMA ANÁLISE FORENSE À QUANTIDADE DE CASAS DO FC PORTO EM ATIVIDADE E PERCEBER O PORQUÊ DA EXISTÊNCIA DE ALGUMAS.

PROMOVER UMA MESA REDONDA COM AS CASAS DO FC PORTO QUE VÊM APRESENTANDO MAIS DIFICULDADES EM ESTABELECEER LIGAÇÃO COM O CLUBE E ADOTAR INICIATIVAS PARA MELHORAR A COLABORAÇÃO.



OS GRUPOS ORGANIZADOS DE ADEPTOS (GOA)



▶ TRADIÇÃO

Respeitar a tradição e a importância que as claques e seus membros têm no apoio ao Clube nas diferentes Modalidades. Regularizar os seus processos numa linha de cooperação que traga benefícios para Clube e para os GOA.

▶ REGULAÇÃO

Respeitar e coordenar com os GOA as iniciativas que queiram montar para os jogos do FC Porto nas diferentes Modalidades garantindo sempre o direito à livre expressão dos mesmos.

▶ EQUILÍBRIO

Garantir o equilíbrio entre os privilégios concedidos aos GOA e os privilégios concedidos aos Sócios, Adeptos e Simpatizantes do FC Porto, respeitando o papel e a importância de cada um na vida do Clube.

▶ ANÁLISE FORENSE

Análise Forense aos processos de bilhética entre os GOA e o FC Porto. Perceber quebras e ruturas de faturação relacionadas com alguns setores das bancadas do Estádio do Dragão e intervir sobre os mesmos.

▶ MARCA

Entender e potenciar os direitos relacionados com o uso da imagem e marca FC Porto com a imagem dos GOA.



ANDRÉ VILLAS-BOAS 2024



PRETENDEMOS QUE A FUNDAÇÃO DO FC PORTO SE ELEVE EM APOIO, AJUDA E IMPACTO SOCIAL AO NÍVEL DO PALMARÉS E DA HISTÓRIA DO FC PORTO.

QUEREMOS TER UMA ABRANGÊNCIA NACIONAL E INTERNACIONAL.

DESEJAMOS QUE A FUNDAÇÃO ESTEJA PLENAMENTE ATIVA NO CONHECIMENTO DAS REALIDADES QUE AFETAM A SOCIEDADE E AS COMUNIDADES, CONTRIBUINDO PARA A COESÃO SOCIAL, PROMOÇÃO DO MÉRITO E DESENVOLVIMENTO HUMANO.

IREMOS DAR SEGUIMENTO AO NASCIMENTO DA FUNDAÇÃO NUM EVENTO QUE FICARÁ MARCADO PELA SOLIDARIEDADE PORTISTA.

ESTABELECEREMOS EM SEDE DE ASSEMBLEIA GERAL A CONSTITUIÇÃO DA FUNDAÇÃO, OS SEUS ESTATUTOS E PRINCÍPIOS.

APROVAREMOS O PLANO ESTRATÉGICO PARA OS PRÓXIMOS OITO ANOS DEFININDO CLARAMENTE OS NOSSOS PRINCIPAIS FOCOS DE ATENÇÃO E PROGRAMAS A DESENVOLVER.

Um dos motivos de maior orgulho da nossa candidatura, é fundar, ver nascer e dar corpo à Fundação FC Porto.

Sendo o FC Porto um dos maiores Clubes do mundo é fundamental que o mesmo seja exemplar no combate às crescentes desigualdades sociais e económicas que assolam a sociedade ou a fenómenos que se revelam destruidores de união familiar e social.

Não se pode responder a fatos tão graves como o das cheias na cidade do Porto, o incêndio de Pedrogão Grande, a invasão da Ucrânia, apenas com comunicados de imprensa ou serviços mínimos, sem que o Clube esteja na primeira linha de apoio às pessoas mais afetadas.

Urge criar uma entidade focada no bem comum assegurando que o FC Porto é uma instituição ativa e presente na vida de cada um.

A Fundação será portadora dos valores do FC Porto, usando o poder do desporto como veículo da promoção do bem, da saúde, da educação, da igualdade de direitos e acesso às oportunidades, incluindo o apoio a Atletas, através de bolsas de mérito desportivo, para promover a carreira dual.

As operações da Fundação serão financiadas internamente, através de um mecanismo de solidariedade em operações financeiras do FC Porto, e externamente através de parceiros nas iniciativas que a própria irá promover.

Estaremos ativamente envolvidos com as entidades nacionais e internacionais, elevando o papel do FC Porto e dos nossos Adeptos e Simpatizantes enquanto máximos representantes da nossa Instituição.

O nosso compromisso é com os que mais sofrem ou têm contextos de partida desfavoráveis.





**O MUSEU COMO
DINAMIZADOR
DO FUTURO E DA
CULTURA DE VITÓRIA
DO FUTEBOL CLUBE
DO PORTO.**

No FC Porto urge um vínculo mais forte com a cidade e com a região. Recuperar os valores perdidos e fomentá-lo no nosso universo local e pessoal é fundamental.

Não há fronteiras para a força do FC Porto. Temos uma marca multicultural, poderosa, e que o mundo quer conhecer ainda melhor.

Nesse sentido encontramos no Museu do FC Porto um espaço onde não só se pode celebrar o passado, como criar e potenciar a sua importância de modo a impulsionar futuras vitórias e sucessos, conferindo mais credibilidade e reputação à marca FC Porto.

Em cada exposição, em cada troféu, em cada imagem, reside a essência e o espírito de uma trajetória repleta de conquistas que servem de inspiração para as gerações atuais e futuras. O museu é um testemunho tangível do que é possível alcançar através da dedicação, do trabalho e da união.

Ao visitar e reviver os momentos da glória perpetuados no museu, os Atletas e Adeptos são lembrados da grandeza que a instituição já alcançou. Esta recordação deve funcionar como um incentivo, motivando-os a aspirar a novos patamares e a continuar a tradição vitoriosa.

Além disso, o museu também desempenha um papel fundamental na consolidação da marca e identidade da instituição. Atrai visitantes, Adeptos e curiosos de todo o mundo, demonstrando o impacto global e a influência da instituição no mundo desportivo. Este reconhecimento internacional é benéfico para a ambição contínua de sucesso como ficou recentemente provado com a obtenção da Melhor Atração Internacional nos Remarkable Venue Awards.

Ao preservar e valorizar a história, garantimos que as bases sobre as quais a instituição foi construída permaneçam sólidas. É sobre estas fundações robustas que novos capítulos de sucesso são escritos.

É compromisso desta direção utilizar as boas práticas realizadas no Museu, bem como procurar formas de contínua melhoria da experiência de quem o visita, para propagar a importância da instituição FC Porto no bem estar social, físico e desportivo, e reforçar a marca FC Porto internacionalmente como um dos melhores Clubes mundiais.



4. CAMINHOS PARA A EXCELÊNCIA

INICIATIVAS



FC Porto
A VENCER DESDE 1893

Entre várias iniciativas que temos previsto, gostaríamos de partilhar algumas no sentido de aproximar ainda mais o Futebol Clube do Porto dos seus Sócios, Adeptos e Simpatizantes:

PARA O CLUBE

1. Criar condições para que os membros do Conselho Superior sejam devidamente informados da importância da frequência das suas reuniões, bem como a data da sua realização e da responsabilidade que têm para com os Sócios do FC Porto.
2. Proceder a uma análise forense sobre os processos informáticos e de bilheteira instalados no Clube de forma a conhecer as falhas que possam estar a impedir os Sócios e Adeptos do FC Porto de terem acesso equitativo à compra de bilhetes para os jogos em casa ou fora do Estádio do Dragão nas diferentes Modalidades.
3. Garantir a máxima eficácia e transparência nos processos de aquisição desses bilhetes. Formar e organizar meios de acesso tanto físicos como nas plataformas digitais, para que os Sócios e Adeptos do FC Porto possam ter as mesmas possibilidades de compra.
4. Antecipar e divulgar melhor os locais de venda de bilhetes para os jogos das diferentes Modalidades do FC Porto, tanto no Estádio do Dragão, como na Dragão Arena.
5. Distinções Honoríficas. Ao longo dos últimos anos, várias das Galas de entrega de Rosetas de Ouro e Prata aos Sócios do FC Porto, algumas sem a presença do seu Presidente, revelaram-se noites sem história, sem relevo nem interesse, naquela que será para muitos Associados, que tantas vezes comprometem a sua vida pessoal em favor da vida do Clube, a distinção mais importante que podem receber da sua instituição. É intenção desta direção que as Rosetas de Diamante, Ouro e Prata, bem como as restantes Distinções Honoríficas presentes no Artigo 29 dos Estatutos do FC Porto, dignifiquem condignamente o Sócio e o FC Porto, e que as mesmas se traduzam em benefícios com a sua atribuição.
6. Aumentar e melhorar as atividades de entretenimento, antes, durante e após os jogos nas diferentes Modalidades, melhorando a experiência e ligação emocional ao Clube.
7. Dotar as infraestruturas do FC Porto de condições para que se possam realizar espetáculos de som, luz e imagem antes e após os jogos das equipas sénior do FC Porto nas diferentes Modalidades.
8. Implementar um programa de benefícios para os Sócios, que lhes ofereça um conjunto de vantagens e experiências exclusivas tais como meet and greet com jogadores, receber a equipa na chegada ao estádio, fazer a entrega de Troféus conquistados ao museu, descontos dedicados e acesso antecipado à compra de bilhetes, entre outras.
9. Restaurar a realização de eventos de proximidade com os sócios, nomeadamente a tradição do treino aberto de dia 1 de Janeiro no Estádio do Dragão.



ANDRÉ VILLAS-BOAS 2024

4. CAMINHOS PARA A EXCELÊNCIA

INICIATIVAS



FC Porto
A VENCER DESDE 1893

PARA AS CASAS

1. Trabalhar dinamicamente em conjunto com as Casas do FC Porto de todo o país de modo a que lhe sejam garantidos acesso à compra de bilhetes e eventos do FC Porto como também organizar melhor a respetiva logística.
2. Estabelecer uma reunião semestral entre a direção do FC Porto e as Casas do FC Porto, de modo a melhor compreender as suas dificuldades e encontrar medidas para as solucionar.
3. Estabelecer uma data para um encontro anual das Casas do FC Porto.
4. Quando o Clube se desloca a determinada região do país ou no estrangeiro facilitar o acesso à massa associativa local através de experiências ou eventos a estabelecer como por exemplo assinatura de camisolas ou acesso a parte ou totalidade (quando assim indicado) aos treinos do escalão ou modalidade em questão.



“Devolver o Clube aos Sócios”

Jorge Nuno Pinto da Costa, 1982



ANDRÉ VILLAS-BOAS 2024

5. TRANSPARÊNCIA E ÉTICA

- ▶ CORPORATE GOVERNANCE *p.61*
- ▶ PLANO PARA A INTEGRIDADE E IGUALDADE DE GÊNERO *p.62*
- ▶ PLANO PARA A MOBILIDADE E SUSTENTABILIDADE AMBIENTAL *p.63*

 ANDRÉ VILLAS-BOAS 2024



▶ COMISSÃO DE ÉTICA

Criação de uma comissão de Ética não Executiva que assegure a manutenção dos padrões éticos garantindo a integridade das operações e reputação do Clube intactas.

▶ PORTAL DA TRANSPARÊNCIA

Adotar um Portal da Transparência assente num modelo de gestão aberto, que proporcione informação fidedigna e atualizada sobre todos os custos associados às transferências de jogadores, bem como, os negócios estruturantes que envolvem o Grupo FC Porto.

▶ RELAÇÕES INSTITUCIONAIS

Relação mais próxima e direta com os organismos que regulam e tutelam o futebol nomeadamente: Liga Portugal, Federação Portuguesa de Futebol, UEFA, FIFA e Associação Europeia de Clubes.

▶ CÓDIGO DE CONDUTA

Código de Conduta e de Transparência transversal a toda a direção, administração líderes e colaboradores do Grupo FC Porto.

▶ TOLERÂNCIA ZERO

Serão implementadas medidas rigorosas de prevenção e controlo para garantir a transparência, integridade e responsabilidade de todas as práticas e relações comerciais. Paralelamente, será criada uma linha de "Whistleblowing" com acesso universal e confidencial para reporte de eventuais irregularidades.

SERVIR O FC PORTO REPRESENTA UM COMPROMISSO SOLENE E UMA MISSÃO QUE TRANSCENDE TODO E QUALQUER INTERESSE INDIVIDUAL.

O PROPÓSITO MAIOR É O BEM DA INSTITUIÇÃO FC PORTO. E A INSTITUIÇÃO ESTÁ AO SERVIÇO DOS SEUS ASSOCIADOS E ADEPTOS.

A APROPRIAÇÃO INDEVIDA DOS RECURSOS OU DO PRESTÍGIO DO FC PORTO, ANTERIOR OU POSTERIOR À ELEIÇÃO DESTA DIREÇÃO, MERECE A NOSSA MAIOR ATENÇÃO E ATUAÇÃO.

COMPROMETEMO-NOS A SERVIR COM INTEGRIDADE E RESPEITO O FC PORTO DESAPEGADOS DE QUALQUER INTERESSE INDIVIDUAL.

ASPIRAR A ENRIQUECER E A ELEVAR A INSTITUIÇÃO GARANTINDO QUE ELA PROSPERE E INSPIRE FUTURAS GERAÇÕES.

DOTAR O FC PORTO DE UMA GESTÃO EXECUTIVA DE RECONHECIDO PRESTÍGIO NACIONAL E INTERNACIONAL.

NINGUÉM É MAIOR QUE O CLUBE E ESSA PREMISSE APLICAR-SE-Á A TODOS, SEM EXCEÇÃO.



PLANO PARA A INTEGRIDADE E IGUALDADE DE GÉNERO



1. Vínculo com os Portistas. Somos únicos e somos recordistas. O nosso compromisso é com a Vitória e isso sente-se na forma como nos deslocamos e no apoio incondicional que damos ao nosso Clube. Somos o nosso maior património. Inestimável e incalculável e que deve ser perpetuado no tempo. Queremos ser motivo de sorrisos, de glória e uma referência por esse mundo fora. Porta estandarte das nossas cores, da nossa força e da nossa raça. A missão desta direção é a preservação desse orgulho de “Ser Porto”.
2. Vínculo com os Adeptos que não sendo da cidade do Porto ou da região Norte “movem mundos” para estar presente nos nossos jogos a apoiar as nossas equipas. Ter uma linha de apoio e atendimento ao Associado altamente moderna e profissional, que seja capaz de ouvir, recomendar e ajudar no apoio logístico e de acesso a entradas para quem está mais longe.
3. Vínculo com a cidade e com os seus valores. O FC Porto é um Clube que se quer solidário e na frente da ação social. Que ouça as suas gentes e que esteja presente nos seus momentos de maior dificuldade. Na luta contra a erradicação da fome e da pobreza assumindo a nossa responsabilidade e presença respondendo com elevação e amor aos nossos concidadãos.
4. Vínculo com a Igualdade, Diversidade e Responsabilidade Social. No acesso às oportunidades nas esferas desportivas, sociais e económicas, ao respeito e segurança no contexto de trabalho. Na representação equilibrada entre mulheres e homens ao abrigo dos termos do disposto no art.º 7 da Lei n.62/2017. Como dever do FC Porto na defesa dos direitos de liberdade e equivalência entre os vários géneros.
5. Vínculo com a Cidadania e seus direitos à liberdade individual, à liberdade de expressão e de pensamento assentes na democracia e na lealdade.
6. Vínculo com a Tolerância zero para com a violência, ameaças físicas e verbais, expressões e tomadas de posição autoritárias principalmente aquelas que deliberadamente visem o Clube e seus Adeptos. Tolerância zero para com comportamentos racistas, xenófobos ou discriminatórios de natureza racial, de género ou de identidade sexual.
7. Rever as condições de acesso para pessoas com mobilidade reduzida ou com diversidade física, visual ou cognitiva.
8. Demonstraremos tolerância zero para com a violência, em qualquer circunstância e local, procedendo de imediato à instauração de processos disciplinares para que visem a advertência, repreensão, suspensão ou expulsão, do direito de Associado, em linha com o Artigo 32º dos Estatutos do FC Porto.



PLANO PARA A MOBILIDADE E SUSTENTABILIDADE AMBIENTAL



FC Porto
A VENCER DESDE 1919

Com esta direção o FC Porto compromete-se a adotar as mais modernas práticas de sustentabilidade ambiental, sempre alinhadas com os Objectivos de Desenvolvimento Sustentável da ONU. Compromete-se a seguir, investigar, inovar e ser dinamizador dessas melhores práticas. Acresce ainda que a inclusão dos critérios de sustentabilidade nas regras de licenciamento da UEFA, torna imperativo que o Clube esteja preparado para os cumprir prontamente.

1. Envolver a Porto Estádio em conferências nacionais e internacionais de preservação ambiental e eficiência na utilização de recursos onde se discutam as melhores práticas disponíveis, convidando à criação de sinergias e protocolos de cooperação entre o FC Porto e essas empresas.
2. No âmbito de uma estratégia de descarbonização e mobilidade: Investir na transição energética em sintonia com a meta da neutralidade carbónica da cidade do Porto. Desenvolver contatos com empresas do sector com o objetivo de mudança da frota do FC Porto para viaturas elétricas. Acreditamos que este é um passo onde o FC Porto tem que ser pioneiro.
3. No âmbito do aproveitamento e do melhor uso de recursos hídricos: Desenvolvemos contatos com empresas no setor da Irrigação de campos de futebol e acreditamos que tanto o Estádio do Dragão como a nova Academia deva ser pioneira em sistemas modernos de reaproveitamento de águas pluviais e sanitárias bem como na captação, aproveitamento e armazenamento de sistemas de energia solar.
4. Desenvolver modelos de gestão dos eventos desportivos organizados pelo FC Porto que promovam a reutilização de recursos e objetivem uma pegada carbónica zero.
5. Trabalhar em conjunto com o Município do Porto e a Câmara do Porto no sentido de conhecer os meios de deslocação preferenciais dos Adeptos nos jogos do FC Porto de modo a desenvolver e propor ideias sustentáveis que limitem as emissões de carbono e a pegada ambiental deixada nessas deslocações. Estudar as possibilidades de benefícios para os Sócios que se façam chegar de transporte público.
6. Estudar o impacto ambiental das deslocações dos colaboradores e jogadores do FC Porto ao serviço do Clube de forma a reduzir a sua pegada carbónica.
7. Nos processos de compra e venda de bens e serviços associados ao Clube cumprir com os máximos requisitos ambientais e sociais.
8. Ser criterioso na escolha dos nossos parceiros estratégicos e assegurarmos que partilhamos um corpo comum de ideias e regras sobre os valores da Sustentabilidade, Mobilidade e utilização de recursos.
9. Organizar com os Sócios, Simpatizantes e Adeptos do FC Porto, iniciativas relacionados com o Ambiente, tais como a limpeza de Praias e Praias Fluviais, promoção de boas práticas do uso sustentável dos recursos hídricos, limpeza das ruas do centro histórico do Porto, entre outras.
10. No âmbito da gestão destas áreas e à imagem das boas práticas: Criar a figura do Diretor de Sustentabilidade do FC Porto.



ANDRÉ VILLAS-BOAS 2024

NOTA FINAL



FC Porto
A VENCER DESDE 1893

NOTA FINAL

Aos Sócios, Adeptos e a todos os Simpatizantes que partilham a imensa paixão pelo nosso Futebol Clube do Porto.

À medida que nos encontramos na cercania de um novo capítulo na rica história do nosso Clube, é vital refletir sobre o nosso caminho e os horizontes promissores, e desafiantes, que temos à nossa frente.

O Programa que vos apresentei não é apenas uma estratégia para vencer as eleições; é uma visão, um compromisso e, acima de tudo, personificação da paixão que todos nós partilhamos pelo FC Porto aliada à exigência e responsabilidade que está inerente à Presidência do Clube.

A aposta estratégica e estrutural no Desenvolvimento da Formação, o novo Organigrama para a Equipa Principal e o nascimento da tão desejada Academia do FC Porto, não são apenas pontos no papel – são os alicerces sobre a qual pretendemos construir o futuro deste Clube.

O compromisso em atingir a Estabilidade Financeira, as boas práticas de Governança, um sentido de Ética irreprovável e potenciar as relações com os Adeptos, garantirá que permaneçamos fiéis com os nossos valores e unidos na perseguição do sucesso desportivo.

Além disso, ao olharmos para o futuro, não podemos esquecer as figuras que moldaram o nosso passado. O Sr. Jorge Nuno Pinto da Costa tem sido a luz orientadora do FC Porto por mais de quatro décadas. A sua dedicação incansável, visão inigualável e amor inabalável pelo Clube abriram o caminho para realizações sem paralelo, tanto dentro como fora do campo. O seu legado é eterno, e o seu nome ecoará para sempre nos corredores do nosso Estádio do Dragão. Ao Jorge Nuno Pinto da Costa, expressamos a nossa mais profunda gratidão. As marcas dos seus passos criaram um caminho de excelência que sempre valorizaremos e procuraremos honrar.

Como em todas as histórias, os capítulos chegam ao fim para dar lugar a novos começos. Os ventos da mudança estão a soprar, e é hora de embarcar numa nova viagem, com novas visões, aspirações e sonhos. O amanhecer de uma nova era para o FC Porto chama por nós, e juntos, escreveremos as próximas páginas da ilustre história do nosso Clube.

O vosso voto não decide apenas um líder; o vosso voto vai moldar o destino deste Clube que amamos para as próximas décadas; o voto de todos e de cada um vai ser determinante para um FC Porto com futuro.

A nova jornada do FC Porto começa agora, vota Lista B no dia 27 de abril de 2024!

Viva o Futebol Clube do Porto!

André Villas-Boas

A NOSSA VISÃO A 10 ANOS



FC Porto
A VENCER DESDE 1893

A NOSSA VISÃO A 10 ANOS

**2024
-
2025**

UM FC PORTO ORGANIZADO E ESTRUTURADO. UM NOVO MODELO DE GESTÃO DESPORTIVA DESDE A FORMAÇÃO À EQUIPA PRINCIPAL. PLANEAMENTO PARA IMPLEMENTAÇÃO DA VISÃO.

**2025
-
2027**

UM FC PORTO COM INFRAESTRUTURAS RENOVADAS, QUE SUSTENTA A SUA VALORIZAÇÃO NA FORMAÇÃO EM TODAS AS MODALIDADES.

**2026
-
2028**

UM FC PORTO COM UMA MARCA FORTE E VALORIZADA NO MERCADO, ALICERÇADA NA PRESENÇA CONSISTENTE NAS COMPETIÇÕES INTERNACIONAIS DE REFERÊNCIA.

**2028
-
2032**

UM FC PORTO COM A SUA REESTRUTURAÇÃO ECONÓMICA E FINANCEIRA CONSOLIDADA.

**2032
-
2034**

UM FC PORTO COMO CLUBE MODELO E REFERÊNCIA A NÍVEL NACIONAL E INTERNACIONAL COM PRESENÇA NO TOP 10 DO RANKING DE CLUBES DA UEFA.

ANDRÉ VILLAS-BOAS 2024

**FRAQUEJARAM OS MÚSCULOS,
MAS O MEU CORAÇÃO CONTINUA A LUTAR
PELO FC PORTO E PELA CIDADE DO PORTO**

ARTUR DE SOUSA "PINGA"

The image features the FC Porto crest, which includes a shield with a cross, a figure, and a key, topped with a crown and a banner that reads 'INVICTA'. The crest is set against a blue and white flag. The text 'SÓ HÁ UM PORTO' is overlaid on the bottom right of the crest.

**SÓ
HÁ UM
PORTO**