

2022

RELATÓRIO ANUAL INTEGRADO DA ADMINISTRAÇÃO

SP Parcerias



QMS Certification Services

empresa
limpa



SUMÁRIO

APRESENTAÇÃO.....	02
SOBRE ESTE RELATÓRIO ANUAL INTEGRADO DA ADMINISTRAÇÃO.....	03
APROVAÇÃO.....	03
MENSAGEM DA PRESIDÊNCIA.....	04
DESTAQUES DE 2022.....	06
PROJETOS COM CONTRATOS ASSINADOS EM 2022 CIDADE DE SÃO PAULO.....	07
PROJETOS ESTRUTURADOS EM 2022 CIDADE DE SÃO PAULO.....	14
PROJETOS ESTRUTURADOS EM 2022 CIDADE DE PORTO ALEGRE.....	38
#TODOSPELOCENTRO.....	40
GESTÃO DE CONTRATOS DAS PARCELIAS.....	43
GOVERNANÇA CORPORATIVA.....	46
ESTRUTURA SOCIETÁRIA E DE CONTROLE.....	47
AVALIAÇÃO DE DESEMPENHO DOS ÓRGÃOS ESTATUTÁRIOS EM 2022.....	48
ÉTICA E INTEGRIDADE COMPLIANCE.....	49
TRANSPARÊNCIA E ACESSO À INFORMAÇÃO.....	51
LGPD LEI GERAL DE PROTEÇÃO DE DADOS.....	51
STAKEHOLDERS.....	52
DIÁLOGO.....	54
ÁREA DE AQUISIÇÕES E GESTÃO DE CONTRATOS	54
CDI COMPROMISSO DE DESEMPENHO INSTITUCIONAL.....	55
ESTRUTURA ORGANIZACIONAL.....	56
PESSOAS DIVERSIDADE E CAPACITAÇÃO.....	56
SAÚDE E SEGURANÇA DO TRABALHO.....	58
DESEMPENHO ECONÔMICO-FINANCEIRO.....	59
GESTÃO DE RISCOS PASSIVOS CONTINGENTES.....	67
PERSPECTIVAS.....	68
AGRADECIMENTOS.....	69
NOSSO TRABALHO SOB O NOSSO OLHAR.....	70
IDENTIFICAÇÃO GERAL COMPOSIÇÃO CRÉDITOS.....	71

APRESENTAÇÃO

Nascida para estruturar, desenvolver, fomentar e apoiar os projetos de concessões e parcerias público-privadas, a SP Parcerias constitui-se como uma sociedade de economia mista, integrante da Administração Pública Indireta do Município, vinculada à Secretaria de Governo Municipal (SGM), e tem como missão promover o bem-estar econômico e social.

Dessa forma, a nossa motivação está no dia a dia. Trabalhamos e agimos como protagonistas na busca do desenvolvimento socioeconômico e sustentável da maior capital do país, com expansão da nossa carteira de clientes, em 2022, para além das fronteiras geográficas, graças à nossa liderança consecutiva no ranking nacional de desestatização.

É certo, portanto, que nossas ações e nosso trabalho, embasados na transparência e na integridade, refletem resultados concretos com foco no legado que deixaremos para as presentes e futuras gerações.

Não queremos apenas estruturar projetos, mas sim vê-los implementados e operando com qualidade e eficiência, por isso somos resilientes e gostamos dos desafios. Dessa forma, atuamos desde a concepção do projeto até o acompanhamento e monitoramento da gestão desses contratos, garantido que o interesse público seja atingido.



SOBRE ESTE RELATÓRIO ANUAL INTEGRADO DA ADMINISTRAÇÃO

Neste documento integrado que unifica os relatos de atividades e de gestão, apresentamos o contexto operacional vivenciado pela São Paulo Parcerias ao longo de 2022, bem como o desempenho alcançado. Além disso, informamos nosso modelo de governança corporativa e de compliance, os capitais financeiros e não financeiros relevantes e as oportunidades e os riscos enfrentados no citado exercício findo.

Assegurando transparência, controle e racionalização dos esforços, ressaltamos que o presente modelo, em conjunto com as Demonstrações Financeiras e suas Notas Explicativas, cumpre o padrão estabelecido pelo *International Integrated Report Council (IIRC)*, que se tornou referência com a Lei das Estatais. Dessa forma, cumprimos a normatização vigente a que nos submetemos, em especial, a Lei Federal nº 6.404/1976 e a Lei Federal nº 13.303/2016.

Pelo exposto, com o fim de informar e prestar contas a você, nosso público de interesse, e à sociedade em geral, acreditamos que toda informação material que possa influenciar o processo de tomada de decisão está divulgada no presente documento, que demonstra e confirma a importância e a eficiência da SP Parcerias na prestação dos serviços públicos por meio da estruturação de projetos de concessões e parcerias público-privadas e do apoio à fiscalização dos contratos já firmados pelo Poder Concedente.

Boa leitura!

APROVAÇÃO

Este Relatório, referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2022, foi aprovado por nossa Diretoria Executiva Colegiada e nosso Conselho de Administração, em 20 de março de 2023 e 27 de março de 2023, respectivamente.

MENSAGEM DA PRESIDÊNCIA

Já é notório e confirmado que a prestação de serviços e a exploração de ativos públicos pode se tornar mais eficiente, nas mais diversas áreas de relevância econômica e social, por meio das parcerias firmadas entre o estado e o setor privado. Nesta seara, em mais um ano, destaca-se o papel cumprido com sucesso pela SP Parcerias.

Alicerçada na valorização do capital humano em prol da excelência do trabalho prestado, com uma cultura de governança guiada pela diversidade, pela constante capacitação e pela integridade, a SP Parcerias se consolida como uma estatal robusta, inovadora e exitosa em seu compromisso institucional.

Nossa vocação de estruturar e desenvolver projetos de concessões e parcerias-público privadas, em mais um ano se expandiu, englobando ações e políticas públicas desenvolvidas no âmbito da educação, da moradia, do lazer e da preservação do meio ambiente para além do Município de São Paulo. Em setembro de 2022, expandimos fronteiras e firmamos contrato para prestação dos nossos serviços técnico-especializados com a Cidade de Porto Alegre.

Além disso, em dezembro de 2022, por meio da Casa Civil de São Paulo, passamos a apoiar as ações do Comitê Intersecretarial #TodosPeloCentro, que constitui iniciativa

que envolve diversas secretarias e estatais municipais voltadas à revitalização da importante região central da Capital – berço histórico da Cidade e de inestimável importância comercial e turística.

Consolidamos, ainda, nossa atuação no pós-contrato, assessorando a gestão e a fiscalização da execução e do cumprimento das obrigações legais, editalícias e contratuais assumidas pelos concessionários e parceiros privados, incluindo a verificação da satisfação de usuários por meio de pesquisas realizadas por nosso núcleo especializado. Tudo com vistas a tornar nossos projetos realmente eficientes, com resultados concretos à sociedade em geral.

Com a citada expansão da nossa carteira de clientes – que atualmente abarca a Secretaria Municipal de Governo (SGM), a Secretaria Municipal de Educação (SME), a Secretaria Municipal de Saúde (SMS) e a Secretaria Municipal da Casa Civil (SMCC) de São Paulo, bem como a Prefeitura Municipal de Porto Alegre – a Prefeitura de São Paulo encerrou o ano de 2022 com 6 contratos assinados, cujos benefícios totais diretos e indiretos somam cerca de 4,35 bilhões de reais para a população.

Além disso, o crescimento da Companhia também elevou o nosso gabarito

quadro funcional, com integração de todos em nossa cultura organizacional fundada na ética, na transparência e no combate efetivo ao suborno e à corrupção. Todos, incluindo a Alta Direção, receberam treinamentos iniciais e anuais sobre o nosso Programa de Integridade e Boas Práticas (PIBP) e o nosso Sistema de Gestão Antissuborno (SGAS), cuja eficiência verificada em diversas auditorias nos rende a manutenção da renomada Certificação Internacional NBR ISO 37001 desde 2020.

Nesta seara da conformidade e da governança corporativa, também é de se ressaltar a renovação da adesão da SPP ao Pacto Empresarial pela Integridade e Contra a Corrupção promovido pelo Instituto Ethos (Selo Empresa Limpa) e a manutenção da participação ativa da Companhia no Programa Nacional de Prevenção à Corrupção (PNPC), de iniciativa da Estratégia Nacional de Combate à Corrupção e à Lavagem de Dinheiro (ENCCLA). Reafirmando o nosso compromisso com a diversidade, recebemos ainda, pelo segundo ano consecutivo, o Selo Igualdade Racial concedido pela Coordenação de Promoção da Igualdade Racial da Secretaria Municipal de Direitos Humanos e Cidadania (SMDHC).

Orgulhosamente, mantivemos a nossa categoria de “muito elevada transparência ativa” no Índice de Transparência Ativa (ITA), cuja avaliação é realizada semestralmente pela Controladoria Geral do Município (CGM), comprovando o nosso compromisso com a transparência.

Por fim, no que concerne aos resultados econômicos e financeiros, cumpre ressaltar que encerramos o exercício com resultado positivo de R\$ 3.753.923 – maior lucro apresentado desde o nascimento da Companhia, o que permitiu a reversão integral dos prejuízos até então acumulados, bem como a distribuição de dividendos.

Nesta toada, mantendo o programa de parcerias posição de destaque na pauta dos governos municipais, é com orgulho que, em mais um ano, confirmamos a expertise técnica e a integridade da SP Parcerias, que novamente se sobressai em exponencial crescimento e inovador propósito de tornar o setor público mais eficiente.

GUILHERME BUENO DE CAMARGO
DIRETOR-PRESIDENTE



DESTAQUES DE 2022

NOSSA BUSCA PELO DESENVOLVIMENTO CONTÍNUO

O interesse público que justificou a criação da SP Parcerias se evidencia na própria natureza do Plano Municipal de Desestatização (PMD) e do Programa Municipal de Parcerias Público-Privadas, os quais reúnem o conjunto dos projetos de parcerias com a iniciativa privada, cujas viabilizações são expressas no objeto social da Companhia.


Nesse contexto, por meio do nosso quadro multidisciplinar e especializado de colaboradores, atuamos desde a concepção inicial dos projetos, analisando detidamente a viabilidade de cada um, considerando, entre outros, os aspectos técnico-operacionais, econômico-financeiros e jurídicos, com vistas a identificar as melhores formas de conceder à iniciativa privada os serviços e os ativos municipais. Fornecemos o apoio necessário aos procedimentos de manifestação de interesse, procedimentos preliminares de manifestação de interesse, audiências e consultas públicas, interação com órgãos de controle, publicação dos editais, realização das licitações, assinatura dos contratos e suporte técnico também no pós-contrato, apoiando a fiscalização e a gestão contratual das concessões e PPPs já em vigor, inclusive realizando pesquisas de satisfação com os usuários e cidadãos, a fim de assegurar o real impacto socioeconômico inicialmente estimado.

Nesse cenário, em 2022, desempenhamos notável papel no desenvolvimento de ações da Secretaria Municipal de Governo (SGM), da Secretaria Municipal de Educação (SME) e da Secretaria Municipal de Saúde (SMS), com projetos que ultrapassam a relevância social e econômica, destacando importância também na seara ambiental. Além de mantermos a Cidade de São Paulo na liderança do ranking nacional de desestatização como ente federativo mais eficaz em concessões e PPPs, no ano findo, transpusemos o limite geográfico.

Nos moldes do nosso Estatuto Social, ampliamos ainda mais a nossa carteira de clientes, assinando contrato de prestação de serviços de consultoria e assessoria técnica especializada para modelagem e estruturação de projetos de infraestrutura também com a Cidade de Porto Alegre (RS). A nossa finalidade precípua de viabilizar e garantir a implementação do Programa Municipal de Parcerias Público-Privadas e do Plano Municipal de Desestatização do Poder Executivo de São Paulo, expande-se, dessa forma, para o Brasil.

Além disso, em 2022, inovando nosso rol de atuações, a Casa Civil do Município de São Paulo também contratou os serviços da SPP para o desenvolvimento de ações que envolvem monitoramento, pesquisa, consultoria técnica, consultoria jurídica e assessoria de comunicação institucional, com vistas a atender a iniciativa #TodosPeloCentro, em prol da revitalização da importante área central da Capital Paulista.

Com isso, a Companhia estruturou projetos para a Prefeitura de São Paulo, que encerrou o ano de 2022 com 6 contratos assinados, cujos benefícios totais diretos e indiretos somam cerca de 4,35 bilhões de reais para a população, conforme a seguir se verifica.



**PROJETOS COM
CONTRATOS ASSINADOS
EM 2022**

CIDADE DE SÃO PAULO

CEMITÉRIOS, CREMATÓRIOS E SERVIÇOS FUNERÁRIOS

OBJETO: concessão dos serviços de gestão, operação, manutenção, exploração, revitalização e expansão dos 22 cemitérios e crematórios públicos e da prestação de serviços funerários no Município de São Paulo.

PRAZO: 25 anos.

DATA DA ASSINATURA BLOCOS 1, 2 e 4: 22/11/2022

DATA DA ASSINATURA BLOCO 3: 05/01/2023.

R\$ 2,1 BI BENEFÍCIOS ECONÔMICOS

sendo:

- Outorgas totais: R\$ 1,06 bilhões.
- Investimentos mínimos: R\$102 milhões.
- Arrecadação de ISS: R\$ 402 milhões.
- Desoneração média: R\$ 171 milhões/ano.

BENEFÍCIOS PARA A POPULAÇÃO

- Manutenção das gratuidades.
- Requalificação de todos os cemitérios.
- Construção de três novos crematórios.
- Aumento das áreas verdes na cidade.
- Redução de 25% no valor do funeral social.
- Melhoria na qualidade dos serviços concedidos:
 - digitalização de livros e registros físicos;
 - monitoramento georreferenciado;
 - integração dos serviços com o Portal SP156; e
 - medição de indicadores de desempenho.

Foto: archdaily.com.br

PARQUES | 3º LOTE

OBJETO: concessão para a prestação dos serviços de gestão, operação e manutenção dos Parques Municipais de São Paulo – Prefeito Mário Covas e Tenente Siqueira Campos (Trianon) e Praça Alexandre de Gusmão.

PRAZO: 25 anos.

DATA DA ASSINATURA: 26/01/2022

LICITANTES: 2.

VENCEDOR: CONSÓRCIO BORBOLETAS.

R\$ 48,1 MI

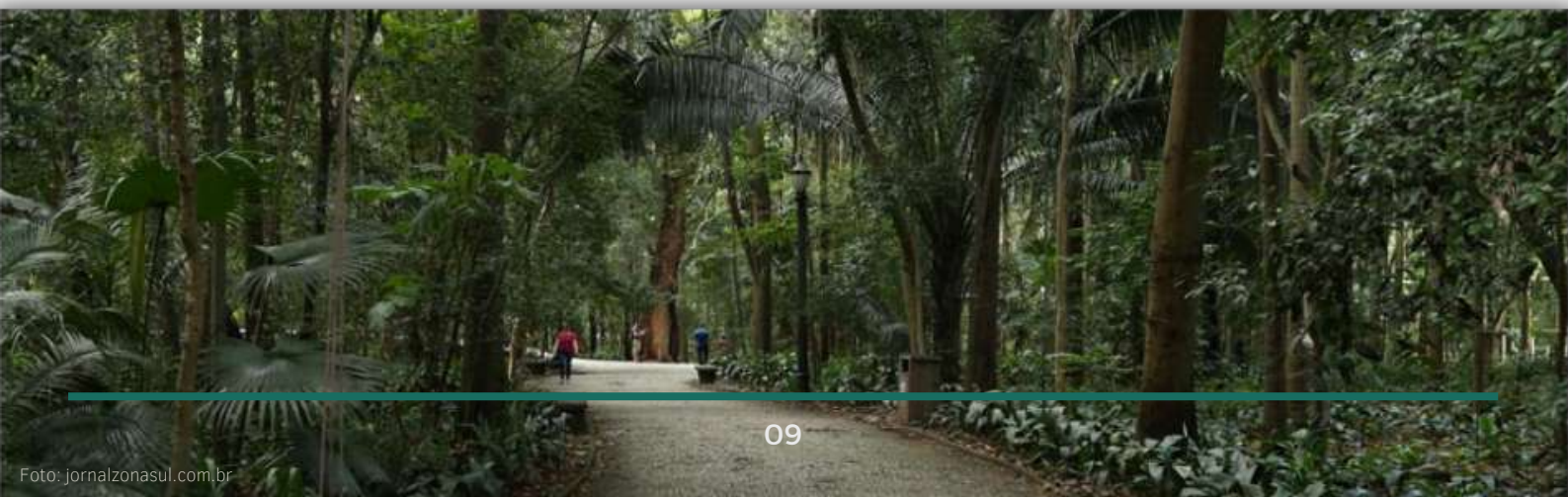
BENEFÍCIOS ECONÔMICOS

sendo:

- Outorgas Totais R\$ 4,9 milhões.
- Economia aos cofres públicos (deságio + desoneração): R\$ 39,8 milhões.
- Tributos: R\$ 2,3 milhões.
- Investimentos iniciais: R\$ 1 milhão.

BENEFÍCIOS PARA A POPULAÇÃO

- 96 horas por mês de atividades de interesse coletivo gratuitas na área da concessão a partir do estágio 2 da concessão.
- Requalificação com serviços de zeladoria, vigilância e manutenção.
- Geração de renda e emprego no entorno.
- Restauração de estruturas pertencentes ao patrimônio histórico-cultural da Capital e do Estado de São Paulo.



TERMINAIS URBANOS | BLOCO NOROESTE E SUL



OBJETO: parceria público-privada (PPP) na modalidade de concessão administrativa para administração, manutenção, conservação, exploração comercial e requalificação dos terminais de ônibus vinculados ao sistema de transporte coletivo urbano de passageiros na Cidade de São Paulo.

PRAZO: 25 anos.

DATA DA ASSINATURA: 04/03/2022

LICITANTES: 3.

VENCEDOR DO BLOCO NOROESTE: CONSÓRCIO SP TERMINAIS NOROESTE

VENCEDOR DO BLOCO SUL: EMPRESA EGYPT ENGENHARIA E PARTICIPAÇÕES LTDA.

R\$ 1,7 BI

BENEFÍCIOS ECONÔMICOS

sendo:

- Economia aos cofres públicos (deságio+desoneração): R\$ 1,3 bilhão.
- Tributos: R\$ 9,4 milhões.
- Investimentos iniciais: R\$ 343,9 milhões.
- Receitas Compartilhadas: R\$ 17,1 milhões.

BENEFÍCIOS PARA A POPULAÇÃO

- Requalificação e manutenção da estrutura dos terminais, garantindo acessibilidade universal e conforto aos usuários, com reformas de sanitários, plataformas, acessos etc.
- Previsão de construção de empreendimentos comerciais, reforçando o papel desses equipamentos como centralidades locais.
- Dinamização da economia do entorno e projeção de 9.500 novos empregos.

PROJETOS COM CONTRATOS ASSINADOS EM 2022 | CIDADE DE SÃO PAULO

NOVOS CEUS | 1º LOTE

OBJETO: parceria público-privada (PPP) na modalidade concessão administrativa para a implantação, manutenção e conservação de cinco Centros Educacionais Unificados (CEUs) no Município de São Paulo – Ermelino, Imperador, Grajaú, Cidade Líder e Cidade Ademar.

PRAZO: 25 anos.

DATA DA ASSINATURA: 05/10/2022

LICITANTES: 1.

VENCEDOR: CONSÓRCIO NOVOS CEUS.

R\$ 443 MI BENEFÍCIOS ECONÔMICOS

sendo:

- Economia aos cofres públicos (deságio+desoneração): R\$ 19,64
- Tributos: R\$ 29,9 milhões.
- Investimentos iniciais: R\$ 413,1 milhões.



BENEFÍCIOS PARA A POPULAÇÃO

- Construção realizada em territórios de maior vulnerabilidade, desassistidos de equipamentos culturais, de lazer e de esporte.
- Impacto em mais de 30 mil pessoas/mês.
- Impacto em mais de 7.600 estudantes, com a oferta de ensino integral e UNICEU.

PLATAFORMA DIGITAL

OBJETO: parceria para desenvolvimento de solução tecnológica, visando a implementação do ensino híbrido na educação pública municipal de São Paulo.

PRAZO: 2 anos, prorrogáveis por mais 2.

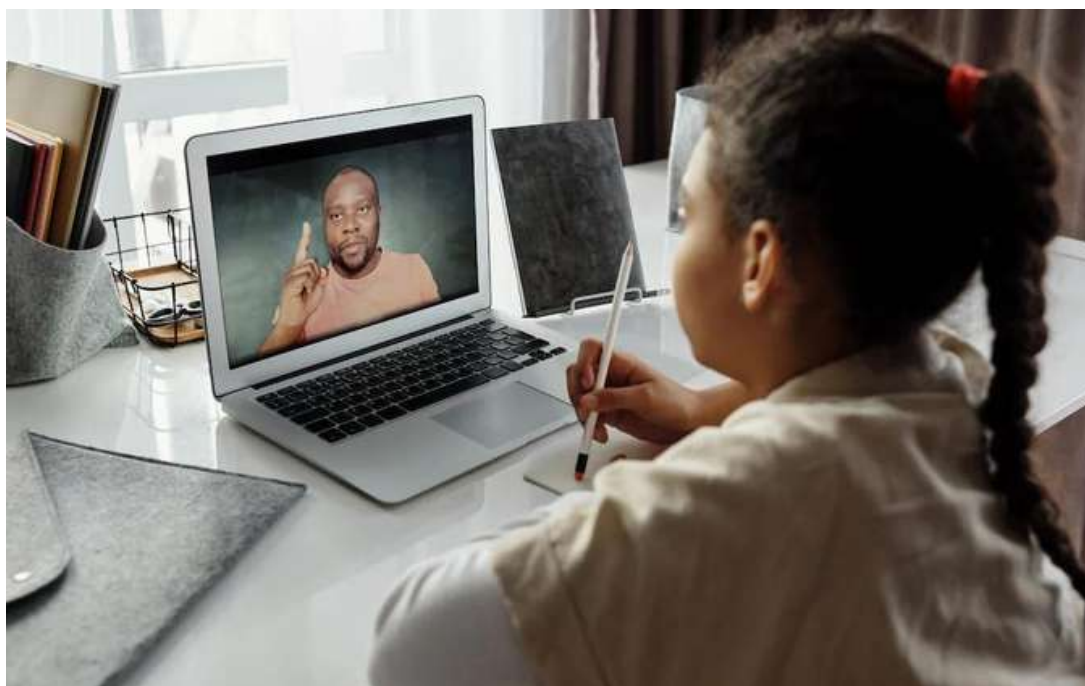
Data da assinatura: 11/11/2022

Licitantes: 5.

Vencedor: FOREDUCTION EDTECH TECNOLOGIA EDUCACIONAL LTDA.

BENEFÍCIOS PARA A POPULAÇÃO

- Impacto em mais de 500 mil usuários por mês, entre alunos e professores.
- Ampliação de acesso aos aplicativos pedagógicos compatível com proposta educacional da Secretaria Municipal de Educação (SME).
- Ampliação da possibilidade de treinamento dos discentes.
- Ampliação das possibilidades de controle gerencial de informações pela Secretaria Municipal de Educação (SME).



PROJETOS COM CONTRATOS ASSINADOS EM 2022 | CIDADE DE SÃO PAULO

BAIXO DO VIADUTO LAPA

OBJETO: concessão de uso, a título oneroso, de áreas situadas nos baixos e adjacências do viaduto Elias Nagib Breim (Viaduto Lapa).

PRAZO: 10 anos.

DATA DA ASSINATURA: 13/04/2022.

LICITANTES: 2.

VENCEDOR: CONSÓRCIO VIVA A LAPA.

R\$ 7,2 MI
BENEFÍCIOS ECONÔMICOS

sendo:

- Benefícios de Manutenção: R\$ 2,9 milhões.
- Investimentos previstos: R\$ 4,2 milhões.
- Outorga Fixa: R\$ 2 mil.

PROPOSTA VENCEDORA

R\$ 15.829,00

(ÁGIO DE 900%)



Foto: www.gazetasp.com.br

BENEFÍCIOS PARA A POPULAÇÃO

- Integração das áreas situadas nos baixos e adjacências do Viaduto Lapa com seu entorno imediato, visando a criação de um espaço público de permanência, dotado de condições atrativas necessárias à ativação da área.
- Foram previstos como encargos 1 equipamento esportivo, 1 equipamento de lazer infantil e 1 equipamento de lazer para o público adulto/idoso.
- Também foram exigidos sanitários, mobiliário urbano, internet sem fio, 8 atividades de interesse coletivo por mês e a requalificação e manutenção da área.

PROJETOS ESTRUTURADOS EM 2022

CIDADE DE SÃO PAULO



GERAÇÃO DISTRIBUÍDA | ESCOLAS (GD2)

OBJETO: parceria público-privada (PPP) na modalidade concessão administrativa para a instalação, operação e compensação de créditos de centrais geradoras fotovoltaicas na modalidade de geração distribuída destinadas ao suprimento de energia elétrica de unidades consumidoras da Secretaria Municipal de Educação (SME) de São Paulo.

DATA DA CONSULTA PÚBLICA: 31/01/2023 a 10/03/2023.

DATA DA AUDIÊNCIA PÚBLICA: 01/03/2023.

R\$ 225,8 MI

BENEFÍCIOS ECONÔMICOS

- Desoneração do Contrato: R\$ 131 milhões.
- Investimentos: R\$ 81,5 milhões.
- Tributos (ISS): R\$ 13,1 milhões.

BENEFÍCIOS PARA A POPULAÇÃO

- Integração das áreas situadas nos baixos e adjacências do Viaduto Lapa com seu entorno imediato, visando a criação de um espaço público de permanência, dotado de condições atrativas necessárias à ativação da área.
- Foram previstos como encargos 1 equipamento esportivo, 1 equipamento de lazer infantil e 1 equipamento de lazer para o público adulto/idoso.
- Também foram exigidos sanitários, mobiliário urbano, internet sem fio, 8 atividades de interesse coletivo por mês e a requalificação e manutenção da área.



GERAÇÃO DISTRIBUÍDA | ATERRO (GD3)

OBJETO: parceria público-privada (PPP) na modalidade concessão administrativa para a implantação, operação e manutenção de fazenda solar em imóvel público localizado no Município de São Paulo, com gestão do serviço de compensação de créditos de energia elétrica.

DATA DA CONSULTA PÚBLICA: 15/12/2021 a 28/01/2022.

DATA DA AUDIÊNCIA PÚBLICA: 19/01/2022.

R\$ 28,7 MI

BENEFÍCIOS ECONÔMICOS

- Desoneração do Contrato: R\$ 6,7 mil.
- Investimentos: R\$ 18,5 mil.
- Tributos (ISS): R\$ 3,4 mil.

BENEFÍCIOS PARA A POPULAÇÃO

- Utilização de área inadequada para demais atividades e serviços públicos à população.
- Promoção de previsibilidade orçamentária, com redução de 10% nos gastos de energia elétrica.
- Adoção de mecanismos sustentáveis no desenvolvimento urbano com redução de emissões de CO2.

AMBIENTE DE CONTRATAÇÃO LIVRE (ACL)

OBJETO: parceria público-privada (PPP) para a migração, gestão e suprimento de energia elétrica no Ambiente de Contratação Livre (ALC) de unidades consumidoras da Administração Direta do Município de São Paulo.

DATA DA CONSULTA PÚBLICA: 08/09/2022 a 13/10/2022.

DATA DA AUDIÊNCIA PÚBLICA: 06/01/2022.

R\$ 472,1 MI
BENEFÍCIOS ECONÔMICOS

- Desoneração do Contrato: R\$ 310,5 mil.
- Investimentos: R\$ 100,9 mil.
- Tributos (ISS): R\$ 60,6 mil.

BENEFÍCIOS PARA A POPULAÇÃO

- Redução do custo com as faturas de energia elétrica pela Prefeitura de São Paulo.
- Redução da emissão de CO2.



INFRAESTRUTURA PARA SERVIÇOS VOLTADOS À POPULAÇÃO EM SITUAÇÃO DE RUA | LOTE 1 (CENTRO)

OBJETO: parceria público-privada (PPP) na modalidade de concessão administrativa para provisão de infraestrutura voltada à prestação de serviços habitacionais e socioassistenciais no Município de São Paulo, englobando obras de implantação e a prestação de serviços de gestão predial e operacional.

DATA DA CONSULTA PÚBLICA: 28/05/2022 a 04/07/2022.

DATA DA AUDIÊNCIA PÚBLICA: 14/06/2022.

R\$ 30,1 MI

BENEFÍCIOS ECONÔMICOS

- Investimentos

BENEFÍCIOS PARA A POPULAÇÃO

- Confere suporte à qualificação dos serviços de atenção à população em situação de rua, por meio da ampliação de infraestrutura pública destinada a tais fins.
- Assegura maior eficiência à criação e manutenção da infraestrutura e à execução dos serviços de apoio, de modo a permitir que as Secretarias-fins foquem na gestão dos serviços ofertados à população.
- Contribui para ampliação e qualificação das oportunidades e caminhos para construção de autonomia e saída da situação de rua.

INFRAESTRUTURA PARA SERVIÇOS VOLTADOS À POPULAÇÃO EM SITUAÇÃO DE RUA | LOTE 2 (TATUAPÉ)

OBJETO: parceria público-privada (PPP) na modalidade de concessão administrativa que possui como objeto a implantação e a prestação de serviços de gestão predial e operacional de 12 empreendimentos, voltados à prestação de serviços habitacionais e socioassistenciais no Município de São Paulo.

DATA DA CONSULTA PÚBLICA: 22/12/2021 a 31/01/2022.

DATA DA AUDIÊNCIA PÚBLICA: 27/01/2022.

R\$ 165,1 MI

BENEFÍCIOS ECONÔMICOS



- Investimentos

BENEFÍCIOS PARA A POPULAÇÃO

- Confere suporte à qualificação dos serviços de atenção à população em situação de rua, por meio da ampliação de infraestrutura pública destinada a tais fins.
- Assegura maior eficiência à criação e manutenção da infraestrutura e à execução dos serviços de apoio, de modo a permitir que as Secretarias-fins foquem na gestão dos serviços ofertados à população.
- Contribui para ampliação e qualificação das oportunidades e caminhos para construção de autonomia e saída da situação de rua.

ESPAÇOS GASTRONÔMICOS



Foto: pexels.com

OBJETO: permissão de uso qualificada, a título oneroso, de 30 áreas situadas em equipamentos culturais do Município de São Paulo, destinadas à instalação, operação e manutenção de espaços gastronômicos.

DATA DA CONSULTA PÚBLICA: 17/05/2022 a 17/06/2022.

DATA DA AUDIÊNCIA PÚBLICA: 01/06/2022.

R\$ 1,5 MI
BENEFÍCIOS ECONÔMICOS

- Outorga

BENEFÍCIOS PARA A POPULAÇÃO

- Qualifica o tempo de permanência e a experiência dos usuários.
- Amplia o número de frequentadores dos equipamentos culturais.
- Fomenta o micro empreendedorismo.
- Gera emprego e renda.



NAMING RIGHTS

OBJETO: cessão onerosa de direito à nomeação (*naming rights*) dos centros esportivos do Município de São Paulo, denominados Centro Esportivo e de Lazer Modelódromo do Ibirapuera, Centro Esportivo e Cultural Brasil-Japão e Centro de Esportes Radicais.

DATA DA CONSULTA PÚBLICA: 11/08/2021 a 27/09/2021.

DATA DA AUDIÊNCIA PÚBLICA: 14/09/2021.

R\$ 20,6 MI

BENEFÍCIOS ECONÔMICOS

- Outorga

BENEFÍCIOS PARA A POPULAÇÃO

- Possibilidade de ativação dos equipamentos com recursos privados.
- Aumento da oferta de atividades de lazer e esporte.
- Intensificação do uso dos centros esportivos pela população.
- Melhoria na infraestrutura oferecida aos usuários.
- Incentivos ao privado para a promoção de eventos, bolsas de atletas e manutenção dos equipamentos.



ESPLANADA LIBERDADE

ÁREA OBRIGATÓRIA DE ESTUDOS: 25.600 m²



QUADRA SUPERIOR



QUADRA CENTRAL



QUADRA INFERIOR

OBJETO: procedimento de manifestação de interesse (PMI) para elaboração de estudos, diagnósticos, levantamentos de arquitetura, engenharia, viabilidade operacional e econômico-financeira com vistas a auxiliar a Administração Pública Municipal de São Paulo na concepção de parceria com o setor privado para projeto de construção, operação e manutenção de esplanada pública no Bairro da Liberdade.

DATA DA PUBLICAÇÃO DO EDITAL DO PMI: 09/12/2022.

DATA DO CREDENCIAMENTO PRAZO FINAL: 09/12/2022 a 14/02/2023.

CREDENCIADOS: 8.



R\$ 2,9 MI

BENEFÍCIOS ECONÔMICOS

- Ressarcimento máximo

BENEFÍCIOS PARA A POPULAÇÃO

- Expansão do potencial turístico, gastronômico e comercial do bairro da Liberdade.
- Criação de um ícone arquitetônico, cultural e de lazer para a Cidade de São Paulo.
- Valorização da cultura oriental por meio da criação de um novo espaço público na região.

HOSPITAIS

OBJETO: procedimento de manifestação de interesse (PMI) para apresentação de estudos, diagnósticos, levantamentos de arquitetura, engenharia, viabilidade operacional, jurídica e econômico-financeira com vistas a auxiliar a Administração Pública Municipal de São Paulo na concepção de parceria com o setor privado para modernização e adequação de instalações prediais e prestação de serviços hospitalares não assistenciais e serviços de apoio em 12 hospitais públicos do Município de São Paulo.

DATA DA PUBLICAÇÃO DO EDITAL DO PMI: 25/07/2022.

DATA DO CREDENCIAMENTO PRAZO FINAL: 25/05/2022 a 12/09/2022.

R\$ 8,5 MI
BENEFÍCIOS ECONÔMICOS

- Ressarcimento máximo

BENEFÍCIOS PARA A POPULAÇÃO

- Concepção de soluções inovadoras que podem servir como subsídio para viabilização de projetos que busquem a melhoria dos serviços de saúde nos hospitais municipais.
- Maior eficiência nos serviços não assistenciais e serviços de apoio prestados, com melhoria na prestação do serviço público de saúde à população e com expectativa de economicidade para os cofres municipais.



CASAS DE CULTURA

OBJETO: parceria, na modalidade de termo de colaboração, para a gestão e manutenção de casas de cultura, incluindo o oferecimento de atividades do setor artístico cultural, localizadas no Município de São Paulo.

DATA DA CONSULTA PÚBLICA: 16/12/2022 a 31/01/2023.

DATA DA AUDIÊNCIA PÚBLICA: 13/01/2023.



R\$ 169,3 MI
BENEFÍCIOS ECONÔMICOS

- Valor do Termo de Colaboração

BENEFÍCIOS PARA A POPULAÇÃO

- Ampliação da oferta de atividades nas Casas de Cultura.
- Melhoria da infraestrutura do equipamento.
- Ampliação do corpo de funcionários existentes nas Casas.
- Instalação de equipamentos por meio de Programa de Partida.
- Ampliação do valor destinado para eventos.
- Ampliação da quantidade de oficinas ofertadas.
- Facilitação na contratação de artistas e oficineiros locais.
- Formação e apoio na profissionalização dos artistas e oficineiros locais.

PARQUES | 5º LOTE CTEC GUARAPIRANGA

OBJETO: parceria pública provada (PPP) na modalidade concessão administrativa para implantação, manutenção, conservação e operação do Complexo Turístico Educacional e Cultural (CTEC) Guarapiranga localizado na Cidade de São Paulo.

PRAZO: 25 anos.

DATA DO CONSULTA PÚBLICA: 01/06/2022 a 05/07/2022.

BENEFÍCIOS PARA A POPULAÇÃO

- Ampliação do potencial náutico, turístico e de eventos, atraindo investimentos para a região e propiciando geração de empregos.
- Criação de nova área verde (parque), com promoção de turismo e ecoturismo.
- Recuperação e reforma das edificações do patrimônio-histórico da Garagem de Barcos e do Edifício Santapaula Iateclub.
- Criação de equipamento educacional e coworking público no edifício sede, além de inserção de equipamento cultural na Garagem de Barcos.
- Atividades de interesse coletivo: 124 horas de atividades esportivas, culturais e de lazer.
- Criação de política pública de ensino superior com sustentação ao longo prazo.

PARQUES | 6º LOTE ORLA GUARAPIRANGA

OBJETO: concessão para prestação dos serviços de gestão, operação, manutenção dos Parques Municipais localizados na Orla da Represa Guarapiranga no Município de São Paulo.

PRAZO: 25 anos.

DATA DO CONSULTA PÚBLICA: 01/06/2022 a 05/07/2022.

BENEFÍCIOS PARA A POPULAÇÃO

- Ampliação do potencial náutico, turístico e de eventos, atraindo investimentos para a região e propiciando geração de empregos.
- Recuperação e cuidado da Mata Atlântica local.
- Ciclismo e conexão com o Parque Bruno Covas.
- Implantação de estrutura de Parque Escola, com 32 horas semanais de atividades obrigatórias voltadas à educação ecológica.
- Implantação de novas áreas de alimentação nos parques, caminhos, estruturas e atrativos acessíveis a PCDs, idosos e crianças.



MANUTENÇÃO DE ESCOLAS



OBJETO: parceria público-privada (PPP) na modalidade concessão administrativa para a requalificação e conservação de unidades educacionais da Diretoria Regional de Educação (DRE) São Mateus na Cidade de São Paulo.

PRAZO: 25 anos.

DATA DO CONSULTA PÚBLICA: 10/05/2022 a 10/06/2022.

R\$ 519,7 MI

BENEFÍCIOS ECONÔMICOS

- Tributos: R\$ 94,1 milhões.
- Investimentos Iniciais: R\$ 425,6 milhões.

BENEFÍCIOS PARA A POPULAÇÃO

- Impacto positivo à experiência e ao desempenho escolar de mais de 50 mil alunos, por meio da provisão de um ambiente mais adequado para os estudos.
- Qualificação das escolas às normas de acessibilidade, de desempenho e de segurança, promovendo mais conforto a alunos e professores e adequação do ambiente escolar às demandas pedagógicas e tecnológicas contemporâneas.
- Aumento de 60% no número de instituições que oferecem vagas de ensino superior na região por meio das UniCEUs (nos MiniCEUs).
- Aumento de 75% na oferta de equipamentos esportivos e um aumento de 33% na oferta de equipamentos de cultura.



NOVOS CEUS | 2º LOTE

OBJETO: parceria público-privada (PPP) na modalidade concessão administrativa para a implantação, manutenção e conservação de cinco Centros Educacionais Unificados (CEUs) no Município de São Paulo.

PRAZO: 25 anos.

DATA DO CONSULTA PÚBLICA: 24/08/2022 a 30/09/2022.

R\$ 443,8 MI BENEFÍCIOS ECONÔMICOS

- Tributos: R\$ 43,3 milhões.
- Investimentos Iniciais: R\$ 400,4 milhões.

BENEFÍCIOS PARA A POPULAÇÃO

- Construção realizada em territórios de maior vulnerabilidade, desassistidos de equipamentos cultural, de lazer e esporte.
- Impacto em mais de 31 mil habitantes.
- 8.730 vagas de ensino fundamental com ensino integral.
- 6.540 alunos atendidos presencialmente em UniCEU.
- 12.900/dia para atividades de cultura e esporte.



TERMINAIS URBANOS | BLOCO LESTE

OBJETO: parceria público-privada (PPP) na modalidade de concessão administrativa para administração, manutenção, conservação, exploração comercial e requalificação dos terminais de ônibus vinculados ao sistema de transporte coletivo urbano de passageiros na Cidade de São Paulo.

PRAZO: 30 anos.

DATA DO CONSULTA PÚBLICA: 20/07/2022 a 24/08/2022.

BENEFÍCIOS PARA A POPULAÇÃO

- Requalificação e manutenção da estrutura dos terminais, garantindo acessibilidade universal e conforto aos usuários, com reformas de sanitários, plataformas, acessos etc.
- Implantação do projeto de requalificação do Novo Terminal Parque Dom Pedro II: liberação de espaço para áreas verdes, integração com metrô e BRT, ativação de galeria comercial e ampliação de capacidade em 20%.
- Melhoramentos viários, implantação de boulevard de conexão, manutenção de áreas verdes e do patrimônio histórico.



PONTOS COMERCIAIS DE RUA



OBJETO: concessão a título oneroso para implantação, modernização e gestão de pontos comerciais de rua na Cidade de São Paulo.

FASE: prévia à consulta pública.

BENEFÍCIOS PARA A POPULAÇÃO

- Fomento ao microempreendedorismo:
 - oferecimento de cursos a microempreendedores;
 - geração de emprego e renda.
- Ocupação de pontos ociosos:
 - aproveitamento da localização já existente;
 - resposta às necessidades locais;
 - potencial estímulo à economia urbana.
- Valorização do espaço urbano:
 - integração do ponto com outros mobiliários urbanos.
- Modernização dos quiosques e design inovador.
- Variação dos serviços oferecidos:
 - ampliação das fontes de renda;
 - oferta de diferentes produtos e serviços.

CENTRO DE MATERIAIS E ESTERILIZAÇÃO (CME)

OBJETO: parceria público-privada (PPP) na modalidade concessão administrativa para construção e operação de Centros de Materiais e Esterilização para 12 hospitais municipais da Cidade de São Paulo.

FASE: prévia à consulta pública.



R\$ 3 MI/ANO

BENEFÍCIOS ECONÔMICOS

- Economia de, pelo menos, R\$ 3 milhões/ano com aquisição de uma termodesinfectora adicional por unidade hospitalar, em comparação ao contrato atual de esterilização pelo método de vapor à baixa temperatura e formaldeído.

BENEFÍCIOS PARA A POPULAÇÃO

- Padronização e automatização de processos;
- Cumprimento das normas técnicas da ANVISA sobre esterilização;
- Rastreabilidade de instrumentais e redução de perdas de insumos.

INFRAESTRUTURA PARA CIDADES INTELIGENTES

OBJETO: procedimento de manifestação de interesse (PMI) para o recebimento de estudos sobre a requalificação e exploração da rede municipal de dutos subterrâneos da Cidade de São Paulo.

DATA DO CHAMAMENTO PÚBLICO: 30/09/2020.

FASE: foram recebidos, em 11/03/2022, dois estudos elaborados por empresas especializadas em construção de infraestrutura para telecomunicações.

BENEFÍCIOS PARA A POPULAÇÃO

- Emprego de tecnologias da informação e comunicação (TICs) com vistas a otimizar a prestação de atribuições públicas e viabilizar maior transparência e participação popular na por meio de instrumentos que demandam arquitetura digital de maior sofisticação.
- Fornecimento de links que garantam velocidade e disponibilidade adequados para a prestação de serviços públicos de qualidade.
- Viabilização de parte do Programa de Metas da Cidade de São Paulo, por meio da digitalização dos novos processos da Prefeitura; disponibilização de novos serviços digitais no Portal 156; e triplicação de pontos de WiFi Livre.



Foto: CarvaPro

CONNECTIVIDADE

OBJETO: parceria público-privada (PPP), na modalidade concessão administrativa, para requalificação e ampliação da rede de dutos subterrâneos municipal para a passagem de infraestrutura de telecomunicações na Cidade de São Paulo.

FASE: prévia à consulta pública.

BENEFÍCIOS PARA A POPULAÇÃO

- Implantação de rede municipal de dados de alta velocidade em todos os 3,8 mil equipamentos públicos municipais e câmeras de segurança.
- Implantação de 24 mil pontos de acesso livre a Wi-Fi em equipamentos públicos municipais.
- Acesso ampliado a Wi-Fi de acesso público no entorno de escolas municipais.
- Implantação de 10 mil pontos de Wi-Fi Livre com câmeras de segurança em espaços públicos.

REQUALIFICAÇÃO DE VIAS

OBJETO: enterramento da fiação de energia elétrica do Município de São Paulo.

FASE: prévia à consulta pública.

BENEFÍCIOS PARA A POPULAÇÃO

- Benefícios à paisagem e à arborização urbana a partir da supressão de postes tradicionais, o que proporciona mais espaço para copas de árvores.
- Ganhos em acessibilidade nas calçadas a partir da supressão de postes.

SANITÁRIOS E BEBEDOUROS PÚBLICOS

OBJETO: concessão a título oneroso para confecção, instalação e manutenção de lote de 200 sanitários fixos públicos e 200 bebedouros, com receita obtida por exploração publicitária, no Município de São Paulo.

DATA DA SESSÃO PÚBLICA: 03/10/2022.

R\$ 240 MI

BENEFÍCIOS ECONÔMICOS

- Decorrentes de desoneração, investimentos, arrecadação de ISS e outorga fixa.



BENEFÍCIOS PARA A POPULAÇÃO

- Ampliação do acesso:
 - resposta à demanda de um serviço atualmente deficitário;
 - bebedouros associados;
 - equipamentos acessíveis; e
 - incentivo à ativação do espaço urbano.
- Instalação de equipamentos antivandálicos nos sanitários novos e existentes.
- Implantação de câmeras de segurança.



PÁTIOS E GUINCHOS

OBJETO: concessão dos serviços de remoção e guarda de veículos das vias e logradouros públicos do Município de São Paulo.

DATA DA SESSÃO PÚBLICA: 20/09/2019.

BENEFÍCIOS PARA A POPULAÇÃO

- Digitalização do serviço, com o desenvolvimento de aplicativo pelas concessionárias para organizar a oferta e acionamento de pátios e guinchos.
- Melhoria na gestão e aumento da eficiência, pela possibilidade de subcontratação de pátios e guinchos pelas concessionárias, em aproveitamento da pulverização dos prestadores de serviço.
- Maior transparência para o Poder Público e para o cidadão, pela possibilidade de acompanhamento em tempo real dos serviços através de aplicativo.
- Aumento da frequência dos leilões de veículos abandonados nos pátios.



MORADIA SOCIAL



Foto: CanvaPro

OBJETO: parceria público-privada (PPP) na modalidade de concessão administrativa para provisão de moradias no Município de São Paulo, englobando a implantação de três empreendimentos habitacionais de interesse social e a prestação dos serviços de gestão predial, gestão operacional e gestão administrativa de beneficiários.

DATA DA CONSULTA PÚBLICA: 16/09/2022 a 21/10/2022.

FASE: adequação após consulta pública.



R\$ 174,5 MI
BENEFÍCIOS ECONÔMICOS

- Investimentos previstos.

BENEFÍCIOS PARA A POPULAÇÃO

- Provisão de 1.745 unidades de moradia à população em situação de rua, combinada com a prestação de serviços de gestão predial, operacional e administrativa de beneficiários, sendo essa integrada, dentre outros aspectos, pela gestão dos instrumentos jurídicos e desenvolvimento de trabalho técnico-social complementar, durante todo o prazo da concessão.

PAIÇANDU CULTURAL

OBJETO: parceria público-privada (PPP) na modalidade concessão administrativa para reforma, conservação, manutenção, zeladoria, ativação e operação de atividades complementares dos Edifícios “Art Palácio”, “Boticário”, “Independência” e “Olido”; bem como zeladoria, ativação e operação de atividades complementares do Largo do Paiçandu na Cidade de São Paulo.

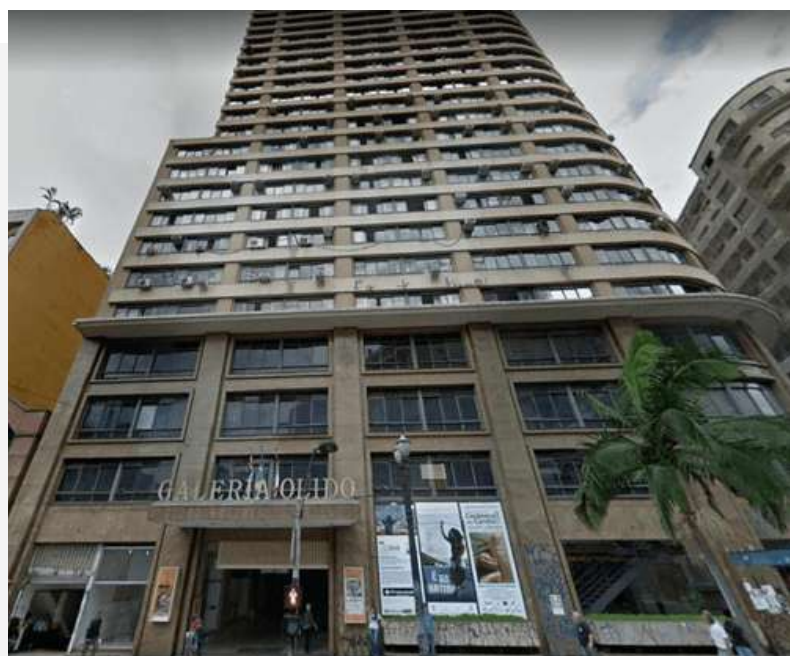
DATA CONSULTA PÚBLICA: 10/09/2022 a 15/01/2023.

FASE: adequação após consulta pública.

R\$ 202,4 MI

BENEFÍCIOS ECONÔMICOS

- Investimentos: R\$189,2 milhões.
- ISS arrecadado previsto: R\$13,2 milhões.



BENEFÍCIOS PARA A POPULAÇÃO

- Potencialização da vocação cultural histórica da região por meio de reforma e construção em imóveis subutilizados, fomentando a ativação noturna da área com a criação de um núcleo cultural, educacional e residencial no entorno do Largo do Paiçandu.

PARQUE MUNICIPAL CAMPO DE MARTE

OBJETO: concessão de serviços públicos para a prestação dos serviços de implantação, gestão, operação e manutenção do Parque Municipal Campo de Marte.

DATA CONSULTA PÚBLICA: 25/11/2022 a 30/12/2022.

FASE: adequação após consulta pública.

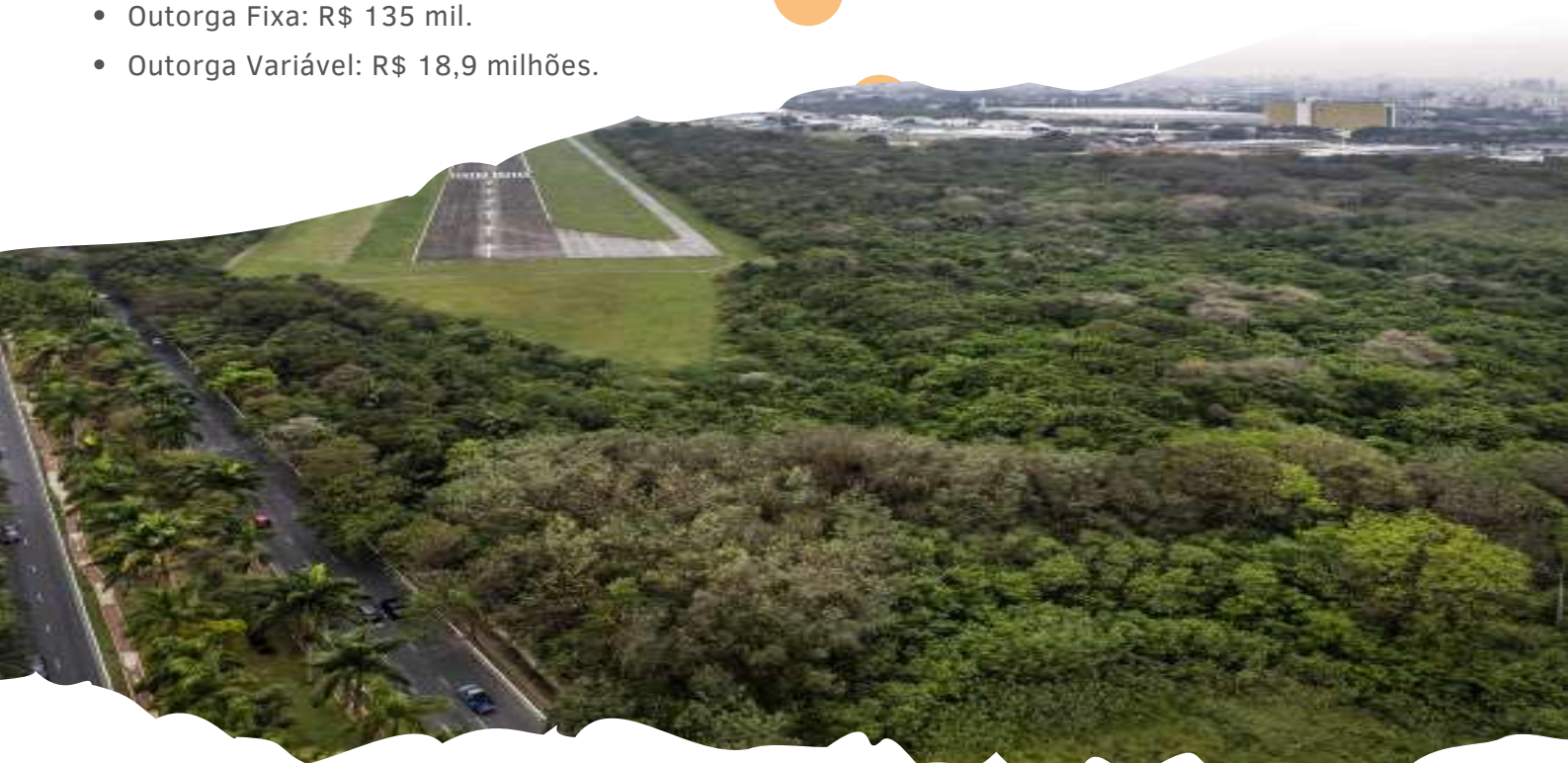
BENEFÍCIOS PARA A POPULAÇÃO

- Implantação de novo parque urbano na região norte do Município de São Paulo.
- A proposta abarca os diversos usos já existentes na área, bem como aqueles a serem desenvolvidos pela concessionária, dentre os quais a preservação de reserva ambiental, a valorização do futebol de várzea e a manutenção de oferta de estacionamento de carros alegóricos durante o período do carnaval.

R\$ 244,2 MI

BENEFÍCIOS ECONÔMICOS

- Investimentos: R\$ 225,3 milhões.
- Outorga Fixa: R\$ 135 mil.
- Outorga Variável: R\$ 18,9 milhões.



AQUISIÇÃO DE IMÓVEIS | EMPREENDIMENTOS INTEIROS (EDITAL 1)

OBJETO: chamamento público para aquisição de imóveis para a implantação de unidades habitacionais no Município de São Paulo.

DATA CONSULTA PÚBLICA: 07/03/2022 a 11/04/2022.

FASE: propostas recebidas em 26/01/2023.

PROPOSTAS RECEBIDAS: 40 mil.

R\$ 8,4 BI
BENEFÍCIOS ECONÔMICOS

BENEFÍCIOS PARA A POPULAÇÃO

- Contrapartida do Poder Público.

- Maior Programa Habitacional já lançado por um Município.
- Possibilitará a provisão de 40 mil unidades habitacionais em 24 meses contados da celebração do compromisso de compra e venda entre o privado e o Município.
- Serão mais de R\$ 8 bilhões em investimentos com potencial para gerar mais de 64 mil empregos na construção civil.
- Potencialmente, o programa atingirá mais de 120 mil beneficiários.

AQUISIÇÃO DE IMÓVEIS | IMÓVEIS PULVERIZADOS (EDITAL 2)

OBJETO: consulta pública para aquisição de imóveis pulverizados para a implantação de unidades habitacionais no Município de São Paulo.

DATA CONSULTA PÚBLICA: 07/03/2022 a 11/04/2022.

BENEFÍCIOS PARA A POPULAÇÃO

- Possibilitará a provisão de 5 mil unidades habitacionais pulverizadas para atendimento da política habitacional da cidade, que deverão ser concluídos e entregues até junho de 2023.
- Almeja-se, mais especificamente, imóveis prontos, com até 10 anos de construção, ou em fase final de construção.
- Serão mais de R\$ 1 bilhão em investimentos com potencial para gerar mais de 9 mil empregos na construção civil.
- Potencialmente, o programa atenderá mais de 15 mil beneficiários.

R\$ 1,2 BI
BENEFÍCIOS ECONÔMICOS

- Contrapartida do Poder Público.

ATIVAÇÃO DE IMÓVEIS

OBJETO: chamamento público para credenciamento de projetos que busquem a requalificação, reconstrução e/ou outras intervenções de imóveis localizados na Área Central do Município de São Paulo – Lote 1 (Centro Velho Expandido) ao recebimento de subvenção econômica.

DATA CONSULTA PÚBLICA: 09/12/2022 a 15/01/2023.

FASE: aprimoramento para publicação de edital definitivo.



BENEFÍCIOS ECONÔMICOS

- Contrapartida Poder Público: cobertura de até 25% das despesas estimadas com obra de demolição, requalificação e construção de novos empreendimentos.

BENEFÍCIOS PARA A POPULAÇÃO

- Aproveitamento de imóveis ociosos, subutilizados e/ ou de patrimônio arquitetônico relevante ao recebimento de Subvenção Econômica com lote inicial abrangendo o perímetro expandido do Centro Velho.
- Destaca-se a aplicação do art. 39 do PIU Setor Central, que prevê a concessão de Subvenções Econômicas para custeio de despesas com obras de demolição, requalificação e construção de novos empreendimentos.

PROGRAMA DE IMÓVEIS

OBJETO: estruturação da alienação de 13 imóveis, sendo doze previstos na Lei Municipal nº 17.552/2021, e um (com três áreas) previsto na Lei Municipal nº 17.590/2021. O programa municipal que tem por objetivo alienar ativos imobiliários desocupados parcial ou totalmente pela Prefeitura, a fim de promover uma política urbana fundiária de uso e ocupação do solo que busque o melhor cumprimento da função social dos espaços da Cidade.

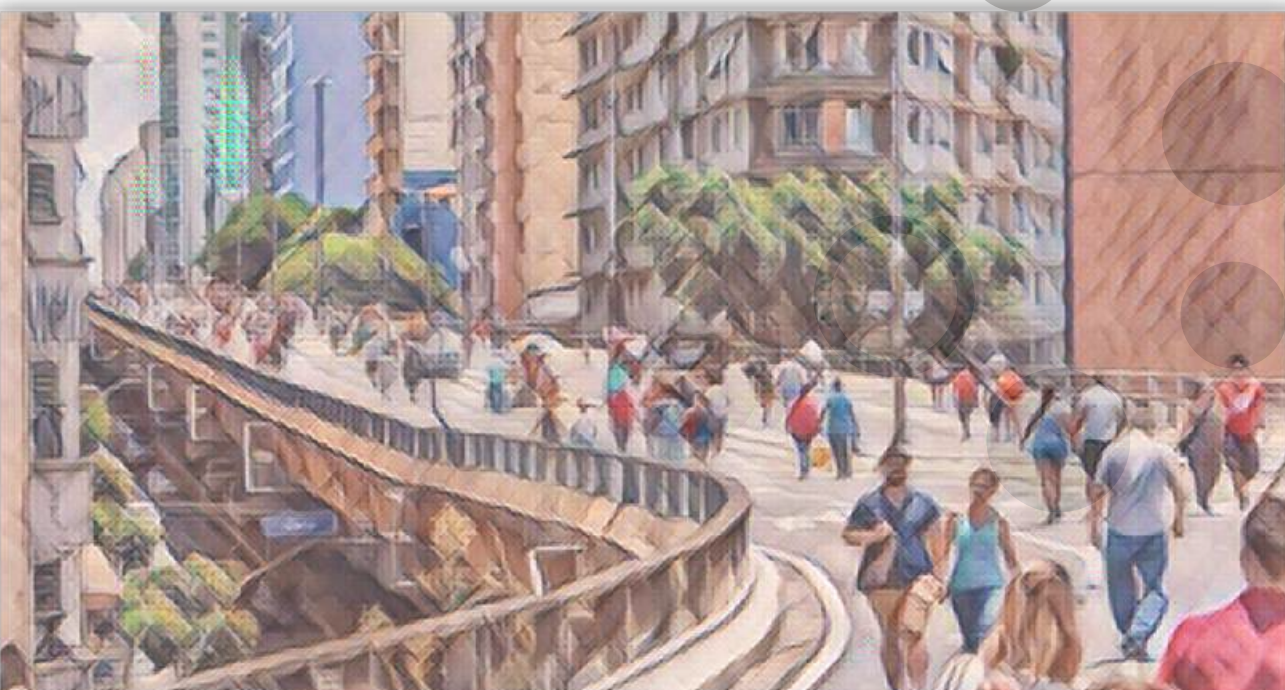


PROGRAMA DE ATIVAÇÃO DE BAIXOS DE VIADUTOS

OBJETO: ativação de espaços públicos ociosos, integrando-os positivamente com o entorno e transformando o espaço urbano de forma que impacte positivamente na qualidade de vida dos cidadãos. Esse é um dos enfoques do Programa de Ativação dos Baixos de Viadutos, já adotado nos Viadutos Pompéia, Antártica e Lapa, e que motivou a continuidade de estudos, em 2022, para os projetos do Corredor Cultural 9 de Julho e para o Elevado Presidente João Goulart.

PARQUE MINHOÇÃO

OBJETO: no âmbito do Programa de Ativação de Baixos de Viadutos, estudou-se de forma preliminar a operação atual do Parque Minhocão pela Administração Municipal, com foco na economia de recursos. O estudo contemplou também o baixo do Elevado Presidente João Goulart, com melhoria na infraestrutura, oferta diurna e noturna de atividades, além de investimentos adicionais em acessibilidade.





**PROJETOS
ESTRUTURADOS
EM 2022**
CIDADE DE PORTO ALEGRE

SANITÁRIOS PÚBLICOS

OBJETO: parceria público-privada (PPP) para reforma, produção, instalação, manutenção e operação de sanitários públicos no Município de Porto Alegre, Rio Grande do Sul.

DATA DA CONSULTA PÚBLICA: 09/02/2023, com prazo de 45 dias.

BENEFÍCIOS PARA A POPULAÇÃO

- Produção, instalação, manutenção e operação de 95 novos sanitários.
- Reforma, manutenção e operação de 28 sanitários existentes.
- Ampliação do acesso:
- resposta à demanda de um serviço atualmente deficitário;
- bebedouros associados;
- equipamentos acessíveis; e
- incentivo à ativação do espaço urbano.
- Instalação de equipamentos antivandálicos nos sanitários novos e existentes.
- Associação de sanitários a quiosques em locais com alta concentração de público.
- Exploração comercial das áreas locáveis dos quiosques.

R\$ 48 MI

BENEFÍCIOS ECONÔMICOS

- Conforme *Value for Money*.

USINA DO GASÔMETRO

OBJETO: gestão, operação, manutenção e ativação do Edifício da Usina do Gasômetro localizado no Município de Porto Alegre.

FASE: prévia à consulta pública.

BENEFÍCIOS PARA A POPULAÇÃO

- Ativação de equipamento cultural com programa de usos diverso, unindo atividades de acesso gratuitas e pagas, prevendo também realização de grandes eventos.
- Complementação da obra de revitalização atualmente em curso por meio de mobiliário e acabamentos.



TODOS PELO CENTRO

São Paulo



#TODOSPELOCENTRO



A Prefeitura de São Paulo, por meio do Decreto nº 61.814 de 15 de setembro de 2022, e da Casa Civil, instituiu o Comitê Intersecretarial #TodosPeloCentro, com o objetivo de estabelecer a mútua cooperação entre as secretarias municipais envolvidas no processo de planejamento, implantação, gestão, monitoramento e avaliação das intervenções previstas para a revitalização da região central da Capital, abrangidas pelos Distritos do Bom Retiro, Belém, Pari, Sé, República, Brás e Santa Cecília.

Referido decreto institui também o Fórum de Participação Social, para viabilizar

contribuições de entidades e organizações da sociedade civil e demais interessados para a referida política pública.

Nesse contexto, o Comitê é composto por representantes das citadas Secretarias e prevê a participação ativa de estatais municipais, incluindo a SP Parcerias, cujo papel, previsto no Contrato nº 37/2022-SGM, firmado com a Casa Civil de São Paulo, é o de conduzir pesquisas, monitoramentos, consultorias técnica e jurídica e assessoria de comunicação institucional, a fim de que os atores possam acompanhar de forma integrada o planejamento, a implantação, a gestão e a avaliação das ações e intervenções da iniciativa #TodosPeloCentro.



Atualmente, entre entregas e trabalhos em andamento por parte da SPP, destacam-se:

- desenvolvimento de ações de marketing, tais como eventos, produção de conteúdo para redes sociais, com artes, fotos e vídeos, definição de mailings e relacionamento com a imprensa;
- produção e desenvolvimento de site exclusivo para comunicar ao público as ações da iniciativa #TodosPeloCentro em um portal noticioso;
- produção de textos para releases e notas para imprensa, além de reportagens para o site do #TodosPeloCentro;
- organização de eventos, desde a pré-produção ao pós-evento, bem como das reuniões ordinárias do Comitê Intersecretarial #TodosPeloCentro e do Fórum #TodosPeloCentro;
- desenvolvimento de indicadores para monitoramento das ações e intervenções das secretarias envolvidas;
- modelagem e realização de pesquisas para análise das ações no território;
- definição de estratégia de compras para materiais promocionais e de divulgação;
- realização de reuniões ordinárias com equipe da Casa Civil, que preside o Comitê #TodosPeloCentro, com a finalidade de complementar e validar informações consolidadas, bem como dialogar sobre as entregas que estão previstas;
- consolidação das informações atualizadas para subsidiar diálogos entre o secretário da Casa Civil e os demais secretários do Comitê, bem como desenvolvimento de peças de comunicação, a partir destes dados; e
- consultoria jurídica e de projetos para compreensão das leis que envolvem o centro de São Paulo e como torná-las efetivas.

Nas redes sociais Facebook, Instagram, Youtube e Twitter, já foram publicados cerca de 100 conteúdos, de janeiro a fevereiro de 2023, sendo 12 vídeos com mais de 20 mil visualizações somadas. Entre as publicações, soma-se mais de 50 mil pessoas alcançadas.



Na imprensa, já foram produzidos 8 releases e realizados, no período de janeiro a fevereiro de 2023, mais de 10 atendimentos a jornalistas, resultando em mais de 20 textos apurados, produzidos para o atendimento às demandas.

A person's hands are shown holding a white document in front of a laptop. In the foreground, a clipboard with a silver clip and a black fastener is visible, with the word 'CONTRACT' printed on the paper. The background is softly blurred, showing a green cactus in a white pot and a window with natural light. An orange circular graphic element is overlaid on the image, framing the text.

GESTÃO DE CONTRATOS DAS PARCERIAS

GESTÃO DE CONTRATOS DAS PARCERIAS | GCP

No intuito de tornar ainda mais eficiente a atuação da SPP, nossa Área de Gestão de Contratos das Parcerias (GCP) realiza o constante apoio à fiscalização e gerenciamento da execução dos contratos já firmados entre a municipalidade e os parceiros privados, a fim de verificar o cumprimento de todos os requisitos legais, editalícios e contratuais pactuados.

Com pouco mais de um ano de sua criação, a CGP tem sob sua responsabilidade o acompanhamento de 19 contratos, quais sejam: Mercado Santo Amaro; Mercado Paulistano e Kinjo Yamato; Complexo Pacaembu; 1º Lote de Parques (Ibirapuera, Jacintho Alberto, Eucaliptos, Tenente Brigadeiro Faria Lima, Lajeado e Jd. Felicidade); Estacionamento Rotativo; Baixo do Viaduto Antártica; Baixo do Viaduto Lapa; Permissão de Uso do Baixo Viaduto Pompéia; Vale do Anhangabaú; PPP Geração Distribuída; Complexo do Anhembi; 3º Lote Parques (Trianon, Mario Covas e Praça Alexandre Gusmão); PPP Terminais de Ônibus Urbanos - Noroeste e Sul; PPP Novos CEUs; e Cemitérios e Crematórios Públicos – 4 blocos.

No âmbito do monitoramento desses pactos, a área atuou de forma ativa em reuniões junto à Secretaria Executiva de Desestatização e Parcerias (SEDEP), aos Poderes Concedentes e às Concessionárias, bem como na produção de mais de 300 manifestações técnicas, com minutas, esclarecimentos sobre os dispositivos contratuais e subsídios para o processo de tomada de decisão.

Além disso, em 2022, a GCP realizou a análise detalhada dos pleitos de reequilíbrio econômico-financeiro de 6 projetos, resultando na produção de Notas Técnicas com subsídios para os Poderes Concedentes.

Ademais, consolidou sua função enquanto Verificador Independente, atuando em 4 Termos de Colaboração firmados junto à Secretaria Municipal de Educação (SME) e no Contrato de Concessão no Vale do Anhangabaú da Secretaria Municipal de Subprefeituras (SMSUB).

Destacam-se, ainda a realização de:

Destacam-se, ainda a realização de:

- 177 vistorias in loco – com produção de relatórios fotográficos, verificação do estado de conservação de infraestruturas e acompanhamento dos cronogramas; e
- pesquisas de satisfação, por Núcleo Especializado, nos projetos do Vale do Anhangabaú e Centros Educacionais Unificados (CEUs) – administrados pelo Instituto Baccarelli, 1º Lote de Parques e 2º Lote de Parques – totalizando 9 pesquisas, com cerca de 6 mil questionários quantitativos aplicados e mais de 100 entrevistas qualitativas concluídas.

Nessa esteira, é factível o sucesso da CGP que envida seus esforços para a materialização dos projetos que foram idealizados pela área-fim da Companhia e devidamente firmados em prol da sociedade para a prestação de serviços adequados ao pleno atendimento dos usuários em geral.

Gestão de Contratos – Pesquisa 1º Lote Parques

90%

A pesquisa mostrou que 90% dos paulistanos entrevistados **aprovam os serviços prestados nos parques** e mais de 70% **enxergam uma melhora nos serviços prestados** comparado ao período em que os parques eram administrados pela Prefeitura.

70%

MELHORIA
Mais de 70% dos entrevistados enxergam uma **melhora nos serviços** prestados comparado ao período em que os parques eram administrados pela Prefeitura.

90%

SATISFAÇÃO
Cerca de 90% dos respondentes **apoiam que outros parques** de São Paulo **sejam administrados por parceiros privados**.

90%

SEGURANÇA
Mais de 90% dos entrevistados dizem se sentir **seguros**, seja no Ibirapuera ou nos demais parques concedidos.



A SATISFAÇÃO dos usuários com os serviços de alimentação (71%), programação cultural (79%) e de esportes (92%) também é alta no Ibirapuera, mas a pesquisa captou oportunidades para expansão dos serviços de alimentação e programação cultural e eventos nos parques menores.



MELHORIAS NA ZELADORIA: A pesquisa deu robustez às evidências de melhora na zeladoria, com diferenças significativas nos casos das áreas verdes (93%) e dos diferentes ambientes dos parques (89%), e na segurança no pós-concessão (93%).

Realização



Apoio



GOVERNANÇA CORPORATIVA



GOVERNANÇA CORPORATIVA

Baseada nas melhores práticas de mercado, nossa governança corporativa compreende um conjunto de princípios, políticas, diretrizes e regulamentos que regem todo o nosso processo de gestão. Além disso, para gerar ainda mais valor e credibilidade, desde 2019, temos área especializada voltada ao compliance, com um Programa de Integridade e Boas Práticas (PIBP) implementado em vanguarda na Administração Pública Municipal e um Sistema de Gestão Antissuborno (SGAS) devidamente certificado pela norma internacional ISO 3700 – o que nos torna referência nacional também neste quesito.

ESTRUTURA SOCIETÁRIA E DE CONTROLE

A SP Parcerias foi constituída em 8 de fevereiro de 2010, por meio da Assembleia Geral de Constituição (Registro JUCESP nº 35300377290), tendo o seu capital social subscrito em R\$ 20 milhões divididos em mesmo número de ações ordinárias nominativas, sem valor nominal. Nesse contexto, o Poder Executivo Municipal possui 99,99% das ações da Companhia, sendo o seu acionista majoritário e detendo o poder de controle.

Nosso órgão máximo de governança é a Assembleia Geral de Acionistas, responsável por deliberar e decidir sobre os negócios e rumos da Companhia, bem como por eleger os integrantes do nosso Conselho de Administração e do nosso Conselho Fiscal.

A nomeação dos membros dos citados órgãos segue as diretrizes dispostas no art. 9º da Lei Municipal nº 16.665/2017, competindo o exame dos requisitos ao Conselho Municipal de Administração Pública (COMAP), em aprovação prévia devidamente publicada no diário oficial. A capacidade técnica é comprovada pela experiência profissional e pela formação acadêmica compatível com o cargo para o qual são indicados, devendo ainda serem observados critérios de diversidade e complementariedade de experiências como condições para a composição global dos órgãos, além da reputação ilibada.



Nosso Conselho de Administração é composto por, no mínimo cinco e no máximo sete membros, e tem a função de fixar a orientação geral dos nossos negócios. Nosso Conselho Fiscal, por sua vez, é composto por até três membros efetivos e igual número de suplentes, e suas principais atribuições são fiscalizar os atos dos administradores, opinar sobre o relatório anual da administração e sobre as propostas referentes à modificação do capital social, planos de investimento ou orçamentos de capital e distribuição de dividendos, além de denunciar fraudes, erros ou crimes aos órgãos de administração e analisar as demonstrações financeiras trimestralmente.

Por fim, nossa Diretoria Executiva é constituída por até cinco membros, eleitos pelo Conselho de Administração, cuja função é administrar e representar a Companhia, nos termos do Estatuto Social. A remuneração dos administradores e conselheiros, incluindo os benefícios, segue orientação específica emitida pela JOF e pelo Acionista Controlador e os mandatos são coincidentes de um ano, e se prorrogam automaticamente até a investidura dos substitutos, sendo permitida a reeleição.

Os órgãos societários têm reuniões ordinárias mensais e são apoiados por uma Secretaria de Governança e pelo Comitê de Ética e Conduta.

AVALIAÇÃO DE DESEMPENHO DOS ÓRGÃOS ESTATUTÁRIOS EM 2022

Em atendimento ao art. 15 do Decreto Municipal nº 58.093/2018, e com base nos ditames de governança da Lei das Estatais, anualmente é realizada avaliação de desempenho dos nossos administradores (Conselho de Administração e Diretoria Executiva) e do Conselho Fiscal. Para tanto, são utilizados questionários pré-aprovados pela JOF, devidamente adaptados à realidade da Companhia, cujos quesitos são: exposição dos atos de gestão praticados quanto à licitude e à eficácia da atuação administrativa; contribuição para o resultado do exercício; consecução dos objetivos estabelecidos no plano de negócios e atendimento à estratégia de longo prazo.

A técnica de coleta de dados utilizada, em 2022, manteve-se a de questionário com perguntas abertas e fechadas. O Conselho de Administração avaliou a si e aos seus próprios membros, bem como a Diretoria Executiva e os diretores, incluindo o Diretor-Presidente. O Conselho Fiscal, por sua vez, avaliou a si e aos seus próprios membros. O objetivo da avaliação foi a verificação do cumprimento das funções e das responsabilidades aceitas conforme a lei e o estatuto, garantindo-se, assim, a efetividade da atuação dos órgãos e seus respectivos membros, permitindo a prestação de contas e o aperfeiçoamento da governança da Companhia.

ÉTICA E INTEGRIDADE COMPLIANCE

Já é sedimentada a vanguarda e a referência da SP Parcerias também no quesito integridade.



QMS Certification Services

Temos uma área específica para o compliance, um sólido Programa de Integridade e Boas Práticas (PIBP) e um Sistema de Gestão Antissuborno (SGAS), cuja eficácia, em mais um ano, foi comprovada por competentes auditorias interna e de manutenção, mantendo a nossa renomada Certificação Internacional NBR ISO 37001.

Como órgão colegiado nesta seara, nosso Comitê de Ética e Conduta tem a função de tratar de assuntos relacionados à integridade, incluindo a averiguação de denúncias e a recomendação de medidas disciplinares à Alta Direção, nos termos do seu Regimento Interno.

Neste âmbito, cumpre-nos informar que, no ano findo, não foram recebidas denúncias ou manifestações por meio do Canal de Ouvidoria da SPP (ouvidoria@spparcerias.com.br) sobre atos ilícitos envolvendo a SP Parcerias ou seus colaboradores. A gestão do citado canal de denúncias é realizada diariamente.

Além disso, ressaltamos que os riscos relacionados a corrupção, suborno e demais prática ilícitas são monitorados periodicamente por meio de relatórios de compliance endereçados à Diretoria, ao Conselho de Administração, ao Conselho Fiscal e à Controladoria Geral do Município (CGM). Também são realizados testes de aderência e auditorias internas e externas programadas.

Em 2022, atualizamos o mapeamento e a avaliação de riscos dos processos das áreas meio e fim da Companhia, em consonância com a nossa Política de Gestão de Riscos e demos continuidade à execução dos testes de conformidade destinados a avaliar, por amostragem, a aplicação e a eficácia dos controles internos inventariados, essenciais ao cumprimento dos objetivos organizacionais e ao efetivo gerenciamento dos riscos de integridade aos quais a SPP está exposta. Realizamos a Análise Crítica do SGAS e, como melhoria contínua, procedemos à revisão geral do nosso PIBP e da nossa Política de Transações com Partes Relacionadas – esta, nos termos exigidos pelo art. 8º, VII da Lei Federal nº 13.303/2016.





Observando o quinto pilar do nosso PIBP e os objetivos do nosso SGAS, em 2022, também realizamos os devidos treinamentos anuais obrigatórios sobre o nosso Código de Conduta e Integridade e a nossa Política Anticorrupção e Antissuborno, com participação ativa da nossa Alta Direção, com ratificação dos termos de compromisso por todos os nossos colaboradores e membros dos órgãos estatutários. Realizamos também o Onboarding de Integridade no ingresso de 100% dos novos colaboradores, com assinatura dos devidos termos.

Foram realizados ainda, o treinamento anual sobre a Política de Gestão de Riscos aos nossos gerentes, superintendentes e diretores, bem como treinamento sobre as Diretrizes para Gestor e Fiscal de Contratos Administrativos destinado a todos.

Cumprimos o nosso Plano Anual de Comunicação Corporativa do SGAS e, como forma de melhoria contínua, todos os conteúdos foram disponibilizados internamente, na Intranet de forma perene e acessível para todos os nossos colaboradores, e externamente aos nossos stakeholders por meio do nosso site – oportunidades nas quais reforçamos nosso total compromisso com a conduta íntegra como princípio norteador de todas as nossas atividades, assim como a vedação expressa a atos de corrupção, suborno, fraudes e demais ilicitudes. Em comemoração ao Dia Internacional de Combate à Corrupção, enviamos comunicado institucional e afixamos cartazes na sede.

Em 2022, também renovamos nossa adesão ao Pacto Empresarial pela Integridade e Contra a Corrupção promovido pelo Instituto Ethos, o qual reúne de forma voluntária empresas voltadas ao mesmo propósito de promover um mercado mais íntegro e ético, contribuindo para a redução da corrupção (Selo Empresa Limpa). E mantivemos a nossa participação ativa, com presença nos treinamentos realizados, também no Programa Nacional de Prevenção à Corrupção (PNPC), de iniciativa das entidades da Rede de Controle da Gestão Pública e da Estratégia Nacional de Combate à Corrupção e à Lavagem de Dinheiro (ENCCLA).



Por todo o exposto, ressaltamos que as ações alhures descritas visam o contínuo reforço e aperfeiçoamento das práticas éticas, controles internos e cultura organizacional da SP Parcerias na busca pela efetivação do interesse público que nos move, tendo a integridade como nosso mote.

TRANSPARÊNCIA E ACESSO À INFORMAÇÃO

Em 2022, orgulhosamente, mantivemos a categoria de “muito elevada transparência ativa” na avaliação do Índice de Transparência Ativa (ITA) realizada semestralmente pela Controladoria Geral do Município (CGM), reafirmando o nosso compromisso. O conteúdo relacionado e disponível no nosso site é revisado e atualizado, no mínimo, a cada três meses, o que possibilita o efetivo controle pelos órgãos responsáveis, bem como o controle social nos termos das leis que regem acesso à informação e a governança municipal.

No que tange à transparência passiva, também fomos exitosos, uma vez que o e-SIC (Sistema Eletrônico de Informação ao Cidadão) é monitorado diariamente, permitindo a análise e o atendimento tempestivos, com 100% dos casos finalizados sem atrasos. Igualmente são monitorados diariamente os processos recebidos no Sistema Eletrônico de Informações (SEI) e os e-mails destinadas à Companhia.

LGPD | LEI GERAL DE PROTEÇÃO DE DADOS

Seguimos a LGPD – Lei Federal nº 13.709/2018. Com fulcro na nossa Política de Privacidade e Proteção de Dados, o nosso Encarregado, ou Data Protection Officer (DPO), realiza iniciativas voltadas à conscientização e à adoção das melhores práticas que abrangem toda a Companhia.

Com foco na conformidade aos dispositivos legais aplicáveis, em 2022, realizamos o mapeamento de dados pessoais em consonância com o Plano de Trabalho de Controles Internos enviado à Controladoria Geral do Município (CGM). Tendo em vista a natureza e as atividades fins realizadas pela SPP, o tratamento se deu prioritariamente nas áreas-meio, sendo assim, foram mapeadas as Áreas Financeira, de Recursos Humanos, de Aquisições e Gestão de Contratos e de Governança Corporativa. Elaboramos também o Mapa de Riscos, Controle e Avaliação e a Planilha de Monitoramento e Medição para identificação dos eventos de risco, causas e consequências, probabilidade e impacto, com mensuração do resultado de risco inerente e de risco residual, após consideração dos controles existente, bem como planos de ação.

Além disso, todos os nossos contratos de trabalho e todos os nossos contratos firmados com fornecedores de bens ou prestadores de serviços dispõem de cláusula sobre o tratamento de dados pessoais.

Por fim, cumpre ressaltar que, em 2022, realizamos treinamento sobre a nossa Política de Privacidade e Proteção de Dados destinado a todos os nossos colaboradores, com participação dos nossos diretores e, em comemoração ao Dia Internacional de Proteção de Dados, enviamos comunicado institucional. Não foram verificados, no ano, relatos de violação à privacidade de dados pessoais.



STAKEHOLDERS

Fortalecemos nosso papel como agentes de transformação e promotores do desenvolvimento socioeconômico, dialogando com diversos públicos, ampliando a compreensão do setor, e participando da elaboração de políticas públicas e da estruturação de ações conjuntas com a municipalidade, seus órgãos e entidades e os cidadãos – nosso principal stakeholder, uma vez que é deles que provém a fonte primária do aporte de capital da Companhia e são eles os destinatários finalísticos da nossa atuação.

Como é cediço, a construção do nosso relacionamento institucional com nosso público de interesse é alicerçada por sistemas estruturados de governança corporativa, de compliance e de gestão antissuborno que imprimem esforços de atuação fundamentados nos princípios da ética, da transparência, da equidade, da prestação de contas (accountability) e da responsabilidade corporativa.

Por sermos uma sociedade de economia mista, integrante da Administração Pública Indireta do Município de São Paulo, sob a forma de sociedade por ações, possuímos também diversos relacionamentos institucionais em razão da legislação. Nesse sentido, o Poder Executivo Municipal, na qualidade de acionista majoritário, é quem exerce o poder de controle no interesse da Companhia, respeitado o interesse público que justificou a sua criação.

Tal poder de controle é exercido essencialmente pelas orientações advindas de órgãos como a Junta Orçamentário-Financeira (JOF)¹, o Comitê de Governança das Entidades da Administração Indireta (COGEAI)², o Departamento de Defesa de Capitais e Haveres do Município (DECAP)³ e o Conselho Municipal de Administração Pública (COMAP)⁴, bem como dos votos proferidos em Assembleia de Acionistas, nas quais o Município é representado por membro da Procuradoria Geral do Município (PGM)⁵ devidamente credenciado.

Do mesmo modo, nos submetemos a controles externos, a exemplo do controle feito pelo Tribunal de Contas do Município (TCM) e pela Controladoria Geral do Município (CGM) – o que os torna igualmente nossos *stakeholders*.

A Companhia ainda se relaciona com diversos outros órgãos municipais para a execução e o cumprimento de sua atividade finalística em si. Nesse contexto, atualmente encontra-se vinculada à Secretaria de Governo Municipal (SGM), a quem cabe o exercício do poder de tutela⁶, e ao Conselho Municipal de Desestatização e Parcerias (CMDP), ligado ao gabinete do Prefeito – a quem incumbe a gestão e supervisão do Plano Municipal de Desestatização (PMD).

[1] Decreto Municipal nº 53.687/2013

[2] Decreto Municipal nº 58.093/2018 e Regimento Interno SF nº 3/2018

[3] Decreto Municipal nº 58.030/2017

[4] Decreto Municipal nº 50.514/2009

[5] Decreto Municipal nº 23.713/1987

[6] Inciso IV do art. 4º do Decreto Municipal nº 59.000/2019

Conforme alhures destacado, atuamos desde o nascimento dos projetos de concessões, parcerias público-privadas e alienações, chegando ao suporte técnico para a assinatura dos respectivos contratos e, posteriormente, apoiamos a fiscalização da execução dos pactos, consagrando, portanto, quatro fases de relacionamento:

1 – Na fase inicial é analisada a viabilidade do projeto, contemplando a elaboração do plano de trabalho e do cronograma das atividades, do relatório de diagnóstico e da apresentação perante a SGM e o CMDP. Pode incluir a elaboração de documentos como o edital de chamamento público (PMI/PPMI), o termo de referência ou relatório de subsídios preliminares para a modelagem do projeto e o relatório final de análise de estudos do chamamento realizado; além disso, é feita a apresentação das análises de estudos do projeto ou de relatório de viabilidade econômica, jurídica e institucional perante a SGM, a Comissão de Avaliação Preliminar e/ou CMDP, conforme o caso, se necessário.

2 – A segunda fase, por sua vez, contempla a modelagem do projeto em si e a elaboração de relatório consolidado com o modelo de desestatização proposto e suas justificativas técnicas, acrescidos dos documentos necessários para a Consulta Pública do projeto, tais como editais, anexos e minutas, desaguando na apresentação do projeto perante a SGM e ao CMDP.

3 – A terceira fase é a que compreende a consulta pública e a licitação em si.

4 – E, por fim, a quarta fase que representa o pós-contrato, ou seja, o apoio à fiscalização da execução do instrumento de concessão ou parceria público-privada firmado entre o Município e o particular, com vistas a verificar o cumprimento de todas as obrigações previstas e que devem ser realizadas em prol do bem-estar econômico e social do cidadão e desoneração dos cofres públicos.

Na consecução de sua atividade empresarial, a SP Parcerias também coleta subsídios junto à iniciativa privada para complementar o trabalho interno de modelagem (consultas públicas) e prospecção de projetos ou *roadshows*, interagindo com concessionárias, organizações sem fins lucrativos e investidores, bem como com órgãos reguladores dos setores objeto da modelagem e os próprios cidadãos, por meio de um diálogo institucionalizado, alicerçado nos ditames constitucionais da legalidade, da impessoalidade, da moralidade, da publicidade e da eficiência, abarcando tanto as fases preliminares, como a própria licitação e a assinatura dos contratos, bem como a fiscalização e a execução contratual.

Por todo o exposto, podemos afirmar que nossas práticas de governança atestam o nosso compromisso com a geração de valor para acionistas, colaboradores e a sociedade como um todo, sendo o impacto positivo do nosso trabalho o que nos inspira e nos motiva.

DIÁLOGO

A fim de viabilizar nosso diálogo construtivo, contamos com:

- **CANAL INSTITUCIONAL E OUVIDORIA:** em prol da transparência com a população e partes interessadas, disponibilizamos nosso canal institucional (spparcerias@spparcerias.com.br), bem como nossa ouvidoria (ouvidoria@spparcerias.com.br).



- **SITE:** <http://www.spparcerias.com.br> – constantemente atualizado e monitorado, com vistas à comunicação transparente e tempestiva sobre os nossos projetos, divulgação dos nossos instrumentos de governança, Código de Conduta e Integridade e demais políticas, informações financeiras, entre outras.
- **REDES SOCIAIS:** dentro da viabilidade legal, mantemos a nossa presença nas redes sociais, com destaque para o LinkedIn, onde publicamos informações sobre os nossos projetos e ações institucionais. Em 2022, atingimos o patamar de 6 mil seguidores.

ÁREA DE AQUISIÇÕES E GESTÃO DE CONTRATOS

Cientes do nosso compromisso com o erário público, em mais um ano, nossa Área de Aquisições e Gestão de Contratos (AGC), responsável pelas contratações de bens e serviços internos, alicerçada nas nossas Diretrizes para Prevenção de Fraudes e Ilícitos nos Processos Licitatórios e na Execução de Contratos Administrativos, realizou intensas negociações com os fornecedores, seguindo os ditames municipais de economicidade.

Nossos editais e termos de referência são elaborados com observância dos princípios constitucionais, visando maior qualidade com preços competitivos, na medida das nossas necessidades e sem deixar de ter como norte a isonomia, a democratização dos procedimentos licitatórios e o combate efetivo ao suborno, à corrupção e demais ilícitos.



CDI | COMPROMISSO DE DESEMPENHO INSTITUCIONAL

O Compromisso de Desempenho Institucional (CDI) é um instrumento de pactuação de metas entre a SP Parcerias e o Município e tem por objetivo racionalizar e otimizar a utilização dos recursos públicos e assegurar a preservação do patrimônio e do interesse públicos, da economicidade e da qualidade dos resultados das atividades desempenhadas.

O Planejamento Estratégico envolve a análise do cenário externo a que a Companhia se sujeita – a chamada análise SWOT (forças, oportunidades, fraquezas e ameaças), bem como os objetivos estratégicos. Em 2021, o Planejamento Estratégico foi revisado e reafirmado para vigorar no período de 2022 a 2026, devidamente aprovado pela JOF em 2022, sendo definidos os seguintes objetivos:

- **OBJETIVO ESTRATÉGICO 1:** viabilizar a implementação de concessões, parcerias público-privadas e outras modalidades em serviços públicos que podem ser prestados mais eficientemente em parceria com a iniciativa privada.
- **OBJETIVO ESTRATÉGICO 2:** assegurar a sustentabilidade econômico-financeira.
- **OBJETIVO ESTRATÉGICO 3:** fomentar a relação de parceria entre a iniciativa privada e o Poder Público.
- **OBJETIVO ESTRATÉGICO 4:** manter o firme compromisso pela integridade na condução de suas atividades e em seus relacionamentos.

O Planejamento Tático, por sua vez, tem vigência bianual e foi firmado para 2023-2024, contendo as metas para o resultado econômico-financeiro e de despesa de pessoal, o plano de investimentos, os produtos a serem entregues pela Companhia, a definição de indicadores de qualidade e a eficiência das nossas ações, assim como a adoção de instrumentos de governança corporativa e de desenvolvimento sustentável.

A prestação de contas é realizada anualmente ao Comitê de Governança das Entidades da Administração Indireta (COGEAI), o qual emite parecer acerca do cumprimento das metas pactuadas, encaminhando-o à Junta Orçamentário-Financeira (JOF).



ESTRUTURA ORGANIZACIONAL

Nossa estrutura organizacional contempla até cinco Diretorias, sendo uma ocupada pela Presidência. Sob a subordinação das Diretorias, encontram-se as Superintendências, as Gerências e suas respectivas equipes. A Área de Conformidade, Gestão de Riscos e Controles Internos – o nosso Compliance, reporta-se diretamente ao Diretor-Presidente e dispõem de autonomia e responsabilidades próprias.

PESSOAS | DIVERSIDADE E CAPACITAÇÃO



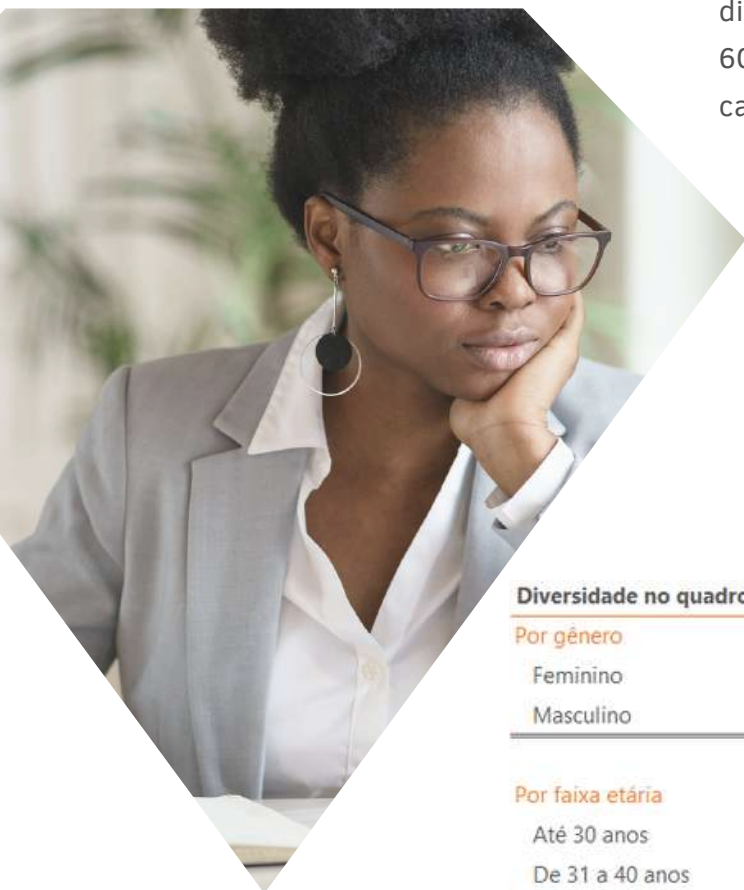
Somos pessoas trabalhando em um cenário de constantes desafios e nos destacamos pela elevada qualificação, multidisciplinariedade, diversidade e ética. Nosso foco é nos manter como uma instituição resiliente e capaz de gerar valor para todos os nossos stakeholders e impactar significativamente a sociedade com a melhoria constante da prestação de serviços públicos mediante parcerias com a iniciativa privada.

A convicção na capacidade constante de desenvolvimento e o respeito à dignidade e à diversidade do ser humano são valores que nos guiam. Consoante exalta nosso Código de Conduta e Integridade, assumimos o comportamento ativo de combater toda e qualquer forma de preconceito, discriminação e assédio e incentivamos um ambiente de trabalho inclusivo e integrativo, por meio de ações que se voltam ao oferecimento de oportunidades igualitárias com aplicação de critérios essencialmente objetivos, tendo o mérito, a técnica e o comportamento como bases dos nossos processos de contratação, remuneração e progressão.

Nesse cenário, em 2022, recebemos, pelo segundo ano consecutivo, na 2ª edição do prêmio, o Selo Igualdade Racial concedido pela Coordenação de Promoção da Igualdade Racial da Secretaria Municipal de Direitos Humanos e Cidadania (SMDHC) em reconhecimento às instituições privadas cujo quadro de profissionais contempla, ao menos, 20% de pessoas pretas.



Também encontra destaque na SP Parcerias, a diversidade etária e a equidade de gênero, sendo 60% da nossa Alta Direção e 71% dos nossos cargos de gestão, ocupado por mulheres.



60% mulheres na Alta Direção
71% mulheres em cargo de gestão
53% mulheres no quadro geral de colaboradores



Diversidade no quadro de colaboradores	2022	2021	2020
Por gênero			
Feminino	58	33	21
Masculino	50	33	16
	108	66	37
Por faixa etária			
Até 30 anos	71	28	13
De 31 a 40 anos	29	31	20
De 41 a 50 anos	7	5	2
Acima de 50 anos	1	2	2
	108	66	37
Por raça/etnia			
Branços	83	50	29
Negros/pardos	20	12	6
Amarelos	5	4	2
Total	108	66	37

Ademais, prezamos pela excelência dos projetos entregues à sociedade e pelo retorno aos acionistas e temos como premissa básica o reconhecimento profissional. Dessa forma, são destaques também os nossos programas de treinamento e de capacitação e certificação.

Neste contexto, no âmbito do nosso Programa de Treinamento Anual, em 2022, tivemos 24 seminários apresentados internamente, com a participação de 17 colaboradores como palestrantes e 1 convidado externo, abrangendo os mais diversificados temas de relevância aos negócios e atividades da SPP nas áreas de projetos, compliance e administrativa – todos com participação e apoio efetivo da Alta Direção.

Em 2022, ainda, reestruturamos nossas Áreas de Recursos Humanos e de Tecnologia da Informação. Unificadas em uma gerência abrangente, resultaram na automatização de diversos fluxos, no desenvolvimento da intranet e na criação de aplicativo para solicitação de férias, reembolsos, empréstimos de livros da nossa biblioteca e saneamento de dúvidas relacionadas ao departamento de pessoal, fortalecendo os controles internos.

SAÚDE E SEGURANÇA DO TRABALHO

Efetivamente prezamos pela antecipação e reconhecimento dos riscos existentes e pela prevenção de doenças ocupacionais. Cumprindo a legislação trabalhista, fizemos a atualização anual do Programa de Gerenciamento de Risco (PGR) e do Gerenciamento de Riscos Ocupacionais (GRO | NR-01), que tem por fim garantir um ambiente de trabalho saudável e seguro por meio da identificação das exposições e da definição de planos de ação.

Também realizamos a Análise Ergonômica do Trabalho (AET | NR-17) e o Programa de Controle Médico de Saúde Ocupacional (PCMSO | NR-07), bem como os exames médicos admissionais, periódicos, de retorno ao trabalho e demissionais, exigidos pela legislação.

No ano de 2022, também mantivemos as ações voltadas à prevenção da COVID-19, com manutenção do regime de trabalho misto, que tem apresentado desempenho e efetividade bastante satisfatórios com entregas tempestivas e com a qualidade técnica desejada.



An aerial photograph of São Paulo, Brazil, featuring the prominent cable-stayed bridge in the foreground. The city's dense urban landscape, with numerous skyscrapers and buildings, is visible in the background. Overlaid on the image is a track with several runners in motion, suggesting speed and progress. A thick orange horizontal bar is positioned across the middle of the image, partially overlapping the runners and the city view.

DESEMPENHO ECONÔMICO- FINANCEIRO

VALORES EXPRESSOS EM REAIS

Nosso objetivo é promover transformações positivas e aperfeiçoamento, por meio da geração de valor que possa ser compartilhado com a sociedade, colaboradores e parceiros. Pensando nisso, a SP Parcerias tem se empenhado na ampliação da capacidade de desenvolver diversos tipos de projetos, nas mais diversas áreas e com soluções cada vez mais inovadoras. Como resultado, em 2022, a SP Parcerias apresentou receita de prestação 71% maior que o ano anterior e aumentou suas receitas financeiras em aproximadamente quatro vezes. As decisões estratégicas tomadas pela administração da Companhia e o engajamento das equipes possibilitaram um lucro de R\$ 3.753.923, maior resultado já obtido nos quase treze anos de sua existência, 154% superior ao ano anterior. Além disso, no ano findo, também houve a reversão integral dos prejuízos acumulados.

Nesse contexto, a seguir, apresentaremos os principais indicadores econômico-financeiros.

Receita Operacional Líquida



Lucro Bruto



Lucro Líquido



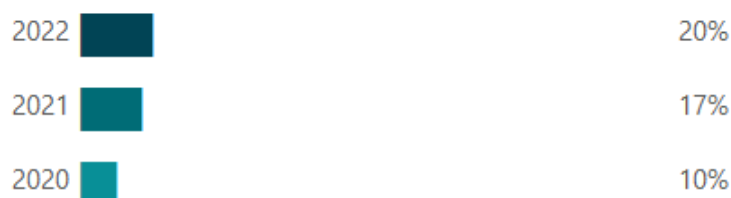
Margem bruta



Margem Líquida



Ebitda ajustado	2022	2021	2020
Lucro líquido	3.753.923	1.475.598	692.324
IRPJ e CSLL	906.262	436.106	170.761
Resultado financeiro	(1.003.474)	(161.555)	(90.975)
Depreciação e amortização	317.554	237.671	217.897
Baixa de ativo imobilizado e intangível	11.525	2.530	3.723
EBITDA ajustado	3.985.791	1.990.350	993.731
Receita líquida	19.709.569	11.524.088	10.098.753
Margem do EBITDA Ajustado	20%	17%	10%



Com o lucro obtido em 2022, além da reversão integral dos prejuízos acumulados, constituímos reserva de capital no valor de R\$ 57.677, distribuímos R\$ 273.965 em dividendos mínimos obrigatórios e propomos a distribuição de R\$ 821.894 em dividendos adicionais.

	2022	2021	2020
Lucro do exercício	3.753.923	1.475.598	692.324
Prejuízos acumulados	(2.600.387)	(1.475.598)	(692.324)
Lucro após a reversão dos prejuízos acumulados	1.153.536	-	-
Reserva legal	(57.677)		
Dividendos obrigatórios - na forma de JCP	(273.965)		
Dividendos adicionais propostos - na forma de JCP	(432.208)		
Dividendos adicionais propostos	(389.687)		
Total	-	-	-

Lucros/prejuízos acumulados



Gastos operacionais	2022	2021	2020
Custos e despesas com pessoal e pró-labore	14.582.787	8.960.887	8.318.553
% sobre a ROL	73,99%	77,76%	82,37%
Despesas administrativas	359.929	346.051	597.574
% sobre a ROL	1,83%	3,00%	5,92%
Custo e despesa com depreciação e amortização	317.554	237.671	217.897
% sobre a ROL	1,61%	2,06%	2,16%
Outros Custos	792.031	245.964	134.532
% sobre a ROL	4,02%	2,13%	1,33%
Outras despesas operacionais	20.675	4.320	77.971
% sobre a ROL	0,10%	0,04%	0,77%
Total	16.072.976	9.794.893	9.346.527

2022		16.072.976
2021		9.794.893
2020		9.346.527

ILC – ÍNDICE DE LIQUIDEZ CORRENTE

Este quociente mede a capacidade de uma empresa cumprir com suas obrigações de curto prazo. Relaciona quantos reais a SP Parcerias possui, imediatamente disponíveis ou conversíveis em curto prazo em espécie, para liquidação das dívidas de curto prazo. Em dezembro de 2022, possuíamos R\$ 4,73 para cada R\$ 1,00 de obrigação a ser cumprida em curto prazo.

**ILI – ÍNDICE DE LIQUIDEZ IMEDIATA**

Este indicador é considerado de natureza conservadora, pois representa apenas os valores que a empresa tem imediatamente à disposição, como o caixa, conta corrente e investimentos de curto prazo. Está atrelado à capacidade de lidar com emergências financeiras. Em dezembro de 2022, tínhamos à disposição R\$ 3,56 para cada R\$ 1,00 de obrigação de curto prazo.

**ILG – ÍNDICE DE LIQUIDEZ GERAL**

Ao analisar este índice, é possível constatar qual a capacidade da Companhia em saldar suas dívidas totais com recursos representados por numerários, aplicações financeiras e créditos a receber de curto e longo prazo. Ao final do ano de 2022, para cada R\$ 1,00 de obrigações de curto e longo prazo, a SP Parcerias possuía R\$ 4,38 de recursos realizáveis no curto e longo prazo.



Demonstração do Valor Adicionado	2022	2021	2020
Receitas	23.005.038	13.460.123	11.774.501
Produtos e serviços adquiridos de terceiros	(1.140.910)	(582.054)	(699.583)
Outras despesas	(11.525)	(2.346)	(54.548)
Valor adicionado bruto	21.852.602	12.875.723	11.020.370
Depreciações e amortizações	(317.554)	(237.671)	(217.897)
Valor adicionado líquido	21.535.048	12.638.053	10.802.473
Valor adicionado recebido em transferência	1.093.538	219.464	209.883
Valor adicionado total a distribuir	22.628.586	12.857.517	11.012.356
Distribuição do valor adicionado			
Pessoal	14.582.787	8.960.887	6.913.325
Impostos, taxas e contribuições	4.242.337	2.370.646	3.276.655
Doações	9.150	1.973	1.067
Remuneração de capitais de terceiros	40.389	48.413	128.984
Remuneração de capitais próprios	1.095.859	-	-
Lucro retido	2.658.064	1.475.598	692.324
Total	22.628.586	12.857.517	11.012.356

ENDIVIDAMENTO E DISPONIBILIDADES

Endividamento	2022	2021	2020
Circulante	3.411.616	2.851.250	1.850.810
Não Circulante	301.933	497.483	460.807
Total	3.713.548	3.348.733	2.311.617
Dívida Líquida			
Endividamento	(3.713.548)	(3.348.733)	(2.311.617)
Não Circulante	12.155.414	6.355.187	7.660.897
Total	8.441.865	3.006.454	5.349.280

Como forma de mitigar riscos de liquidez, dispomos de um caixa robusto capaz de liquidar todas as nossas obrigações de curto e longo prazo.

GERAÇÃO DE VALOR

Nossas atividades geram valor à sociedade por meio de tributos recolhidos ao Poder Público, bens e serviços adquiridos de fornecedores, salários e benefícios pagos aos nossos colaboradores e doações realizadas à título de incentivo fiscal.

Estado e sociedade

2022		4.247.665
2021		2.369.228
2020		3.274.331

Pessoal

2022		16.228.058
2021		9.647.507
2020		6.913.325

Bens e serviços

2022		1.140.910
2021		582.054
2020		699.583

Estado e Sociedade	2022	2021	2020
Tributos federais	3.082.042	1.688.726	2.676.494
Tributos municipais	1.156.473	678.529	596.771
Doações	9.150	1.973	1.067
Total	4.247.665	2.369.228	3.274.331

Em 2022, recolhemos aos cofres públicos o valor total de R\$ 4.247.665, sendo R\$ 1.688.726 ao Governo Federal e R\$ 1.156.473 ao Governo Municipal.

Realizamos ainda, doação no valor de R\$ 9.150, sendo R\$ 4.575 ao Fundo Municipal da Criança e do Adolescente (FUMCAD) e R\$ 4.575 ao Fundo Municipal do Idoso (FMID), a título de incentivo fiscal, conforme previsto nas Leis Federais nº 12.594/12 e nº 12.213/2010 e no Decreto Municipal nº 59.098/2019.

O FUMCAD tem como objetivo financiar projetos na cidade de São Paulo que garantam os direitos da criança e do adolescente. Já o FMID contribui para a criação de políticas públicas que promovam o bem-estar e a qualidade de vida para a pessoa idosa.

Pessoal	2022	2021	2020
Salários e pró-labores	14.582.787	8.960.887	6.187.272
Benefícios	882.621	405.148	371.559
FGTS	527.040	281.472	343.586
Viagens e Treinamentos	235.610	-	10.908
Total	16.228.058	9.647.507	6.913.325

Considerando nossa área de atuação, entendemos que nosso capital humano é o principal insumo e, por isso, temos como estratégia organizacional garantir que número de funcionários e respectivos conjuntos de habilidades estejam adequados às nossas demandas.

Em 2022, investimos R\$ 14.582.787 em nosso capital humano, por meio do pagamento de salários, pró-labore, INSS, benefícios, FGTS e treinamentos.

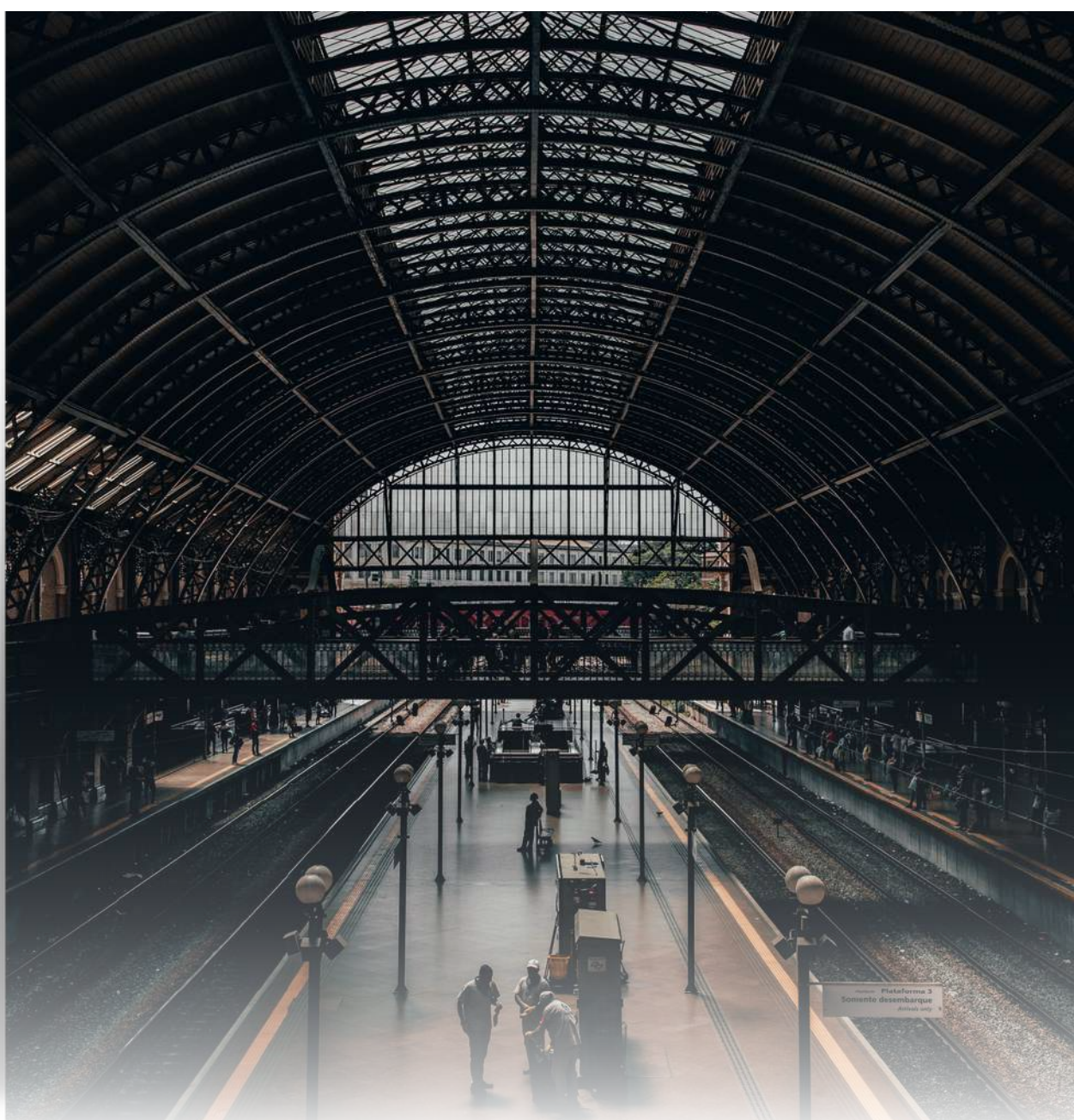
Bens e serviços	2022	2021	2020
Bens e serviços	1.140.910	582.054	699.583

Foram investidos R\$ 1.140.910 em bens e serviços, cabendo ressaltar que as nossas contratações são regidas, entre outras, pela Lei Federal nº 13.303/2016, pela Lei Federal nº 10.520/2002, pela Lei Municipal nº 13.278/2002 e seu Decreto regulamentador nº 44.279/2003, bem como pelo nosso Regulamento Interno de Licitações e Contratos, cujos objetivos são (i) ampliar a eficiência das contratações e a competitividade entre os licitantes e fornecedores em geral; (ii) reduzir custos e longos prazos de preparação para celebração de contratos; (iii) assegurar tratamento isonômico entre as licitantes e a seleção da proposta mais vantajosa; e (iv) promover o desenvolvimento sustentável.

Diante disso, todas as nossas aquisições observaram os princípios da legalidade, da impessoalidade, da moralidade, da publicidade e da eficiência e os demais que lhe são correlatos como o da vinculação ao instrumento convocatório e do julgamento objetivo. A economicidade e a vantajosidade também alicerçam os nossos contratos de fornecimento de bens e serviços.

GESTÃO DE RISCOS PASSIVOS CONTINGENTES

Além de todos os mecanismos supracitados, cumpre destacarmos a responsabilidade institucional da SP Parcerias no cumprimento das normas cíveis, trabalhistas e tributárias. As informações sobre os passivos contingentes e a classificação dos respectivos riscos em remoto, provável ou possível são elaboradas e constantemente revisadas pelo nosso Jurídico e informadas à nossa Área Contábil para eventual provisionamento.





PERSPECTIVAS

É certo que o programa de parcerias se mantém em destaque na agenda dos governos municipais, dada a eficiência que as concessões e PPPs já materializadas tem apresentado, inclusive com respaldo e apoio da própria população, conforme indicam as pesquisas de satisfação realizadas com os usuários. Além disso, 2023 também inspira a expansão da carteira de clientes da Companhia com outros órgãos da Prefeitura de São Paulo e demais entes federativos, conforme já ocorreu em 2022, com os contratos celebrados com a Casa Civil em prol da iniciativa #TodosPeloCentro e com a Prefeitura de Porto Alegre (RS) e detalhado no presente relatório.

Políticas públicas de extrema relevância e impacto social como a locação e a moradia para população em situação de rua na Capital Paulista, a melhoria da saúde e da educação e a sustentabilidade demandam a prestação dos serviços técnicos da SP Parcerias para o seu efetivo desenvolvimento. Assim como o pós-contrato dos projetos já entregues e em execução, que exige igualmente um trabalho qualificado com expertise técnica para a fiscalização das condições legais, editalícias e contratuais firmadas, a fim de que os resultados inicialmente almejados surtam impacto positivo aos munícipes – o que também é feito pela SP Parcerias.

Com relação ao desempenho econômico-financeiro, continuaremos envidando esforços para a racionalização dos recursos em prol do crescimento da Companhia, conferindo maior retorno financeiro aos acionistas.

Continuaremos também sendo signatários de diversos compromissos voltados à diversidade, à integridade e ao combate efetivo ao suborno, corrupção e demais ilícitos, o que reforça o nosso comprometimento em gerar valor, desenvolvimento social e econômico para a sociedade por meio de uma atuação embasada na transparência e na ética.

AGRADECIMENTOS



Aos nossos diretores, conselheiros e colaboradores, agradamos por mais um desafiador ano de comprometimento, dedicação e entregas efetivas. Aos nossos clientes, acionistas, parceiros de negócio e à sociedade em geral, agradecemos o reconhecimento e a confiança que nos distingue.



NOSSO TRABALHO SOB O NOSSO OLHAR



Vista Janela da Sede SPP
Por Carolina Coroa - Assessora



Vista Janela da Sede SPP
Por Suzane Ferreira - Assessora



Vista Janela da Sede SPP
Por Fernanda Dini - Assessora



Lago Parque Ibirapuera
Por Clélia França - Assessora



CEU Carrão e CEU Cidade Tiradentes
Por André França - Assessor

IDENTIFICAÇÃO GERAL

CNPJ: 11.702.587/0001-05 e NIRE: 3530037729-0

Sede: Rua Líbero Badaró, 293, 25º andar, cj. 25C | Centro Histórico | São Paulo/SP | CEP 01009-907

Tipo de estatal: Sociedade de economia mista

Acionista controlador: Município de São Paulo

Tipo societário: Sociedade por ações

Tipo de capital: Fechada

Abrangência de atuação: Municipal

Setor de atuação: estruturação de modelagem economia e jurídica de projetos de desestatização.

COMPOSIÇÃO | CRÉDITOS

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

Presidente

Edson Aparecido dos Santos

Conselheiros

Eduardo de Castro

Gustavo Garcia Pires

Juan Manuel Quirós Sadir

Luiz Alvaro Salles Aguiar de Menezes

Mariana Matteucci Doher

Rubens Naman Rizek Junior

CONSELHO FISCAL

Presidente

Claudia Bice Romano

Conselheiros Titulares

Marcelo Soares de Souza

Thiago Demétrio Souza

DIRETORIA

Diretor-Presidente

Guilherme Bueno de Camargo

Diretoras de Projetos

Maíra Madrid Barbosa da Silva

Mariana Moschiar Almeida

Diretora de Gestão e Estratégia

Vanessa Pacheco de Souza Romão

Diretor Jurídico

Victor Carvalho Pessoa de Barros e Silva

COMITÊ EDITORIAL

Coordenação Geral

Vanessa Pacheco de Souza Romão

Produção Textual, Projeto Gráfico e Diagramação

Clélia de Almeida França

Nátany Alves Boldo

Revisão Jurídica

Victor Carvalho Pessoa de Barros e Silva

Gerência de Contabilidade, Recursos

Humanos e Tecnologia da Informação

Nátany Alves Boldo