

ALTERFIN INFO

Lettre d'info trimestrielle · numéro 101 · www.alterfin.be

Mars 2022

Chères coopératrices,
Chers coopérateurs,

Après deux ans de rencontres virtuelles, et si les conditions sanitaires le permettent, nous serons extrêmement heureux de vous retrouver en présentiel pour notre Assemblée Générale annuelle du 30 avril prochain. Notez bien cette date dans votre agenda !

D'ici là, et grâce à votre soutien continu, nous poursuivons notre travail. En ce mois de mars, nous mettons ainsi en lumière un tout nouveau partenaire en microfinance supportant les projets de femmes entrepreneurs grâce aux prêts de groupes au Pérou, ainsi qu'un de nos partenaires philippins pour lequel un récent déboursement a été effectué. Vous découvrirez comment le cacao a pu sortir une région de la pauvreté extrême.

Salutations solidaires,

Jean-Marc Debricon
Directeur Général d'Alterfin


KORI
Cooperativa

Certified



Corporation

alterfin 

Investissons dans
le développement durable

NOUVEAU PARTENAIRE AU PÉROU : COPAAC KORI, LEADER DE LA MICROFINANCE EN AMÉRIQUE DU SUD



Alterfin soutient une nouvelle institution de microfinance et permet ainsi d'améliorer les moyens de subsistance des populations vulnérables au Pérou.

Répondant aux valeurs sociales d'Alterfin, la coopérative COPAAC KORI a pour mission d'améliorer l'inclusion financière des zones les plus marginalisées de 24 municipalités à travers le pays et sert plus de 83 000 personnes, dont 99,7 % sont des femmes. A travers son soutien à KORI, Alterfin permet donc à des milliers de femmes d'accéder aux financements nécessaires pour le développement ou la reprise de leur activité suite à la pandémie.

KORI cible les plus fragiles, les personnes avec des revenus de moins de 200 USD/mois dont la situation socio-économique ne permet pas d'être pris en considération par les institutions financières traditionnelles. En 2021, ce ne sont pas moins de 21 000 nouveaux clients qui ont pu bénéficier, grâce à KORI et pour la première fois de leur existence, d'un crédit pour financer leurs activités. Afin de parvenir à ce résultat, KORI conçoit ses prêts en fonction des besoins et du profil de ses clients. Le produit principal qui est proposé est le prêt de groupe et notamment "Sumaq Warmi", qui signifie "femmes belles et autonomes" en quechua, un prêt de groupe spécialement dédié aux femmes, une des tranches les plus marginalisée de la société et qui représente 97% de son portefeuille clients.

Sheila Falen, chargée d'investissement Alterfin basée au Pérou, témoigne de l'importance de ce type de prêts :

"Les prêts de groupe sont un outil puissant pour atteindre les personnes exclues du système financier classique car pour combler l'absence de garantie traditionnelle, chaque membre d'un groupe joue le rôle de garant pour les autres. Le groupe est aussi un outil puissant de socialisation, en devenant un lieu où les femmes peuvent en toute confiance et sécurité partager leurs expériences voire traiter de problèmes comme par exemple la violence domestique."

De plus, tout comme Alterfin, KORI respecte les valeurs coopératives ! Les clients sont donc également propriétaires de l'organisation et ont de ce fait un rôle à jouer dans les décisions stratégiques de l'institution.

DES PRÊTS SUR MESURE, MÊME EN TEMPS DE COVID

Pendant la pandémie, loin de réduire son offre ou de perdre des membres, KORI n'a pas dévié de sa mission. Au contraire, elle a développé des produits adaptés à une nouvelle réalité. Certains membres ont vu leur activité réduite à néant des suites des retombées de la pandémie, les poussant à se reconvertir dans de nouveaux projets afin de maintenir leurs revenus. Ainsi, des micro-entreprises de vente ambulante ont pu, avec le soutien de KORI, adapter leurs produits et se lancer dans la livraison de nourriture ou la vente de gel hydroalcoolique, de masques, etc.



Afin d'éviter le surendettement de ses clients, KORI a également permis le rééchelonnement de prêts présentant des problèmes de remboursement sans frais de pénalité et a renforcé :

- l'éducation financière, pour la gestion des groupes,
- l'efficacité opérationnelle, par l'analyse des seuils de rentabilité
- la transparence des coûts pour les clients (pas d'intérêts ni de pénalités), et
- des solutions numériques de pointe permettant un processus de crédit digital à distance, testé et approuvé par les différents membres.

Dans cette période de crise où les personnes les plus vulnérables sont les plus durement affectées, nous croyons fermement qu'il était essentiel d'agir sans attendre. C'est pourquoi Alterfin a décidé de financer KORI alors que les effets de la pandémie n'étaient pas encore entièrement estompés, convaincue de la capacité de l'institution à répondre aux besoins de ses clients sur le long terme.

KENNEMER FOODS AUX PHILIPPINES :

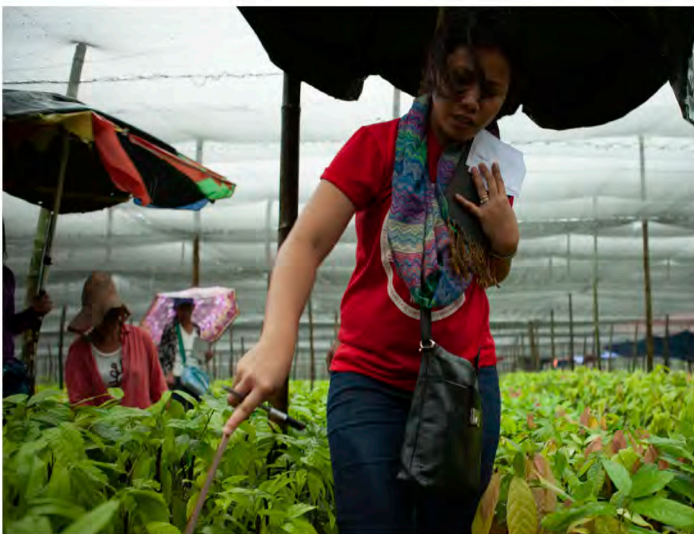
ALTERFIN EN SOUTIEN AU SECTEUR DU CACAO DURABLE

Alterfin s'engage auprès de ses partenaires sur le long terme comme dans les moments difficiles. Grâce à la ligne de crédit de près de 1,7 million de dollars octroyée durant l'année 2021, Alterfin a permis à Kennemer Foods, partenaire philippin spécialisé dans la production et la commercialisation de cacao durable, de continuer à fournir ses services aux producteurs pendant la pandémie. Kennemer a pu en conséquence poursuivre sa mission malgré les défis, et même accroître le nombre de bénéficiaires et attirer trois nouveaux bailleurs de fonds. La saison 2021-2022 s'annonce d'ailleurs sous les meilleures auspices grâce l'augmentation des fonds mis à disposition, ce qui permettra à Kennemer Foods de poursuivre sa croissance et de renforcer notre impact.

FOCUS SUR UNE PRODUCTION DURABLE

Kennemer est un partenaire-clé qui veille à ce que ses 19 600 petits producteurs travaillent de façon durable et puissent subvenir aux besoins de leur famille. L'organisation leur fournit des préfinancements et s'engage à acheter la totalité de leur production, leur offrant un accès précieux à un marché équitable et leur garantissant par la même occasion un prix équitable !

Elle leur fournit également des semis et engrais de qualité pour la plantation de nouveaux cacaoyers, des formations régulières et une assistance technique avec une aide post-récolte.



En plus d'être socialement responsable, Kennemer s'engage pour une production durable de cacao selon trois approches environnementales principales :

- Le secteur du cacao fait globalement face à un problème de déforestation. La première approche consiste donc à préserver la biodiversité en n'opérant que dans les zones classées agricoles, ce qui est rendu possible grâce à la géolocalisation et à l'identification de toutes les parcelles

des producteurs.

- L'organisation tend également à réduire la consommation d'énergie liée à son activité grâce à l'utilisation de séchoirs à énergie solaire pour les fèves de cacao.
- Enfin, Kennemer tente de minimiser un maximum l'utilisation de pesticides et de fongicides.



LE SOUTIEN D'ALTERFIN DURANT LA PANDÉMIE

Durant la pandémie, Alterfin s'est fixé comme priorité de soutenir ses partenaires afin de poursuivre son engagement auprès des personnes vulnérables. Grâce au financement octroyé durant la pandémie, Kennemer Foods a pu poursuivre son activité et donc assurer aux producteurs une source de revenus essentielle dans un contexte d'incertitudes liées aux conséquences de la crise sanitaire.

La Vice-Présidente, Mme May Lynn Lee partage avec nous l'importance d'une collaboration avec Alterfin :

"Alterfin a été un partenaire important au fil des ans. Grâce à ce partenariat, nous avons pu recevoir des fonds pour acheter des fèves supplémentaires pour nos agriculteurs, leur permettant ainsi d'améliorer leurs moyens de subsistance. Cela a été encore plus important pendant la période de la COVID, où de nombreuses entreprises ont dû fermer. Dans certaines régions comme San Isidro, une municipalité-clé pour la culture du cacao à Mindanao, l'achat de fèves Kennemer était la dernière source de revenus pour de nombreuses familles. Et, grâce au financement d'Alterfin, nous avons pu poursuivre nos achats tout au long de la crise sanitaire."

À VOS AGENDAS ! NOTRE ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DU 30 AVRIL 2022

À l'heure d'écrire ces lignes, les conditions sanitaires nous permettent à nouveau d'organiser des événements. C'est donc avec grand plaisir que nous préparons la prochaine Assemblée Générale d'Alterfin en présentiel à Bruxelles après deux années de rencontres virtuelles.

Notez donc bien la date du 30 avril 2022 après-midi dans vos agendas !

À l'agenda de cet événement, la présentation de notre portefeuille d'investissement ainsi que des résultats financiers de l'année écoulée mais aussi la présentation de notre impact social et environnemental, illustré par le témoignage d'un de nos partenaires.

Cette année, les coopérateurs éliront également 2 nouveaux administrateurs qui représenteront les coopérateurs particuliers au sein du Conseil d'Administration. Le profil détaillé de chacun des candidats vous sera communiqué mi-avril avec l'invitation officielle de l'événement et l'ensemble des documents relatifs à l'Assemblée.

S'il ne vous est pas possible d'assister à l'événement mais que vous souhaitez vous faire représenter par un

autre coopérateur, un document de procuration sera également mis à disposition.



Si les conditions sanitaires se détériorent, il n'est pas exclu d'être contraint d'organiser une nouvelle fois une Assemblée Générale digitale. Dans tous les cas, nous veillerons à respecter les mesures gouvernementales en vigueur au moment de l'événement.

Au plaisir de vous y compter nombreux !

EN BREF

RÉSULTATS DE NOTRE CAMPAGNE DE FIN D'ANNÉE 2021

Grâce à votre soutien lors de notre campagne de fin d'année, nous avons pu récolter 2,3 millions d'euros de capital et accueillir 100 nouveaux coopérateurs entre le 1er décembre 2021 et le 15 janvier 2022. Au nom de toute notre équipe et de nos partenaires dans les pays en développement : MERCI !

AVANTAGE FISCAL

Pour rappel, vous pouvez chaque année déclarer de nouveaux investissements dans votre déclaration fiscale. Tout nouvel investissement de 7 parts (437,50 euros) ou plus, peut donner droit à une réduction d'impôt de 5 %. La réduction maximale pour 2022 est de 330 euros, ce qui correspond à un investissement de 106 parts (soit 6 625 euros).

Bon à savoir : plusieurs personnes au sein d'un même ménage peuvent investir individuellement afin de bénéficier d'avantages cumulés.

DEVENEZ BÉNÉVOLE ALTERFIN !

Vous avez du temps et désirez contribuer davantage à notre mission ? Engagez-vous comme bénévole au sein du service administratif d'Alterfin ainsi que pour quelques travaux de traduction en français et néerlandais ! Si vous êtes intéressé, envoyez un e-mail à info@alterfin.be pour plus d'informations.

PERFORMANCE au 31/12/2021

PERFORMANCE DU PORTEFEUILLE

Le portefeuille sous gestion d'Alterfin a connu une forte croissance au cours du 4e trimestre 2021. L'encours de prêts a en effet augmenté de 18% entre septembre et décembre pour s'établir à 85,6 millions d'euros. Sur l'année, le portefeuille a augmenté de près de 4%, premier signe d'un retour graduel à une activité plus soutenue après la baisse de 16% enregistrée entre 2019 et 2020.

Le portefeuille de fonds investi par Alterfin (essentiellement grâce au capital collecté) a augmenté de 10% et s'établit à 75,7 millions d'euros, grâce principalement à des investissements plus importants dans le secteur agricole. Les fonds sous gestion investis par nos partenaires Quadia et Symbiotics ont plus que doublé au cours de l'année et atteignent désormais 6,63 millions d'euros.

Alterfin a servi 160 partenaires actifs en 2021, dont 128 ont un prêt en cours à la fin décembre. Malgré des opportunités limitées du fait du contexte mondial, nous avons pu établir 10 nouveaux partenariats durant l'année et en réactiver 3 autres. Ils concernent les domaines de la microfinance pour 7

d'entre eux et de l'agriculture durable pour les 6 autres, dans les chaînes de valeur du cacao, du café, des haricots, et de la poudre de baobab.

Comme en 2020 suite à l'apparition de la pandémie de la COVID, l'agriculture durable est restée en 2021 le moteur des investissements d'Alterfin. Les déboursements annuels aux partenaires agricoles ont atteint des niveaux records (plus de 56 millions d'euros sur l'année), du fait d'une plus grande activité de nos partenaires dans les secteurs caféier et cacaoyer qui concentrent 78% de ces déboursements. Cette activité accrue s'explique notamment par des saisonnalités différentes des années passées, ayant conduit à une plus grande utilisation des lignes de crédit par nos partenaires.

Le secteur de la microfinance a quant à lui bénéficié d'un rebond partiel après une année 2020 extrêmement difficile. La levée progressive des mesures de restrictions et le début des campagnes de vaccination à l'échelle internationale, ont permis de renouer avec la croissance économique. Dans plusieurs de nos pays d'opérations, notamment en Amérique Latine, cela s'est traduit par une amélioration de la performance

opérationnelle et financière de nos partenaires. Cependant, bien que nos déboursements au secteur aient atteint 20 millions d'euros en 2021, ils restent inférieurs aux niveaux observés avant le début de la crise sanitaire (25,5 millions d'euros déboursés en moyenne aux institutions de microfinance en 2018 et 2019).

La qualité du portefeuille s'est grandement améliorée au cours du trimestre, le volume total de prêts en retard de plus de 30 jours ayant diminué de 14% à 8,9% (contre 9,9% à fin 2020). Au-delà de quelques cas spécifiques et de la situation politique au Myanmar, la majorité des événements de défaut est liée aux impacts négatifs de la pandémie sur le secteur de la microfinance. 17 prêts sont actuellement restructurés, dont 13 cas sont liés à la crise sanitaire.

PERFORMANCE FINANCIÈRE

L'audit annuel des états financiers de 2021 est toujours en cours. Ceux-ci n'ont dès lors pas encore été arrêtés par le Conseil d'Administration d'Alterfin. Les résultats financiers de 2021 seront disponibles sur www.alterfin.be dès la mi-avril, avec l'ensemble des documents relatifs à l'Assemblée Générale.

TABLEAU DE BORD - PORTEFEUILLE	4e trimestre 2020	3e trimestre 2021	4e trimestre 2021	Objectifs 2021
Portefeuille total géré par Alterfin (en millions d'euros)	82,28	72,51	85,56	min. 85-95
Déboursements cumulés sur l'année (en millions d'euros)	53,21	48,36	76,83	min. 45-55
Nombre de partenaires (portefeuille total)	134	124	127	132
Distribution sectorielle (portefeuille total)				
Portefeuille en microfinance	64 %	63 %	57 %	max. 70 %
Portefeuille en agriculture durable	34 %	35 %	41 %	min. 30 %
Portefeuille en fonds d'investissement sociaux	3 %	2 %	2 %	max. 3 %
Déboursements cumulés sur l'année en microfinance	20 %	25 %	26 %	max. 20 %
Déboursements cumulés sur l'année en agriculture durable	80 %	75 %	74 %	min. 75 %
Déboursements cumulés sur l'année en fonds	0 %	0 %	0 %	min. 5 %
Distribution régionale (portefeuille total)				
Portefeuille en Amérique latine	33 %	40 %	44 %	max. 30-50 %
Portefeuille en Afrique	38 %	34 %	31 %	min. 30-45 %
Portefeuille en Asie	27 %	23 %	23 %	min. 20-35 %
Qualité du portefeuille (portefeuille d'Alterfin)				
Portefeuille à risque* net de réductions de valeur	5,4 %	8,4 %	4,4 %	max. 5 %
Portefeuille à risque* net de réductions de valeur et prêts restructurés	21 %	20,6 %	11,8 %	max. 20-25 %

* retard de paiement de plus de 30 jours (PAR30)



"L'argent peut avoir un impact positif sur la société, lorsqu'il est mis au service d'une économie réelle qui innove et répond aux enjeux sociaux et environnementaux."

C'est pour cette raison qu'Alterfin a rejoint le réseau Solifin. Ce réseau, qui rassemble les acteurs belges du financement socialement responsable, s'est en effet

récemment ouvert aux organisations dont l'impact est hors Belgique, comme Alterfin. Il était donc évident pour notre coopérative de rejoindre le mouvement.

Entre financeurs sociaux et éthiques, il est important d'unir nos forces. En devenant membre de ce réseau, Alterfin veut renforcer la collaboration entre acteurs du financement à impact.

Jean-Marc Debricon, notre Directeur Général, témoigne : "Nous sommes reconnaissants envers Solifin de nous avoir acceptés en son sein et nous nous réjouissons de travailler avec tous ses membres, pour relever ensemble les défis qui nous attendent demain."

INTERVIEW-PORTRAIT DE JEAN-MARC DEBRICON



Qui êtes-vous et quel est votre rôle au sein de la coopérative ?

J'ai commencé en tant que banquier d'affaires au début des années 90 et j'ai travaillé pendant 16 ans à Londres, sur les produits dérivés et structurés. Bien que cela soit très satisfaisant d'un point de vue intellectuel, les excès de la crise financière de 2008 m'ont convaincu que le système financier n'était plus viable. J'ai quitté le secteur en 2009 et ai consacré mon temps à la création et à la gestion de deux organisations caritatives : Les enfants du Mékong et Fondation Green Shoots qui se concentrent sur l'éducation et le transfert de connaissances, principalement en Asie. J'ai rejoint Alterfin en janvier 2015 en tant que Directeur Général.

Quelle a été votre motivation pour rejoindre Alterfin ?

En 2014, Alterfin était à la recherche d'un nouveau Directeur Général, capable d'accompagner la croissance de la coopérative en professionnalisant ses pratiques et en assurant une meilleure gestion des risques. Cela m'a beaucoup séduit car c'était une opportunité fantastique de mettre mon expérience et mes compétences en matière de banque d'investissement au service d'une cause plus noble. Un autre attrait était de rejoindre une équipe fortement attachée à des valeurs privilégiant la durabilité et la solidarité plutôt que les profits à court terme et les intérêts égoïstes. Lorsque Hugo Couderé a

lancé Alterfin en 1994, l'entreprise obéissait à un modèle différent, ni philanthropique ni capitaliste, elle se situait au milieu et on pouvait l'appeler "capitalisme social" ou "capitalisme avec un but et une conscience". Cela m'a énormément séduit et j'étais déterminé à faire passer Alterfin à l'étape suivante de son développement.

Comment votre organisation remplit-elle sa mission ?

L'approche traditionnelle consiste à accorder des prêts suffisamment importants à des emprunteurs bien établis afin de maximiser l'utilisation des ressources. Nous faisons le contraire, nous accordons des prêts relativement modestes à un grand nombre de partenaires qui financeront eux-mêmes des personnes considérées comme trop petites ou trop risquées par les acteurs communs de la finance et nous le faisons dans le contexte du changement climatique, en soutenant les communautés de personnes qui sont les plus exposées à ses effets. La principale mesure de notre succès est l'appréciation par nos partenaires de l'additionalité d'Alterfin, qui agit comme un pionnier, un catalyseur et un soutien, même lorsque les choses se compliquent. C'est ce que nous faisons depuis 1994 et nous avons été en mesure de générer un dividende pour nos membres coopérateurs depuis 21 ans.

Quels sont vos défis à venir ?

La COVID fait la une de tous les journaux et a rendu notre rôle plus difficile au cours des deux dernières années et continuera à le faire dans un avenir prévisible. Mais elle a également montré, s'il y avait un doute, qu'Alterfin fait partie de la solution. Au-delà de la COVID, nous nous penchons sur le changement climatique et ses conséquences effrayantes pour la planète et la société. Alterfin est peut-être petite, mais elle fait partie d'un écosystème important qui a élaboré des solutions à long terme pour rétablir l'équilibre et faire en sorte que la société dans son ensemble puisse jouir d'une durabilité financière, sociale et environnementale.

Interview-portrait réalisée par nos collègues de Solifin.

Alterfin SC
avenue des Arts 7-8
1210 Bruxelles · Belgique
☎ +32 (0)2 538 58 62
info@alterfin.be
www.alterfin.be