

ÅRSREDOVISNING
2020







INNEHÅLLSFÖRTECKNING

| | |
|---|----|
| DET HÄR ÄR MENTICE | 4 |
| SEX GODA ANLEDNINGAR ATT INVESTERA I MENTICE | 5 |
| ÅRET I KORTHET | 6 |
| FLERÅRSÖVERSIKT | 7 |
| VD GÖRAN MALMBERG HAR ORDET | 8 |
| FELBEHANDLING INOM HÄLSOVÅRDEN – EN STOR GLOBAL UTMANING | 10 |
| MEDICINSK SIMULERING KAN BIDRA TILL FÖRBÄTTRADE KLINISKA RESULTAT | 11 |
| BEHANDLINGSOMRÅDEN OCH FÖRDELAR MED BILDSTYRDA INTERVENTIONELLA PROCEDURER | 12 |
| MENTICES AFFÄRSMODELL OCH INTÄKTSSTRÖMMAR | 13 |
| ETABLERADE VERKSAMHETER PÅ SAMTLIGA STÖRRE MARKNADER | 13 |
| ETABLERING AV FAS III | 14 |
| PRODUKTUTSIKTER INOM FAS III | 15 |
| KRAFTFULLA OCH MÅNGSIDIGA ENDOVASKULÄRA SIMULATORER | 16 |
| FLÖDESYSTEM MED ÖÖVERTRÄFFAD PRESTANDA OCH VERKLIGHETSÅTERGIVNING | 18 |
| PRECISIONSMEDICIN OCH PLANERING AV PROCEDURER | 21 |
| MOLNBASERADE PROGRAMVARULÖSNINGAR FÖR SAMARBETE PÅ DISTANS, LOGGNING AV FAKTISKA PATIENTFALL OCH TRÄNING I MOBILEN | 22 |
| MENTICES MARKNADSSEGMENT OCH KUNDER | 24 |
| SJUKHUSSYSTEM | 24 |
| MEDICINTEKNISK INDUSTRI | 28 |
| STRATEGISKA SAMARBETEN | 29 |
| IMMATERIELLA RÄTTIGHETER OCH ANDRA FORMER AV SKYDD | 32 |
| SAMMANFATTNING AV MENTICES PATENTPORTFÖLJ | 33 |



| | |
|---|-----|
| HÅLLBARHET | 34 |
| MENTICE OCH RAD-AID FÖRSER RESURSEXPONERADE OMRÅDEN MED SIMULERINGSSYSTEM OCH RADIOLOGIUTBILDNING | 36 |
| MARKNADSÖVERSIKT | 38 |
| MENTICES UTVECKLINGSFOKUS UNDER 2021 OCH FRAMÖVER | 40 |
| FINANSIELLA MÅL PÅ KORT TILL MEDELLÄNG SIKT | 41 |
| MENTICE-AKTIE | 42 |
| FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE | 44 |
| BOLAGSSTYRNING | 48 |
| LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE | 52 |
| STYRELSEN | 54 |
| RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT FÖR KONCERNEN | 58 |
| RAPPORT ÖVER RESULTAT OCH ÖVRIGT TOTALRESULTAT FÖR KONCERNEN | 58 |
| RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING FÖR KONCERNEN | 59 |
| RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL FÖR KONCERNEN | 60 |
| RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN FÖR KONCERNEN | 61 |
| MODERBOLAGET – RESULTATRÄKNING | 62 |
| MODERBOLAGET – BALANSRÄKNING | 63 |
| MODERBOLAGET – FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL | 64 |
| MODERBOLAGET – KASSAFLÖDEANALYS | 65 |
| NOTER TILL DE FINANSIELLA RAPPORTERNA | 66 |
| STYRELSENS FÖRSÄKRAN | 102 |
| REVISIONSBERÄTTELSE | 103 |
| FINANSIELL KALENDER | 105 |

DET HÄR ÄR MENTICE

SIMULERINGS- OCH MJUKVARULÖSNINGAR SOM BIDRAR TILL FÖRBÄTTRADE KLINISKA UTFALL

Mentice erbjuder ett brett och växande utbud av lösningar som förfinar färdigheter och används innan, under och efter bildstyrda interventioner med syfte att förbättra det kliniska resultatet. Den här typen av interventioner, inklusive diagnostiska och terapeutiska endovaskulära procedurer, används för många sjukdomar och hälsotillstånd såsom hjärtinfarkt, stroke, diabetes och cancer.



VAD VI GÖR: MARKNADSLEDANDE SIMULATORER OCH RESULTATFÖRBÄTTRANDE LÖSNINGAR

Våra högkvalitativa simulatorer och mjukvarulösningar täcker in många olika typer av situationer:

- Utbildning och träning av studenter och tjänstgörande läkare
- Upprätthållande, förbättring och certifiering av erfarna läkares färdigheter
- Klinisk utveckling och marknads lansering av medicintekniska produkter
- Patientspecifik planering, träning och assistans i syfte att förbättra kliniska utfall
- Loggning och utvärdering av procedurer, metoder och patientutfall

VARFÖR VI GÖR DET: HANTERING AV GLOBALA SJUKVÅRDSUTMANINGAR MED VARJE PATIENT I FOKUS

På Mentice brinner vi för att hantera globala sjukvårdsutmaningar och vara en del av lösningen som levererar effektivare behandlingsalternativ.

I takt med att den globala befolkningen blir äldre, med pensionärer som förväntar sig att hålla sig friska och aktiva när de blir äldre, ökar efterfrågan snabbt på behandlingar av icke-smittsamma hälsotillstånd som hjärt-kärlsjukdomar. Genom att använda lösningar från Mentice kan vårdgivare effektivt förvärva och upprätthålla kompetens för nya och innovativa interventionstekniker och procedurer. Samtidigt kan de säkerställa att varje intervention utförs på bästa möjliga sätt, från planering och genomförande av proceduren till utvärdering på övergripande nivå.

Det slutliga målet för våra lösningar är att ge fler patienter tillgång till bästa möjliga vård och på så sätt minska lidande och rädda människoliv.

En betydande majoritet av världens ledande tillverkare av medicintekniska produkter är beroende av Mentice för effektiv marknads lansering av sina produkter

Strategiska och unika partnerskap med världens ledande bolag inom bildiagnostik och angiografi

ÖVER 700 KUNDER

OCH ETT ÖKANDE ANTAL AV VÄRLDENS LEDANDE LÄKARE

NÄSTAN 100

ANSTÄLLDA OCH VERKSAMHET I 9 LÄNDER

MER ÄN 1 800

SYSTEM LEVERERADE TILL MARKNADEN

BEVISAT EFFEKTIV OCH KRAFTFULL
TEKNIKPLATTFORM SOM UTVECKLATS UNDER MER ÄN

20 ÅR

SEX GODA ANLEDNINGAR ATT INVESTERA I MENTICE

EN HÅLLBAR AFFÄRSMODELL

Mentice bidrar till hanteringen av globala hälso- och sjukvårdsutmaningar som är kopplade till den snabba globala demografiska förändringen till en äldre och mer aktiv befolkning genom att implementera icke-invasiva och innovativa, livsförbättrande behandlingar.

STARK INNOVATIONSKRAFT OCH MARKNADSPPOSITION

Bolaget är ledande inom interventionella och vaskulära simuleringar och utnyttjar högkvalitativa simuleringplattformar tillsammans med AI, Big Data och molnbaserade tjänster och prenumerationsmodeller.

LÅNGSIKTIGA STRATEGISKA AKTIEÄGARE OCH EN KOMPETENT LEDNINGSGRUPP

Mentices strategiska aktieägare och bolagets erfarna och kompetenta ledningsgrupp delar en långsiktig vision om att bygga ett ledande bolag med ett brett utbud som syftar till att förbättra kliniska utfall inom området för bildstyrda interventionella procedurer.

GLOBALT KUNDNÄTVERK OCH ERKÄNT VARUMÄRKE

Mentice är verksamt i nio länder i Amerika, Asien- och Stillahavsområdet (APAC) samt Europa och Mellanöstern (EMEA) och har en kundbas som inkluderar över 500 ledande sjukhus och ett stort antal av världens ledande läkare.

BETYDANDE TILLVÄXTMÖJLIGHETER MED FÖRVÄNTAT ÖKANDE VINSTMARGINAL

Den nya plattformen VIST® G7/G7+ bidrar till Mentices tillväxtpotential tillsammans med övergången till en prenumerationsbaserad programvarulicensmodell. Bolagets totala erbjudande breddas ytterligare av förvärv som Vascular Simulations och EQUIP/myIRlog™.

DEN STÖRSTA DRIVKRAFTEN FÖR TILLVÄXTEN ÄR KOPPLAD TILL SAMARBETENA MED SIEMENS HEALTHINEERS OCH PHILIPS HEALTHCARE

Nära samarbeten med världens ledande bolag inom bild-diagnostik och angiografi möjliggör enkel integrering av Mentices lösningar i cath labs över hela världen.

+15 %

UTVECKLING FÖR
AKTIEKURSEN UNDER 2020

48,9 %

AV ORDERINGÅNGEN UNDER 2020
KOM FRÅN REGIONEN AMERIKA DÄR
FORTSATT TILLVÄXT FÖRVÄNTAS

+21 %

TILLVÄXT FÖR ORDERINGÅNGEN
TILL 168,6 MSEK UNDER 2020

2 065 MSEK

MARKNADSVÄRDE (30 DECEMBER, 2020)

ÅRET I KORTHET

- **FÖRBÄTTRAD** marknadsposition med mycket stark utveckling inom segmentet medicinteknisk industri. Totalt inom alla segment adderades 75 nya kunder under året.
- **FLERTALET** större avtal tecknades med flera ledande branschaktörer med ytterligare möjligheter till nya affärsmöjligheter.
- **STARK** tillväxt för bolagets verksamhet i den viktiga Amerika-regionen.
- **LANSERING** av VIST® G7/G7+, den sjunde och mest avancerade generationen av bolagets simuleringsplattform.
- **ÖKANDE** andel prenumerationer och återkommande intäkter till följd av övergången till prenumerationsbaserade mjukvarulicenser.
- **STARKARE** position och ökande orderflöde från bolagets strategiska samarbetspartners Siemens Healthineers, Laerdal and Philips Healthcare.
- **FÖRVÄRV** att två nya plattformar för fysisk simulering (Vascular Simulations) samt en molnbaserad lösning för loggning av patient fall (Equip).
- **ETablering** på marknaden för interventionella robotbaserade lösningar med tillgängliga lösningar för både utbildning och FoU-aktiviteter.

FLERÅRSÖVERSIKT

| Koncernens finansiella utveckling i sammandrag | | 2020 | 2019 | 2018 | 2017 | 2016 |
|--|------|---------|---------|---------|---------|--------|
| Orderingång | TSEK | 168 644 | 139 271 | 174 245 | 113 345 | 86 107 |
| Nettoomsättning | TSEK | 137 503 | 149 370 | 157 048 | 108 966 | 92 811 |
| Resultat efter finansiella poster | TSEK | -18 586 | -26 235 | 13 835 | 5 328 | 4 402 |
| Balansomslutning | TSEK | 245 271 | 187 140 | 130 586 | 93 819 | 59 004 |
| Medeltal anställda | st | 90 | 82 | 69 | 52 | 45 |
| Rörelsemarginal | % | -13,2 | -16,4 | 10,3 | 6,0 | 4,3 |

| Moderbolagets finansiella utveckling i korthet | | 2020 | 2019 | 2018 | 2017 | 2016 |
|--|------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Nettoomsättning | TSEK | 103 361 | 117 375 | 112 437 | 84 048 | 74 638 |
| Resultat efter finansiella poster | TSEK | -22 507 | -33 917 | 11 635 | -3 868 | 2 408 |
| Balansomslutning | TSEK | 244 087 | 210 008 | 155 197 | 126 302 | 104 631 |
| Medeltal anställda | st | 55 | 46 | 40 | 37 | 33 |
| Rörelsemarginal | % | -21,7 | -28,2 | 10,2 | -3,1 | 2,1 |

Rörelsemarginal definieras som rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning.

I flerårsöversikten har åren 2020, 2019, 2018 och 2017 rapporterats i enlighet med IFRS medan 2016 har rapporterats i enlighet med redovisningsprinciperna för K3.

“**V**år vision är att bli världsledande inom lösningar som förbättrar resultat och utfall inom samtliga bildstyrda behandlingar.

MENTICE CORPORATE VISION STATEMENT

VD GÖRAN MALMBERG HAR ORDET

MENTICE FÖRSVARADE OCH FÖRBÄTTRADE SINA POSITIONER TROTS PANDEMIN

Aret vi lämnar bakom oss var utmanande, men det blev även ett år där vi snabbt var tvungna att ställa om vår affär till att genomföra nästan all dialog med kunder virtuellt. Vi lyckades också snabbt ställa om och erbjuda lösningar för att våra kunder även skulle kunna utnyttja våra produkter virtuellt. Denna snabba omställning och en lösningsorienterad inställning som bolag och team gjorde att vi kunde bibehålla och förbättra våra positioner inom samtliga områden under dessa svåra förhållanden.

FINANSIELL UTVECKLING

2020 kommer att gå till historien som ett av de mest utmanande åren i modern tid, och i likhet med de flesta andra bolag så påverkades givetvis även Mentice. Vi påverkades framför allt inom vår försäljning till sjukhus över hela världen, både direkt och via återförsäljare samt strategiska partners. Med det i åtanke så är vi mycket nöjda med att ha uppnått en signifikant tillväxt för orderingången under helåret, vilket vi lyckades med framför allt tack vare ett mycket starkt fjärde kvartal. De främsta bidragen till vår starka orderingång var betydande tillväxt inom medicinteknisk industri, ett mycket starkt resultat i Nordamerika samt en fortsatt tillväxt för affärerna som vi erhåller från våra strategiska samarbetspartners inom bildiagnostik och angiografi.

De finansiella resultat som avser nettoomsättning och resultat nådde inte de nivåer som vi hoppades på, framför allt beroende på fördröjda leveranser som gav upphov till ett ökande antal order som flyttades fram till 2021. Ur ett operativt perspektiv ser vi positivt på att vi fortsatte att hantera våra kostnadsnivåer på ett bra sätt, vilket gav upphov till en betydande förbättring för vårt operativa kassaflöde jämfört med föregående år.

AFFÄRS- OCH VERKSAMHETSUPPDATERING

Under 2020 erhöll vi order från omkring 75 nya kunder med en god fördelning mellan såväl geografiska regioner som industri-sjukhus och fysisk kontra virtuell simulering. Förvärvet av den fysiska simuleringsplattformen från Vascular Simulations gjorde även att vi erhöll fler FoU-relaterade kundrelationer samt även en kundbas med uppstartsbolag i tidig fas som inte har varit tillgängliga för Mentice tidigare. De här kunderna kommer att utvecklas och bli en god utgångspunkt för fortsatt tillväxt över tid inom både fysisk och virtuell simulering. Vi genomförde även ett flertal viktiga produktlanseringar som förbättrade Mentices position på marknaden samtidigt som de även har breddat omfattningen av vår adresserbara marknad. Dessa lanseringar inkluderar bland annat vår nya VIST-simuleringsplattform G7/G7+, det uppdaterade och väsentligt förbättrade utbudet av träningsmoduler i Coronary Interventions samt introduktionen av Mentice Live, vår molnbaserade utbildningsmiljö inklusive funktioner för distansanvändning av våra produkter.



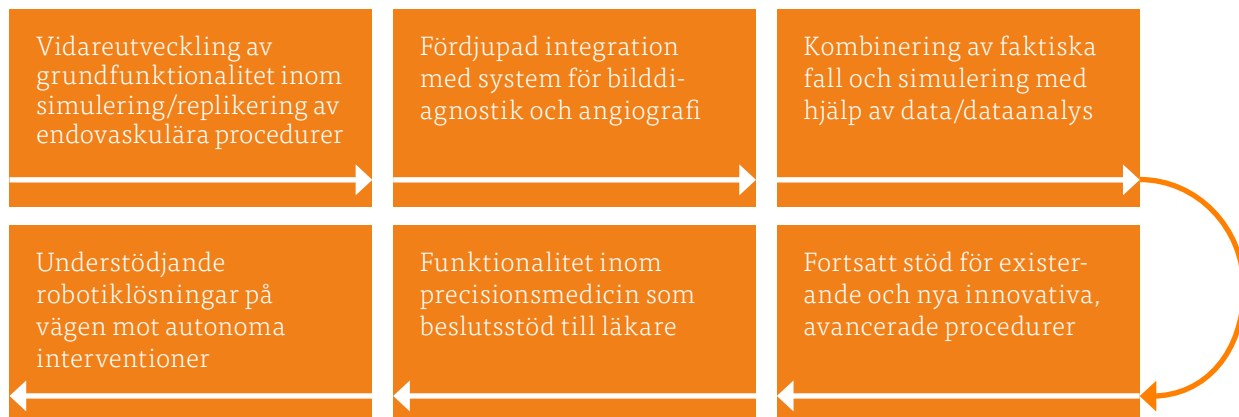
Vi har även ytterligare förbättrat vår position under året när det gäller prenumerationsbaserade programvarulicenser, och hela vår sjukhusrelaterade verksamhet är nu prenumerationsbaserad oavsett kanal. Vår prenumerationsbaserade nettoomsättning tredubblades under 2020 jämfört med 2019, och även om nivåerna fortfarande är låga så börjar de inverka positivt, och vi förväntar oss att den här modellen kommer att hjälpa oss att öka nivån för våra återkommande intäkter framöver. Vi har även erhållit order med koppling till kunder och projekt inom industrisegmentet under 2020 som också är baserade på en prenumerations-/uthyrningsmodell, vilket gör att dessa kunder kan hantera användningen av vår produkter inom ramen för sina operativa utgifter. Denna trend förväntas fortsätta under 2021.

När det gäller samarbetena med våra strategiska partners så har denna marknad påverkats i betydande utsträckning av pandemin. Vi har dock lyckats förbättra vår positionering inom samtliga områden, inklusive att Corindus, Siemens Healthineers robotikavdelning, nu har börjat använda sig av Mentice fullt ut. Antalet sålda system till våra partners inom bildiagnostik och angiografi fördubblades under 2020, och totalt sålde Mentice 20 system via denna kanal under året.

“Under 2020 erhöll vi order från omkring 75 nya kunder med en god fördelning mellan såväl geografiska regioner som industri-sjukhus och fysisk kontra virtuell simulering.



MENTICES HUVUDINRIKTNING UNDER 2021 OCH FRAMÖVER



En mer utförlig beskrivning av Mentices utvecklingsfokus under 2021 och framöver finns på sid 42. Mer information om Mentices lösningar för att förbättra kliniska resultat finns i sektionen om Fas III på sid 14-15.

UTVECKLING AV ORGANISATIONEN

I mitten av 2020 tog vi beslut om att implementera en regional struktur för Amerika för att kunna skapa en starkare lokal koppling till kunderna och marknaden i allmänhet. Detta är något som har efterfrågats på ett mer uttalat sätt under pandemin, men Mentices allt starkare lokala närvaro gör att vi anser att en regionalt fokuserad organisation är det bästa sättet att nå ut till marknaden. I början av januari 2021 fortsatte vi med att implementera en motsvarande struktur för Europa, Mellanöstern och Afrika (EMEA) samt för Asien- och Stillahavsregionen (APAC). Var och en av dessa tre regioner kommer att ledas av en Regional General Manager, och varje region kommer att bygga upp en regional organisation inom försäljning, support och marknadsföring.

Parallellt med detta kommer vi att förbättra våra bolags- och backoffice-funktioner för att kunna ge bättre stöd till den tillväxt som vi förväntar oss under de kommande åren då vi kommer att bygga upp och förbättra vår struktur för marknadsföring, produkthantering och en global struktur för företagskonton.

MENTICES HUVUDINRIKTNING UNDER 2021 OCH FRAMÖVER

Medicinteknisk industri kommer att fortsätta att utgöra merparten av våra affärer under 2021, och sannolikt

även under de kommande åren, men vi förväntar oss även att affärerna från våra strategiska samarbetspartners kommer att fortsätta att öka under 2021, och denna del av vår verksamhet kommer därmed att fortsätta att bli allt viktigare för Mentice.

Ur ett produkt- och positioneringsperspektiv så kombinerar vår inriktning för 2021 och framåt ett fortsatt fokus på ytterligare utveckling av vår grundläggande funktionalitet inom simulering och replikering av endovaskulära procedurer med en djupare integrering med system för bilddiagnostik och angiografi där vi använder oss av data och dataanalys för att kombinera simulerade och faktiska procedurer, djup och ledande komparabilitet med innovativa och avancerade procedurer samt vidareutveckling inom precisionsmedicin för att kunna erbjuda läkare beslutsstöd på vägen mot understödjande robotiklösningar och autonoma interventioner.

Mot bakgrund av vår starka orderingång och betydande strukturella framsteg under 2020, trots covid-19-pandemin, ser jag positivt på Mentices framtid i den värld efter pandemin som nu närmar sig i rask takt.

Göteborg i april 2021,

Göran Malmberg
VD, Mentice AB (publ)



FELBEHANDLING INOM HÄLSOVÅRDEN – EN STOR GLOBAL UTMANING

Felbehandling inom hälsovården är ett stort globalt problem. I en studie som publicerades 2016 uppskattades att felbehandling orsakade över 250 000 dödsfall om året i USA. I studien analyserades data från 2013, där felbehandling uppskattades vara den tredje vanligaste dödsorsaken i USA.¹ Siffrorna från USA är bara ett exempel på hur situationen ser ut i hela världen.

BETYDANDE FÖRBÄTTRINGSPOTENTIAL

Genom möjligheten att minska antalet felbehandlingar finns potential för hälso- och sjukvårdsleverantörer, försäkringsgivare och samhället att förbättra patientresultatet, minska patienternas lidande och samtidigt minska sina kostnader. Den ökade prioriteringen av patientsäkerhet har fått ökad betydelse för utbildningen av hälso- och sjukvårdspersonal, såsom läkare, sjuksköterskor och andra yrkesutövare inom området. Utbildningen genomförs i allt större utsträckning med hjälp av simulatorer där man kan öva sina färdigheter och utföra misstag utan att riskera patienters säkerhet.

Amerikanska medicinska experter uppmanade myndigheter att agera på dessa siffror genom att tillhandahålla finansiering, men trots detta verkar felbehandling inte uppmärksammas av allmänheten som en viktig dödsorsak. Samtidigt som cancer och hjärtsjukdomar får mycket uppmärksamhet i media

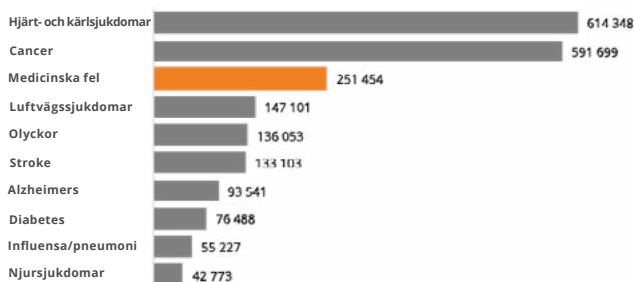
så utesluts ofta felbehandling från officiella listor med dödsorsaker, vilket gör att läkare och forskare som lyfter fram frågan får kämpa i motvind trots att felbehandling inom hälsovården är den tredje vanligaste dödsorsaken.

STORA VARIATIONER INOM KLINISKA FÄRDIGHETER ÄR ETT VÄLKÄNT PROBLEM

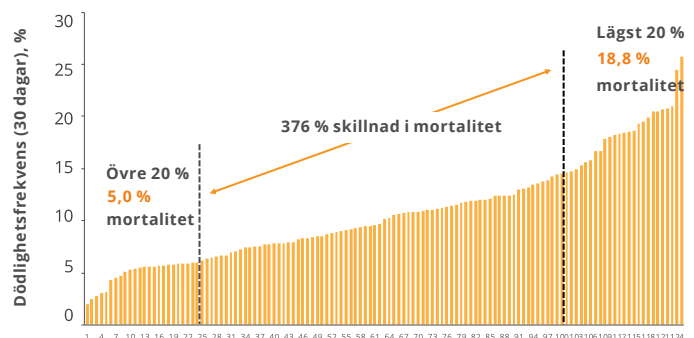
Forskningsstudier har identifierat stora skillnader i färdighet mellan olika läkare inom flera discipliner. Patienter är sällan medvetna om de ökade riskerna med att få vård av en mindre erfaren läkare och den medförda högre risken för komplikationer kopplade till proceduren.

Nedan presenteras ett exempel som illustrerar den stora variationen i nivå av klinisk kvalitet bland olika läkare och vikten av läkarens erfarenhet. Studien visar att över hälften av de avancerade procedurerna genomfördes av läkare med otillräckliga färdigheter och otillräcklig erfarenhet.²

Dödsorsaker i USA, 2013



Variation i dödlighet (rapporter från sjukhus i Illinois, USA)



1) National Center for Health Statistics, Johns Hopkins Medicine, National Center for Biotechnology Information, 2016.

2) Mentice Healthcare Partners, Baserat på 125 rapporter från sjukhus i Illinois, USA.

MEDICINSK SIMULERING KAN BIDRA TILL FÖRBÄTTRADE KLINISKA RESULTAT

Utbildning med medicinsk simulering minskar risken för behandlingsfel inom hälsovården då träningen utförs på en simulator istället för på en patient. Dessutom utsätts varken läkare eller patienter för strålning vid träning på en simulator.

EN VETENSKAPLIGT BEVISAD UTBILDNINGSMETOD

Med simuleringssystem tillhandahålls en interaktiv utbildningsmiljö med kvalificerad feedback i realtid som dessutom vetenskapligt bevisats vara mer effektivt än de traditionella alternativen.¹ I en studie som genomfördes år 2010 undersöktes nivån av färdigheter hos klinisk personal i ett objektivet simuleringsbaserat system, vilket visade att erfarenhet har en hög korrelation med förmågan att hantera den riktiga miljön med patienter.² Dessutom visade studien att simuleringsbaserad utbildning inte bara tjänar som ett verktyg att accelerera inlärningskurvan, utan att den även förbättrar färdigheterna på ett effektivt sätt. Detta ger yrkesutövarna möjlighet att upprätthålla sina kliniska färdigheter när de har nått toppen av inlärningskurvan.

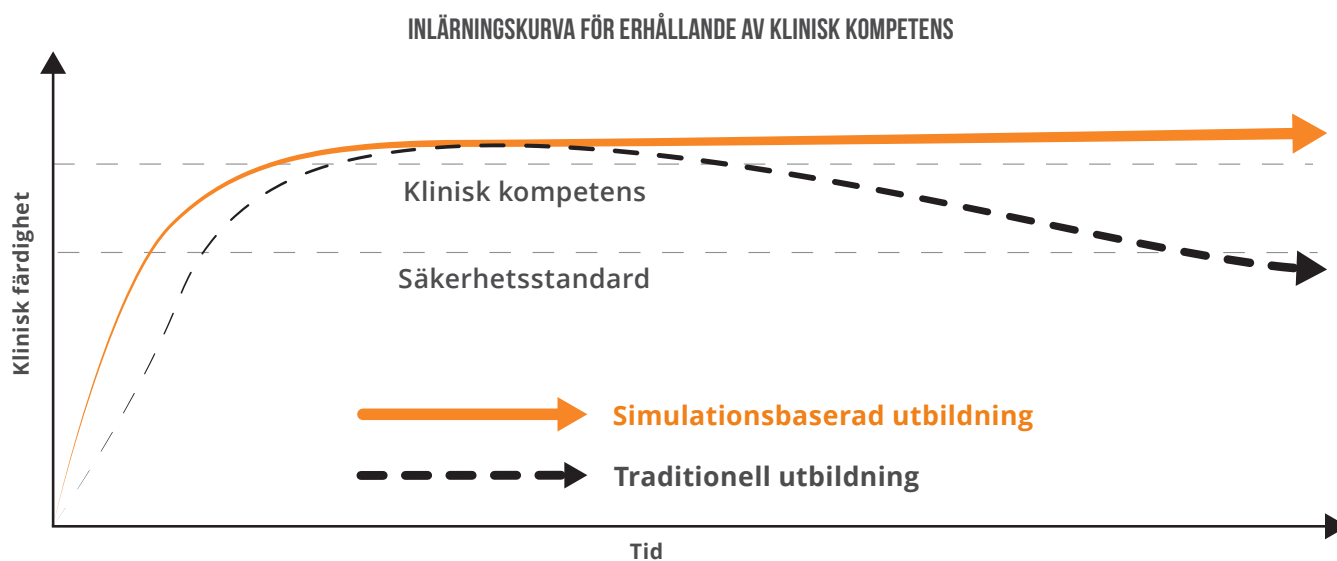
Dessutom ökar simuleringsbaserad träning tillgängligheten, och metoden är dessutom kostnadseffektiv, skalbar och repeterbar. I en simulerad miljö går det att upprätta ett utbildningsschema där en lärling kan utsättas för precis samma miljö och utmaningar som i ett verkligt fall och kan därtill upprepas precis så många gånger som önskas. Detta gör utbildningen effektiv och strukturerad. De relaterade fördelarna förväntas innefatta en minskad grad av kliniska fel, en optimerad inlärningsprocess och överlag en lägre utbildningskostnad. Här ingår även fördelen med att komprimera nödvändig utbildning i ett procedurschema som kan övervakas och utvärderas objektivet.

MENTICES SIMULERING – FÖRBÄTTRAR INTERVENTIONELLA FÄRDIGHETER

Mentice erbjuder högteknologiska lösningar för simulering till medicinsektorn med fokus på den snabbväxande marknaden för bildstyrda interventionella ingrepp. Mentices simulatorer används för att utbilda, träna och förbättra läkares färdigheter vid olika typer av procedurer samt vid introduktion av nya procedurtekniker och nya kliniska instrument. Bolaget tillhandahåller produkter som kan liknas vid flygsimulatorer för läkare och kliniska arbetslag och bidrar till att ge dess utövare så realistiska träningsupplevelser som möjligt. Genom att utveckla och erbjuda innovativa och realistiska träningsverktyg anser Mentice att bolagets lösningar kan utnyttjas för att förbättra läkarnas kliniska färdigheter och för att minska risken för onödiga misstag och därmed bidra till bättre och säkrare vård för patienterna.

Dong Y, Suri HS, Cook DA, et al. Simulation-based objective assessment discerns clinical proficiency in central line placement: a construct validation. CHEST Journal, the Official Publication of the American College of Chest Physicians. 2010;137 (5):1050 – 1056.

Anthony G. Gallagher, Gerald C. O'Sullivan, Fundamentals of Surgical Simulation: Principles and Practice.



BEHANDLINGSOMRÅDEN OCH FÖRDELAR MED BILDSTYRDA INTERVENTIONELLA PROCEDURER

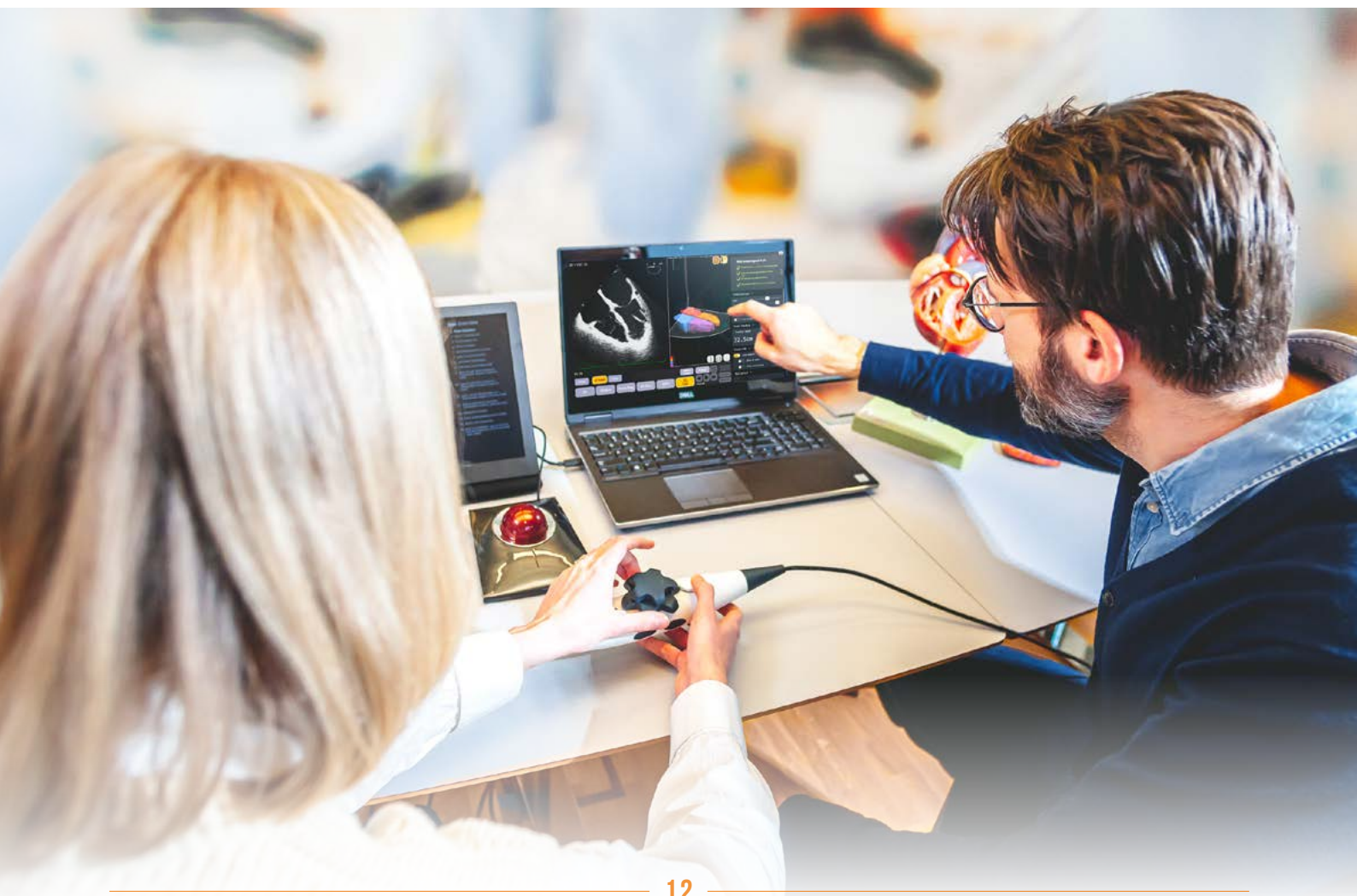
Mentice specialiserar sig på simulering av interventionella procedurer, en allt vanligare metod som kan användas i stället för traditionell öppen kirurgi vid behandling av hjärt- och kärlsjukdomar och andra vanliga sjukdomar som är kopplade till hjärt- och kärlsystemet.

MINIMALINVASIVA PROCEDURER MED BREDA BEHANDLINGSOMRÅDEN

Sjukdomar som behandlas med bildstyrda interventionella procedurer innefattar hjärt- och kärlsjukdomar, neuro- och perifera vaskulära sjukdomar, cancer, stroke och diabetes. Dessa så kallade endovaskulära procedurer utförs genom att använda kliniska instrument såsom katetrar, vajrar (s.k. ledare) och ballonger som exempelvis förs in via ljumsken eller handleden. Relevanta kliniska instrument styrs med hjälp av en kateter fram genom blodkärlen till det område som ska behandlas, t.ex. ett igensatt kärl. Ett omfattande urval olika diagnostiska ingrepp eller behandlingsmetoder kan genom denna teknik utföras direkt i den berörda delen av kroppen, utan behov av större kirurgiska ingrepp. Som ett resultat av de minimalinvasiva procedurerna kan patienterna ofta skrivas ut samma dag eller ett fåtal dagar efter proceduren där motsvarande öppenkirurgiskt ingrepp kan innebära flera veckor på sjukhus samt vanligtvis högre risk för komplikationer, högre kostnader samt tid för rehabilitering.

DET HÄR ÄR BILDSTYRDA INTERVENTIONELLA PROCEDURER

Bildstyrda interventionella eller endovaskulära procedurer ger läkare möjlighet att navigera kliniska instrument genom kärlträdet med hjälp av bildteknik (t.ex. röntgen, ultraljud, MR). De kliniska instrumenten är synliga på skärmen genom att de försetts med speciella markörer, men organen och kärlen syns enbart när kontrastmedium introduceras genom katetern. Det är enkelt att öva sig i bildstyrda endovaskulära procedurer i en virtuell simuleringssmiljö som på ett realistiskt sätt efterliknar den kliniska miljön. Verkliga kliniska instrument som introduceras i en haptisk simuleringseenhet ger läkaren feedback i realtid, samtidigt som en fullt realistisk röntgenbild visas på skärmen i realtid.



MENTICES AFFÄRSMODELL OCH INTÄKTSSTRÖMMAR

Mentices affärsmodell är att sälja lösningar inom simulering för att utbilda, träna och förbättra läkares färdigheter. En grundläggande förutsättning för Mentices affärsmodell är att en inledande försäljning av bolagets simuleringssystem sker. Den initiala systemförsäljningen utgör grunden i erbjudandet och ger möjlighet till en rad olika sätt för Mentice att utöka sina intäktsströmmar. När ett simuleringssystem sålts övergår affärsmodellen till att primärt upprätthålla och utveckla kundrelationen. Starka kundrelationer och god insikt i kundernas behov är en förutsättning för att kunna erbjuda relevant merförsäljning genom tillägsprodukter och servicetjänster.

FÖRSÄLJNING AV SIMULERINGSSYSTEM OCH PLATTFORMAR

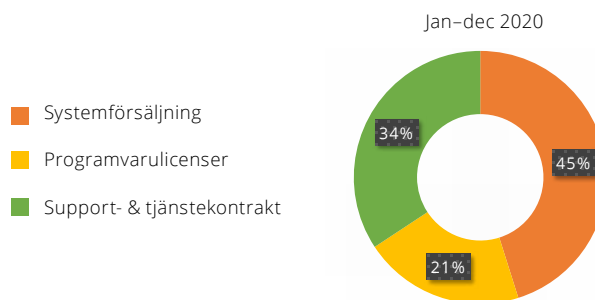
Typisk försäljning till Mentices kunder riktar sig till två distinkta marknader: (i) medicinteknisk industri samt (ii) hälsovårdsleverantörer. Försäljning till en kund inom medicinteknisk industri börjar ofta med att Mentice blir ombedd att utveckla ett anpassat träningsprogram för kundens specifika system eller instrument, oftast i samband med en marknads lansering av en ny produkt. Tillgången till träningsprogram för kundens system eller instrument driver sedan försäljningen av Mentices system och procedurer. Försäljningen av simuleringssystem till sjukhus är i regel inte anpassad så dessa kunder erbjuds tillgång till Mentices standardsortiment av lösningar. Sjukhuskunder köper ofta en eller flera simulatorer och moduler som kräver både installation och utbildningstjänster. Försäljningen hänförlig till bolagets grundsystem, det vill säga själva simulatornheten, utgör endast en tredjedel av den totala omsättningen. Den resterande delen är hänförlig till eftermarknadstransaktionerna genom försäljning av moduler och procedurer samt service och support.

FÖRSÄLJNING AV PROGRAMVARA

Traditionellt har Mentice sålt sin programvara som träningsmoduler, vilka har sålts med eviga licenser till en kostnad om 150 000-280 000 SEK per träningsmodul. Under 2020 inledde Mentice en migration från eviga licenser till en prenumerationsmodell med en struktur som baseras på årliga avgifter i syfte att omvandla försäljningen till en struktur med årliga återkommande intäkter (ARR).

SUPPORT- OCH TJÄNSTEKONTRAKT

Medan relationer med kunder etableras när grundsystemet säljs så förstärks bolagets relationer under implementerings- och träningsprocessen vilket ingår i Mentices eftermarknadsservice. För samtliga nyförsäljningar ingår



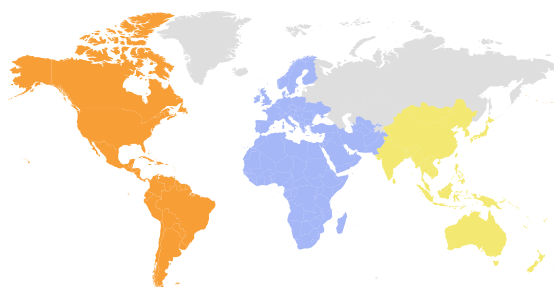
12 månaders garanti med ett grundläggande service- och supportavtal. Kunderna uppmuntras att teckna ett individuellt service- och supportavtal på årsbassissom gör det möjligt att löpande övervaka framsteg och säkerställa ett framgångsrikt utnyttjande av deras investering.

ETABLERADE VERKSAMHETER PÅ SAMTLIGA STÖRRE MARKNADER

Mentice har försäljning på tre geografiska marknader: EMEA (Europa, Mellanöstern och Afrika.), APAC (Asien och Stillahavsområdet) och Amerika (Nord-, Central- och Sydamerika).

Nettoomsättning per geografisk marknad

| TSEK | Jan-dec 2020 |
|---------------|----------------|
| EMEA | 42 975 |
| APAC | 35 467 |
| Amerika | 59 061 |
| Totalt | 137 503 |



ETABLERING AV FAS III

MENTICES UTVECKLING FRÅN SIMULERINGSBOLAG TILL LEVERANTÖR AV LÖSNINGAR SOM FÖRBÄTTRAR KLINISKA RESULTAT

Sedan bolaget grundades har Mentice bedrivit ett starkt innovationsarbete för att ta sig uppåt i den medicinska simuleringstrappan. Efter förändringen från att vara en allmän och bred leverantör av medicinsk simulering, till specialisering med fullständigt fokus på simuleringslösningar för träning inom bildstyrda interventionella terapier, så riktar Mentice nu in sig på nästa utvecklingsfas, fas III. Bolagets målsättning med fas III är att kunna erbjuda lösningar för beslutsstöd på hög nivå till läkare genom att erbjuda planering eller förberedelse av en procedur i en virtuell eller fysisk replikering av samma anatomi som för patienten som ska behandlas.

I FRAMKANT INOM FRAMTIDENS MEDICINSKA SIMULERING

Bolagets målsättning för nästa utvecklingsfas är att kunna erbjuda en unik form av beslutsstöd för läkare genom att tillhandahålla verktyg som pre-operativ planering och förberedelse i en realistisk simulering av patientens anatomi.

Genom att inleda fas III utvecklas Mentice från att vara ett simulerings- och utbildningsfokuserat bolag till ett bolag som erbjuder ett komplett utbud av lösningar för att förbättra resultat och utfall inom det endovaskulära området. Bolaget anser att fas III kommer att revolutionera hur kliniker utvecklar, praktiserar och underhåller sina färdigheter och specifika patientfall.

Mentice har en stark tilltro till att nya teknologier som artificiell intelligens (AI), maskininlärning och stora datamängder (Big Data) kommer att revolutionera hälsovårdssektorn precis som de för närvarande revolutionerar många andra områden. Mentice arbetar för att bibehålla sin ledande position inom sitt område genom att utveckla sin plattform med lösningar som utnyttjar de senaste tekniska framstegen, och bolaget strävar ständigt efter att utveckla nya applikationer som skapar stort värde för kunderna. Exempelvis arbetar Mentice med teknologier som AI-baserad bildsegmentering och dataanalys, förstärkt och virtuell verklighet (AR/VR) samt mobil och molnbaserad datahantering och tjänster.



PRODUKTUTSIKTER INOM FAS III

ROBOTIK, AI OCH MASKININLÄRNING GÖR DET MÖJLIGT ATT NÅ NYA SEGMENT

Det finns flera utvecklingsområden som Mentice bedömer kommer att väsentligt öka värdet för alla bolagets kunder, inom medicinteknisk industri såväl som sjukhusystem, och därmed påverka Mentices utveckling positivt under de kommande åren. För att kunna utnyttja alla dessa olika möjligheter fokuserar bolaget på att skapa den struktur inom produktutveckling samt forskning och utveckling som krävs för att möjliggöra skyndsamt utveckling.

● BENCHMARKING

Möjligheten att erbjuda objektiv feedback direkt från en simuleringssession är en nyckelkomponent i Mentices erbjudande. Exempelvis kan varenda rörelse, rotering eller tryck när en läkare använder ett kliniskt instrument följas i realtid, och systemet kan även mäta alla interaktioner mellan verktyget och patientens anatomi. Bolaget planerar att expandera denna teknik till varje bildstyrd interventionell procedur där förmågan hos operatören, eller förmågan att följa en viss standard påverkar utfallet. Inom Mentices arbete med både tillverkare av medicintekniska produkter och hälsovårdssystem kommer dessa funktioner att göra det möjligt för kunder att mäta och verifiera att kliniska resultat och färdigheter ligger på en önskvärd nivå.

● DATAANALYS

Mentices ambition är att tillhandahålla utvärdering och ackrediteringstjänster för kunder där sådan dataanalys i kombination med faktiska kliniska data kan bidra med betydande mervärde. Möjligheten att spåra och övervaka data är en viktig faktor inom skapandet av en mer effektiv struktur för både grundutbildning, underhåll av färdigheter samt kontinuerlig övning inom hälsovården.



● PREOPERATIV PLANERING

Mentice har tillhandahållit lösningar för preoperativ planering under det senaste decenniet, men den senaste utvecklingen av komplexa nya behandlingar och avbildningstekniker kommer att kräva en helt ny nivå av funktionalitet och noggrannhet. Exempelvis kräver införandet av avancerade interventionella procedurer för hjärtklaffar samtidig realtidssimulering av mycket realistiska röntgen- och ultraljudsbilder, rörelser och blodflöden i hjärtat, samt hur klaffarna interagerar med komplexa kliniska verktyg. Under de senaste 18 månaderna har Mentice arbetat mot dessa nya marknadskrav och är nu nära att kunna börja förse erfarna läkare med en produktiv miljö för avancerad procedurplanering i större skala.

● SNABB SEGMENTERING

Tillgången till anatomimodeller i 3D av hög kvalitet är en förutsättning för preoperativ planering. Den tid som krävs för att skapa sådana modeller påverkar i stor utsträckning användbarheten för lösningar inom planering och beslutsstöd. Detta gäller särskilt för akuta procedurer, där förmågan att omedelbart skapa en simuleringmodell är ett absolut krav. Mentice har investerat betydande tid inom detta teknikområde och testar nu tidiga lösningar för att gå direkt från angiografi till Mentices simulering- och replikeringsmiljö. Denna teknik har även potential att så småningom användas inom mycket bredare tillämpningar än bara simulering, såsom diagnostik, och marknadsmöjligheterna inom det här området är betydande.

● ROBOTIK OCH SYSTEM FÖR EXPERTGUIDNING

Mentice har tidigare kommunicerat sin ambition att etablera sig inom området för expertguidningssystem (jmf flygindustri) samt autonoma stödsystem för robotik inom endovaskulära och interventionella områden. Dessa applikationer kommer att baseras på bolagets befintliga, grundläggande lösningar samt även nya och patentskyddade innovationer från bolagets forskningsprogram inom maskininläring och artificiell intelligens.



KRAFTFULLA OCH MÅNGSIDIGA ENDOVASKULÄRA SIMULATORER

Mentices ekosystem för simulering är indelade i fyra kategorier: simulatorer, flödessystem, planeringslösningar och onlinetjänster. Mentices lösningar är allmänt erkända för sin funktionalitet, stabilitet och en högre nivå av klinisk realism jämfört med bolagets konkurrenter. Nedan följer en kort presentation av de viktigaste produkterna.

Produktutbudet med VIST®-simulatorer är den största av bolagets fyra produktkategorier, och den inkluderar även ett brett och ständigt ökande utbud av träningsmoduler för procedurer som säljs som individuella mjukvarubaserade prenumerationer. Hittills finns det nästan 50 procedurer och omkring 600 virtuella patientfall tillgängliga.



VIST® G7 OCH G7+

Ett högkvalitativt endovaskulärt simuleringssystem för läkare och klinisk personal

VIST® G7/G7+ är bolagets flaggskepp och utgör den senaste generationen av endovaskulära simulatorer som har stöd för samtliga av Mentices utbildningsmoduler. HapticRealism™-teknologin gör att systemet har en oöverträffad bredd och noggrannhet i sin haptiska återkoppling, och det utgör en optimal miljö för simuleringsbaserad utbildning, patientspecifik simulering och objektiv utvärdering av färdigheter.

Den patenterade toppkonfigurationen (VIST® G7+) erbjuder simultan manipulering av upp till fem parallella enheter för avancerade interventionella tekniker som bifurkationstenting, ballongassisterad lindning och så kallade buddy wires.

Genom att kombinera VIST® G7/G7+ med VIST® Virtual Patient som integreras med ledande angiografisystem kan systemet nå ytterligare en nivå och erbjuda marknadens mest realistiska simulering för interventionella procedurer.



VIST® LAB

VIST® Lab är en stationär simuleringssystem som kombinerar verklighetstrogen simulering, ergonomi och ledande flexibilitet. VIST® Lab är en optimal lösning för center som behöver ha tillgång till ett verklighetstroget arbetsflöde och möjlighet till teamträning.

VIST® Lab efterliknar den verkliga cath lab-miljön med en fullkroppsdocka (med vänster och höger lårbensartär, radiell och subclavia-punktur), en 4K-UHD-skärm (fluoro, cine och vitals), och en HD-pekskärm (kontroller).

Utöver att användas stationärt så kan VIST® Lab även omvandlas till ett (eller två) fullt funktionella, portabla VIST® G7/G7+ -system.



VIST® VIRTUAL PATIENT

Med VIST® Virtual Patient kan VIST® G7/G7+ integreras sömlöst med marknadsledande angiografisystem. Systemet erbjuder därmed en säker, verklighetstrogen och strålningsfri simuleringsmiljö som baseras på verkliga patientbilder samtidigt som den finns tillgänglig direkt där läkarna arbetar dagligen.

Med VIST® Virtual Patient kan operationsrummet göras om till ett träningscentrum för procedurer och medicinska färdigheter som utnyttjas under ledig tid. Det gör det möjligt att lära sig hur nya röntgensystem och dess senaste funktioner fungerar, utforska nya kliniska tekniker och procedurer eller träna på att förfinas olika processer för att förbättra utfallen.



VIST® TEE TRAINER

VIST® TEE Trainer är Mentices portabla lösning för ultraljudssimulering som kombinerar realism och med ultimat flexibilitet. VIST® TEE Trainer är den optimala lösningen för att förvärva grundläggande ekokardiografi-färdigheter genom självinläring eller med hjälp av en expert.

Ekokardiografi är en viktig del av nya, mycket komplexa procedurer för behandling av strukturella hjärtsjukdomar samt elektrofysiologi. VIST® TEE Trainer är särskilt utformad för att möta detta ökade behov av träning i form av en kostnadseffektiv och mobil lösning.

Simuleringar baserade på riktiga patienters anatomier gör VIST® TEE Trainer till den mest sofistikerade ultraljudssimuleringen i realtid som finns att tillgå på marknaden. Användare kan öva på sina praktiska färdigheter under vägledning av en expert och pröva sina TEE-färdigheter både när det gäller att inhämta och tolka information.

VIST® RADIATION SAFETY TRAINER

VIST® Radiation Safety Trainer är en portabel endovaskulär simulator som kombinerar praktisk träning inom strålnings säkerhet med träning inom grundläggande angiografi och andra procedurrelaterade färdigheter.

Radiation Safety Trainer är en högkvalitativ simuleringsplattform som erbjuder praktisk träning inom strålnings säkerhet samt endovaskulär träning. Systemet är lätt att bära med sig och består av en haptisk enhet, en kontrollbox och en extern skärm.

Radiation Safety Trainer erbjuder stort utbud av övningar inom perifer angiografi och andra hjärtprocedurer, träning inom användning av kateter och manipulering med vajrar (s.k. ledare) samt grundläggande interventionsfärdigheter. Systemet gör det möjligt att lära sig hantera dosnivåer och arbeta i enlighet med ALARA-principerna (As Low As Reasonably Achievable) genom att använda doseringsavläsning i realtid och dynamisk visualisering av heatmaps som visar patientens och operatörens dosnivåer.

TRÄNINGSMODULER OCH PROCEDURER

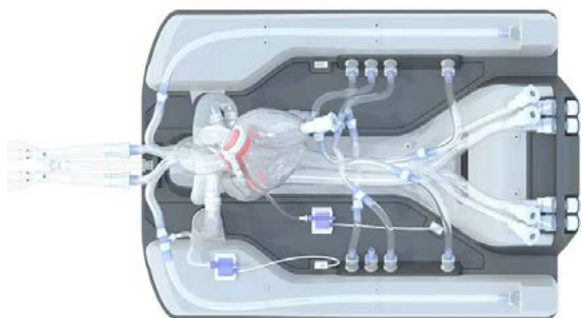
En procedurträningssmodul är en programvarulösning som kan användas på en Mentice-simulator. Olika moduler och patientfall gör det möjligt för klinisk personal att öva på flertalet komplexa procedurer inom ett brett utbud av specialitetsområden. De huvudsakliga specialitetsområdena som Mentice riktar sig till är interventionell kardiologi, pacemakers och hjärtarytmier, elektrofysiologi, interventionsradiologi, interventionell neuroradiologi och kärlprocedurer. Dessa områden är relevanta för hundratusentals praktiserande specialitetsläkare över hela världen. Många av de procedurer som utförs inom dessa specialitetsområden används för att behandla patienter som lider av några av världens vanligaste och dödligaste sjukdomar, såsom hjärtattacker, stroke, diabetes och cancer.

Vissa av dessa träningsmoduler är instrumentspecifika, vilket innebär att de är skräddarsydda för produkterna från en specifik medicinteknisk tillverkare, medan andra är standardiserade vilket innebär att de har ett större fokus på procedurfärdigheter oavsett vilken medicinteknisk utrustning som används. Mentices portfölj med träningsmoduler innehåller världens mest omfattande samling av endovaskulära procedurer, och har hittills stöd för nästan 50 procedurer. Träningsmodulerna är indelade i ett antal specifika procedurområden där varje område innehåller ett antal procedurer som normalt utförs av samma läkare. Varje område innehåller det mesta av det som läkare stöter på i sin dagliga verksamhet, från rutinfall till mycket sällsynta anatomier och utmanande, oväntade komplikationer som måste hanteras.



FLÖDESSYSTEM MED OÖVERTRÄFFAD PRESTANDA OCH VERKLIGHETSÅTERGIVNING

Mentices flödessystemteknologi utgör en realistisk fysisk miljö för genomförande och testning av interventionella procedurer då de erbjuder en mycket verklighetstrogen replikering av prestanda och beteende hos medicinska instrument. Dessutom kan skräddarsydda silikonkärl, som duplicerar enskilda patienters faktiska anatomi och patologi, tillverkas och användas i planeringen inför procedurer eller för design av nya medicinska instrument.



REPLICATOR PRO™

Replicator PRO™ är ett avancerat endovaskulärt replikeringsystem som fysiskt replikerar valvulära, vaskulära och neurovaskulära sjukdomstillstånd med matchande fysiologiska flöden.

Tack vare ett flöde som drivs av ett realistiskt, slående 3D-hjärta, levererar hela modellen en högrealistisk, hemodynamisk miljö, inklusive replikering av blodtryck, hjärtfrekvenser och hjärtminutvolym som styrs via Replicator-appen.

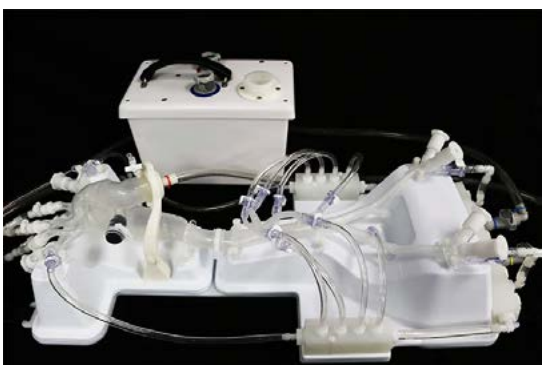
Detta ger en mångsidig patientmodell som erbjuder verklig taktill återkoppling vid användning av interventionella instrument.



SIM NEURO

SiM Neuro är ett förenklat portabelt flödessystem som lämpar sig för resor och utbildning – det gör det möjligt att enkelt simulera ett flertal neurovaskulära sjukdomstillstånd som aneurysmer, ischemisk stroke, AVM:er och liknande. Systemet har samma optimerade taktilla feedback som Replicator PRO™, men har samtidigt en förenklad design som möjliggör snabb och smidig tillgänglighet för operatörer.

Då systemet kan göras helt redo på endast 5-10 minuter kan SiM Neuro användas som en lättillgänglig och pålitlig resurs för viktiga utbildnings- och demonstrationsevent. Många läkare har använt SiM Neuro för att samla in kritisk data genom replikering under pågående angiografi. Dessa data har visat sig vara betydelsefulla för att kunna fatta viktiga beslut kring kliniska studier och utveckling av medicinska instrument.



SIM CORE

SiM Core är ett förenklat portabelt flödessystem som lämpar sig för resor och utbildning – det är utformat för att replikera aorta- och thoraxpatologier för replikering av endovaskulära procedurer. Systemet har samma optimerade taktilla feedback som Replicator PRO™, men det har samtidigt en förenklad design som möjliggör snabb och smidig tillgänglighet för operatörer, med anpassade konfigurationer för EVAR och TEVAR med mera.

INTERVJU OM VASCULAR SIMULATIONS, MENTICES STÖRSTA FÖRVÄRV UNDER 2020

David Fiorella, MD PhD, Professor i neurokirurgi & neuroradiologi, Cerebrovaskulär, Director Stony Brook University, är en av grundarna av Vascular Simulations vars verksamhet förvärvades av Mentice under 2020.

Som en av grundarna av Vascular Simulations, skulle du kortfattat kunna beskriva Vascular Simulations teknikplattform för replikeringslösningar?

D: Absolut. Vascular Simulations-plattformen är en fullständig modell av en patients blodkärl, från extremiteterna ända upp genom aortan och in i hjärnan. Blodkärlen är kopplade till ett mekaniskt hjärta med klaffar som styrs av en extern dator. Modellen ger en mycket realistisk representation av alla typer av endovaskulära fall eller procedurer som man kan tänkas behöva. Miljön är utformad så att operatörerna inte alls ska känna att de utför endovaskulär kirurgi på en replikeringslösning – upplevelsen ska vara en perfekt replikering av hur det känns att utföra proceduren på en patient. Tack vare dessa egenskaper har systemet breda användningsområden inom exempelvis preklinisk utveckling av medicintekniska instrument, klinisk forskning, träning och utbildning av läkare på alla nivåer samt träning inför specifika patientfall.

Vilka problem ville ni lösa med den här replikeringslösningen?

D: Jag har arbetat med endovaskulär neurokirurgi i över 20 år. När jag började jobba inom det här fältet fanns det väldigt få möjligheter att testa och utveckla instrument eller utföra endovaskulär forskning i en replikerad miljö. Till största delen utfördes medicinteknisk utveckling och träning i djurmodeller eller i mänskliga patienter när man genomförde en procedur för första gången.

Inom hälsovården har det alltid varit ett standardförfarande att lära sig på mänskliga patienter. Detta började samtidigt som de kirurgiska procedurerna etablerades och sedan har det bara fortsatt. Idag har det här synsättet med rätta blivit alltmer oacceptabelt. Replikeringslösningar och simulatorer har gradvis blivit en del av processen inom utveckling, utbildning och träning. I takt med att användningen av interventionella procedurer utvecklas så kommer replikerade och virtuella miljöer att spela en exponentiellt större roll i framtiden.

Kan du ge några exempel på hur replikeringslösningarna har påverkat utfallet för dina egna patienter?

D: Det finns så många fall nu där vi har använt oss av replikeringslösningar att det är svårt att välja specifika exempel, men vi hade nyligen ett fall med ett barn som hade drabbats av fyra hjärnaneurysmer. Hon hade varit på flera institutioner över hela landet för konsultationer, och i många fall blev hon rekommenderad öppenkirurgi eftersom det fanns en osäkerhet kring huruvida hennes aneurysmer kunde behandlas endovaskulärt. De flesta rekommendationerna inkluderade flera ingrepp över flera månaders tid.



Vi lyckades återskapa hennes aneurysmer i den neurovaskulära replikatorn och kunde behandla dem med endovaskulära instrument som nyligen blivit tillgängliga. Vi kunde testa oss fram för att hitta rätt utrustning, konfiguration och storlek och till slut hade vi identifierat de instrument och behandlingsstrategier som var optimala för att behandla patientens aneurysmer. Detta gjorde det möjligt för oss att avsevärt begränsa tiden som det tog att genomföra proceduren och det underlättade valet av instrument kraftigt under proceduren. Det gjorde att vi framgångsrikt kunde behandla barnets samtliga fyra aneurysmer under en enda behandling på drygt 45 minuter. Det hade inte varit möjligt om vi inte hade kunnat repetera behandlingen av varje aneurysm och olika strategier innan behandlingen. Att veta exakt vilken precision som kommer att krävas och vilka instrument och behandlingsstrategier som kommer att fungera bäst innan själva proceduren påbörjas är helt enkelt en enorm fördel.

Kan du förklara hur dina tankar gick när de första diskussionerna mellan Mentice och Vascular Simulations inleddes, med tanke på bolagens två olika metoder med "virtuell" simulering respektive "fysisk" replikering?

D: Vascular Simulations skapar en fysisk arbetsmiljö, där man arbetar i sitt eget angiolog med sin egen utrustning för bildagnostik och angiografi, med de faktiska instrument och katetrar som man använder varje dag, genom blodkärl som känns och uppför sig som riktiga blodkärl. Vår ambition var att skapa ett system där upplevelsen av att behandla en aneurysm i replikeringslösningen inte på något sätt skulle skilja sig från upplevelsen att behandla en aneurysm hos en patient.

Genom mitt specifika intresse för området och allt arbete som jag har lagt ned på att skapa och optimera en fysisk miljö i replikatorn har jag även ofta kommit i kontakt med de virtuella simulatorer som finns tillgängliga, och i synnerhet Mentices simulator.

Virtuella simulatorer har i vissa avseenden stora fördelar jämfört med fysiska replikeringslösningar. De kräver ingen strålningsexponering, ingen användning av kontrast eller dyra medicinska instrument, och det behövs inga vätskor eller pumpar. Man kan dessutom genomföra så många övningstillfällen och repetitioner man vill utan extra kostnad. Virtuella simulatorer är optimala hjälpmedel för att lära sig stegen i en ny procedur och för att säkerställa att ett protokoll eller ett tekniskt tillvägagångssätt följs, vilket är mycket viktigt om man till exempel bedriver en klinisk forskningsstudie eller validerar kompetensen hos klinisk personal. Mentice har verkligen tagit detta till en ny nivå genom sin omfattande forskning kring klinisk kompetens hos läkare, hur man definierar tekniska standarder för procedurer och genom att skapa mätvärden där klinisk personal kan utvärderas objektivt baserat på sin teknik.

Simulering i en virtuell miljö är på många sätt ett perfekt komplement till replikering av en fysisk miljö. I den virtuella miljön är du på sätt och vis begränsad till vad som har programmerats av mjukvaruutvecklare – operatörens upplevelse styrs med andra ord av mjukvaran. När operatören har förstått de grundläggande stegen och procedurerna är träning i den fysiska miljön bra för att gå vidare och utöka den kunskapen. Till exempel för att förstå de detaljerade nyanserna i en teknik, utvärdera känslan när man använder nya instrument eller testar nya tekniker för att övervinna anatomiska utmaningar. Ur detta perspektiv är fysiska replikeringslösningar oöverträffade.

Tanken är alltså att kombinationen av simulatorer och replikeringslösningar ska bidra med sina respektive unika fördelar för att optimera de olika stegen inom livscykeln för ett medicinskt instrument eller en procedur, genom att förbättra alla faser från utveckling till kliniska studier med optimerade utfall (med specifikt fokus på patientsäkerheten), och därefter lanseringen och etableringen av instrumentet inklusive träning av läkare och upprätthållande av certifiering.

Samtidigt som tidiga prototyper av medicinsk utrustning testas i replikatorn kan man låta mjukvaruutvecklarna ta fram motsvarande virtuella simuleringssmodeller som drar nytta av repetitionerna och den taktiska feedback som erhållits från att arbeta med den fysiska replikatorn. Information och data från användandet av den fysiska replikeringslösningen med ett nytt medicinskt instrument kan sedan översättas till mycket verklighetstroga, datorbaserade simuleringar, med alla de fördelar som det medför vad gäller repeterbarhet och skalbarhet.

Fördelarna fortsätter sedan under hela instrumentets livscykel. När kliniska studier inleds kan man använda den virtuella simuleringen för att se till att alla operatörer använder det nya instrumentet på samma sätt. Replikering av de första verkliga patientfallen kommer att vara till mycket stor nytta för både läkare och patienter. När det nya instrumentet är godkänt och redo för kommersialisering finns redan alla verktyg på plats som behövs för storskalig lansering till hela läkarkåren på ett säkert och effektivt sätt.

Även för sjukhus finns stora synergieffekter mellan de två teknikerna. För erfarna operatörer som ska genomföra en ny procedur är simulatorn ovärderlig. Den hjälper operatörerna

att lära sig procedurens olika steg, vilken utrustning som ska användas, var man placerar katetrarna, hur man justerar utrustningen och hur man applicerar den. Detta kan snabbt göras 10-15-20 gånger så att de lär sig exakt hur proceduren ska gå till. När de sedan går över till den fysiska miljön i replikatorn räcker det att de bara genomför en eller två repetitioner, eftersom de redan har gått igenom alla steg i tekniken och nu använder den faktiska utrustningen på en anatomiskt och fysiologiskt realistisk lesion, vilket ger en väldigt verklighetstrogen inlärningsupplevelse av hur man utför ingreppet.

Att lära sig en procedur på det här sättet skiljer sig så mycket från hur jag själv lärde mig att arbeta, och det är mycket annorlunda från den traditionella inlärningsmetoden inom hälsovården. Detta är utan tvekan framtidens sätt att lära sig, både inom hälsovården i allmänhet och för endovaskulära procedurer i synnerhet.

Hur tror du att framtiden ser ut för patient-specifik planering med simulering?

D: När det gäller komplicerade fall som bara utförs av mycket erfarna läkare så har denna teknik mycket stora potentiella fördelar. Människor börjar kräva mer och mer av sin hälsovård, och eftersom resultaten utvärderas i allt högre utsträckning kommer denna typ av patientspecifik simulering och replikering att bli en helt avgörande del av hälsovården framöver.

Som exempel får stora remisscentra ta emot många patienter med extremt utmanande anatomier och problem som andra center inte har kunnat behandla. I sådana fall är möjligheten att skapa patientspecifika modeller och öva på behandlingen av en specifik skada i förväg en betydande fördel. Bara vetskapen att man redan har övat på en procedur och gått igenom förfarandet och att allt har gått exakt enligt plan i en säker miljö stärker ens självförtroende och hjälper en att arbeta mer effektivt under proceduren på patienten. Det gynnar även med största sannolikhet de tekniska resultaten.

Om man ser till framtiden tror jag att detta tillvägagångssätt kommer att bli vanligt på alla de stora akademiska sjukhusen och alla högvolumsjukhus i USA, snarare än att det kommer att vara något som är reserverat för mycket specifika fall. Och medicinteknikbolag kommer att använda sig av dessa replikatorer inom forskning och utveckling av nya instrument, där de kommer att spela en roll genom hela processen från genomförbarhetsstudier, arbetet med att sammanställa preklinisk data till FDA-ansökningar, genomförande av kliniska studier, träning och utbildning av läkare och slutligen till certifiering. Detta kan möjliggöra en effektivare utveckling av medicintekniska instrument samt att sådan utrustning introduceras på ett så säkert och effektivt sätt som möjligt i hälsovården.

Implementeringen av replikering-simulering inom hälsovården ligger verkligen rätt i tiden. Det utgör den enda heltäckande lösningen för att ta utvecklingen framåt inom det här området. Det är en spännande tid att vara verksam då vi har möjlighet att fundamentalt förbättra utförandet av procedurer inom hela hälsovården inom en snar framtid.

PRECISIONSMEDICIN OCH PLANERING AV PROCEDURER

Mentice introducerade konceptet patientspecifik simulering på marknaden redan för 15 år sedan. Bolaget har fortsatt att utveckla teknologin sedan dess och erbjuder i dagsläget kommersiella lösningar för neurovaskulära och vaskulära interventioner. Tillgången till drastiskt förbättrad bilddiagnostik och angiografi, samt de senaste framstegen inom bildanalys och maskininlärning, öppnar dock upp helt nya möjligheter och Mentice är återigen ledande i att visa vägen framåt.

PRECISIONSMEDICIN

Mentices plattform för precisionsmedicin utgörs av en metodik för patientspecifik planering och behandling som tar hänsyn till individuella anatomiska skillnader. Dessa lösningar gör det möjligt för läkare att planera inför faktiska fall på ett mer detaljerat sätt, förutse vilka behandlingsstrategier som kommer att fungera på bästa sätt för en viss person eller grupp samt förbereda sig inför olika scenarier som kan komma att inträffa i samband med utförandet av en procedur. Detta kan jämföras med en "one-size-fits-all"-approach där standardiserade behandlingsstrategier utvecklas för att passa en genomsnittlig person, och därmed att betydligt mindre hänsyn tas till skillnader mellan individer.

Även om termen precisionsmedicin är relativt ny så har konceptet funnits med under lång tid inom området för interventionella procedurer. Det är dock först nyligen som teknologin som krävs för att precisionsmedicin skall kunna användas i större utsträckning på daglig basis har börjat bli tillgänglig. Mentice har genomfört betydande investeringar i utvecklingen av sina patientspecifika simuleringlösningar under de senaste åren, och bolaget tror att det här området kommer att fortsätta att expandera snabbt även framöver med stöd av framsteg inom AI-baserad diagnostik och beslutsstöd, samt även inom kirurgi som använder sig av robotik.

Möjligheten att snabbt skapa individuella virtuella och fysiska simuleringmodeller kommer att ge läkare en ökad förståelse av patienters anatomi och möjlighet att utvärdera behandlingsstrategier, val av kliniska verktyg, optimala vinklar för avbildning med mera inför de faktiska procedurerna. Den aggregerade informationen från ett stort antal sådana fall kan användas som ett viktigt verktyg för

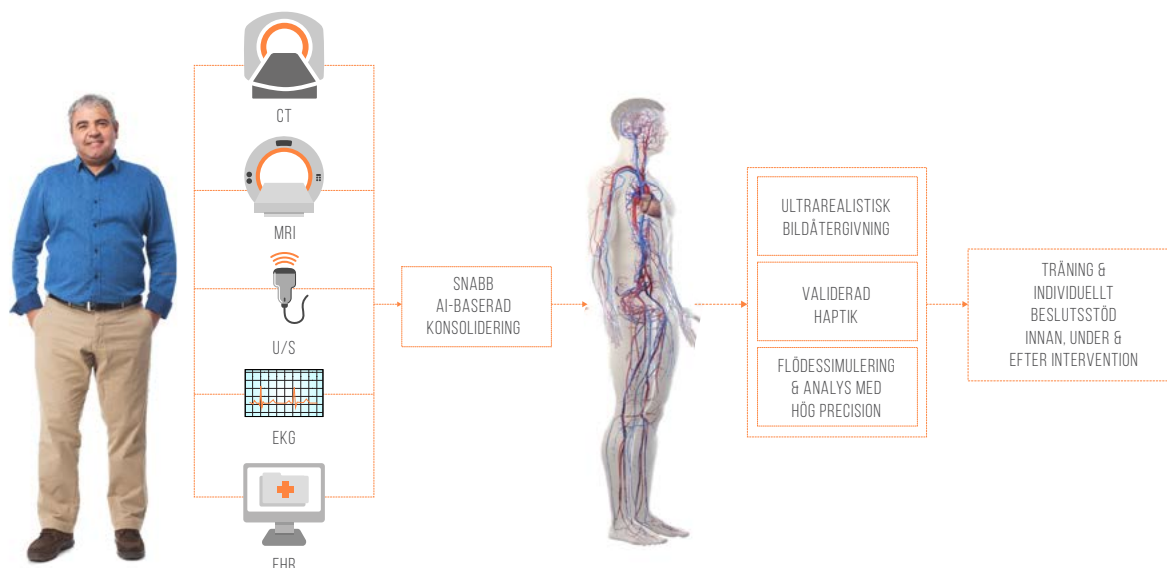
sjukhus, hälsovårdssystem och tillverkare av medicintekniska produkter vid utvärdering av vilken patientpopulation som passar bäst för en specifik teknik eller produkt.

MENTICE VASCULAR TWIN™

Mentice Vascular Twin™ är en pågående utveckling av en lösning som gör det möjligt för användare att utforska, testa och validera tekniska procedurer på en helt realistisk, virtuell eller fysisk replika av den verkliga patienten. Detta koncept kommer ytterligare att förbättra avkastningen på investeringar i Mentice-produkter för bolagets kunder. Avsikten är att maximera säkerhet, kvalitet och resultat, samtidigt som skaderisk och vårdkostnad för den faktiska patienten kan minskas i ännu större utsträckning.

Konceptet för Mentice Vascular Twin™ är särskilt användbart eftersom det ger läkare möjlighet att genomföra en simulering av en procedur som ska utföras samma eller nästföljande dag. Detta gör det möjligt för läkare och vårdpersonal att använda lösningen som ett verktyg för att diskutera strategi och val av kliniska instrument innan behandlingen genomförs. Denna patientspecifika simulering skapar en miljö där det kliniska teamet kan ha en interaktiv dialog för att förbereda och anpassa en procedur som bäst passar den specifika patienten.

Dessa simuleringlösningar kan också användas till att importera riktiga patienters data till simulatoren, efter att det faktiska fallet har avslutats, för avrapportering och utbildningsändamål. En effekt av detta förväntas bli en kraftigt accelererad tillväxt för Mentice eget bibliotek med patientfall.



MOLNBASERADE PROGRAMVARULÖSNINGAR FÖR SAMARBETE PÅ DISTANS, LOGGNING AV FAKTISKA PATIENTFALL OCH TRÄNING I MOBILEN

Både sjukhus och branschen för medicintekniska produkter har märkt av att såväl utbildning av studenter och tjänstgörande läkare som vidareutveckling av färdigheter hos erfarna läkare har blivit ännu mer utmanande att genomföra i en värld med pandemirelaterade restriktioner. Mentice har därför lanserat ett utbud av lösningar som gör det möjligt för utbildare och de som utbildas att enkelt samarbeta i en flexibel onlinemiljö för lärande. Dessutom gör onlineplattformen Mentice® Live det möjligt att koppla samman hela bolagets ekosystem med produkter till omfattande utbildningsprogram, inklusive uppföljning av de som utbildas hela vägen från grundläggande initiala e-kurser till de första riktiga fallen i operationsrummet.

MENTICE® LIVE

Det finns för närvarande mycket lite infrastruktur som kompletterar den traditionella lärlingsmodell som vanligtvis används på sjukhus med moderna träningsmetoder som är säkrare och mer effektiva. Mentice® Live är Mentices nya plattform för onlinetjänster, och den första plattform som erbjuder ett sådant holistiskt synsätt när det gäller träning och förbättring av färdigheter hos läkare. För första gången kan utbildnings- och förbättringsprogram nu erbjuda omfattande träning från grundläggande utbildning till säkra och målinriktad praktisk träning på simulatorer och

hela vägen till de första riktiga patienterna i cath lab-miljön.

Mentice® Live Learning Center gör det möjligt för användare att bygga fullständiga träningsprogram för institutioner, landstäckande initiativ, professionella organisationer och medicinteknikbolag, och lösningen kan därmed bidra till att höja den generella



färdighetsnivån inom hela fältet. Kompletta träningsupplevelser kan skapas genom att integrera moment som praktisk simulering, online-didaktiskt e-lärande och personligt handledda fall. De som utbildas kan samtidigt följas upp löpande för att säkerställa att de visar upp en stadigt ökande färdighetsnivå, och att de är redo för nästa steg. I korthet innebär det att interventionell utbildning och träning nu antligen kan genomföras från a till ö.

Dessutom ger tilläggsmodulen Mentice® Live Remote Connect möjlighet till teleträning och telehandledning, och därmed personlig handledning eller stora virtuella klassrum. Det gör att användare kan koppla upp sig mot Mentices utbildningslösningar från valfri enhet – närsomhelst och varsomhelst.

MYIRLOG™

Under 2020 utökade Mentice sin portfölj med moln- och dataanalysbaserade lösningar som fokuserar på interventionella specialister över hela världen genom att förvärva tillgångarna i medicinteknikbolaget Equip, Inc. som är baserat i Jacksonville, Florida, USA. Equip's flaggskeppsprodukt MyIRlog™ används av interventionella radiologer över

hela USA för att spara information om interventionella procedurvolymerna samt för att hjälpa dem att uppnå viktiga kravnivåer i samband med ackreditering. Utöver att spara information om och upprätthålla procedurvolymerna så kan hälsovårdsleverantörer använda sig av MyIRlog™ för dataövervakning samt för att identifiera kvalitetsspåverkande faktorer och möjligheter till förbättring.

För närvarande arbetar Mentice med att expandera MyIRlog™ till fler interventionella specialitetsområden samt integrering av tjänsten med bolagets Mentice® Live-infrastruktur. Detta kommer att öka värdet hos bolagets lösningar inom förbättring av endovaskulära resultat då det blir möjligt att använda sig av data från faktiska fall samt följa upp utfallet av införda förbättringsprogram i närapå realtid.



MOBILAPPLIKATIONER

Mentice Right Heart Cath app är Mentices första mobila lösning som riktar sig till sjukhusmarknaden. Den bygger på en bredare mobil plattform som bolaget även planerar att använda för skraddarsydda lösningar gentemot medicinteknikindustrin. Här tror Mentice att den kommer att kunna utgöra ett mycket effektivt verktyg för försäljningsorganisationer.

Den mobila plattformen är mycket värdefull när det gäller att skapa interaktiv realtidsutforskning av anatomier och interventionella procedurer med användning av renderade 3D-anatomier, flouroskopi och andra bildbehandlings-tekniker, samt vid användning av förenklad kateterkontroll direkt på skärmen vid simulering av cath lab-miljöer.

Dessutom är alla Mentices mobila appar förberedda för att anslutas till branschspecifika instrument via bluetooth, och de kan även kombineras med en ultraportabel VIST® Mini-enhet som gör det möjligt att använda riktiga kliniska instrument vid genomförande av simulerade fall.



AR/VR-APPLIKATIONER

I linje med bolagets verksamhet inom mobila lösningar så bedriver Mentice även aktiv utveckling av AR/VR-lösningar. De kan dra nytta av dessa plattformars naturliga fördelar inom områden som visualisering, användarguidning och samarbete på distans.

Bolaget ser en tydlig väg mot att erbjuda AR/VR-applikationer som kan bidra till förståelsen av komplex 3D-anatomi och hur kliniska verktyg interagerar med anatomin i samband med komplexa patientfall. I denna kontext kan AR/VR-headset även kopplas samman med Mentices VIST®-simulatorer som en inmatningsenhet för att styra de kliniska instrumenten, vilken skapar en mycket realistisk miljö både när det gäller visuell och haptisk realism.

Mentice kommer att lansera bolagets första AR/VR-produkter under 2021.



MENTICES MARKNADSSEGMENT OCH KUNDER

SJUKHUSSYSTEM

Segmentet sjukhussystem omfattar Mentices verksamhet som riktar sig till utbildningsområdet och aktörer inom akademisk utbildning och universitetsmiljö, samt dess verksamhet som riktar sig till hälsovårdsaktörer. Den senare delen fokuserar på lösningar för löpande professionell utveckling och upprätthållande av färdigheter samt planering, träning och beslutsstöd för läkare.

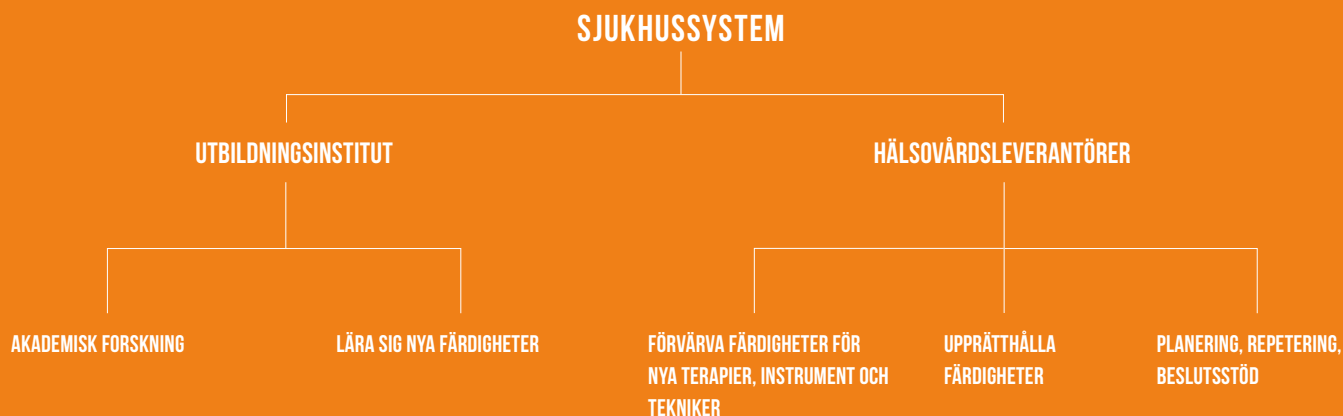
FRÅN GRUNDLÄGGANDE UTBILDNING TILL ATT BEMÄSTRA LIVSAVGÖRANDE SITUATIONER

Utbildningsinstitut använder sig framför allt av Mentices produkter inom två områden: för utbildning, träning och ackreditering av läkarstudenter och juniora läkare under vidareutbildning, samt inom akademisk forskning. Segmentet domineras för närvarande av universitetssjukhus i Europa, USA, Japan och Kina, varav den adresserbara marknaden i endast Europa och USA beräknas uppgå till omkring 1 000 utbildningscenter.

För läkarstudenter och personal som genomgår vidareutbildning inom specialistområden är det viktigt att kunna utforska olika typer av procedurer och tekniker under kontrollerade men samtidigt realistiska förhållanden om de ska kunna erhålla nödvändiga praktiska erfarenheter. Mentices simulatorer och programvara gör det möjligt att gå igenom såväl grundläggande som avancerade patientscenarion med adderade komplikationer upprepade gånger, vilket passar in som en viktig och naturlig del av utbildningen inom denna miljö för att väga upp behovet av träning med faktiska patienter.

EN HÖGRE NIVÅ AV MEDICINSK EXCELLENS

Även om det är av stor vikt att studenter lär sig hur de ska utföra procedurer och förbättra sina färdigheter är det ännu mer avgörande att erfarna läkare kan upprätthålla och uppdatera sina praktiska erfarenheter som förvärvats under lång tid genom att löpande erbjudas möjlighet att genomföra procedurer. Publicerade studier visar att hur många patientfall som en läkare har utgör en signifikant faktor när det gäller risken för patientkomplikationer. Dessutom är skillnaden i komplikationsfrekvens betydande baserat på läkarens uppskattade skicklighetsnivå. Genom att använda sig av Mentices system för träning och ackreditering kan utbildningsinstitut säkerställa att deras läkare alltid levererar på högsta möjliga nivå och att deras patienter utsätts för en minimal komplikationsrisk. Den snabba introduktionen av nya bildstyrda terapier och tekniker ökar även behovet av att alla praktiserande läkare löpande lär sig nya färdigheter.



EN SJÄLVKLAR PARTNER FÖR STORA HÄLSOVÅRDSAKTÖRER

Målsättningen att bli en självklar partner för stora aktörer inom den allmänna och privata hälsovården utgör en naturlig utveckling för Mentice i takt med att bolaget utvecklas från att vara fokuserat på utbildningsområdet till att även ge understöd till personal inom hälsovården vid utvärdering och planering inför faktiska procedurer. Dessutom investerar Mentice betydande resurser i FoU-projekt inom robotik och AI-baserat understöd under själva procedurerna.

MED SIKTE PÅ ETT MYCKET MER EFFEKTIVT HÄLSOVÅRDSSYSTEM

Med simulatorer och programvara från Mentice kan hälsovårdspersonal skapa sig en bättre förståelse av varje patientfall och hur en planerad procedur skall utföras på ett optimalt sätt. Detta blir möjligt med hjälp av avancerad bilddiagnostik, angiografi och funktionalitet samt möjlighet att repetera i en miljö som laddas med patientspecifik data. Läkare kan träna och värma upp inför planerade procedurer i en helt säker miljö i simulatoren, vilket minimerar risken för fel när de sedan utförs på faktiska patienter. Utöver den uppenbara medicinska fördelen för varje patient när komplikationer kan undvikas så har Mentices produkter potential att utgöra viktiga verktyg vid utvecklingen av ett mycket mer effektivt och mindre kostsamt hälsovårdssystem. Intensivvård, omoperationer och sjukhusvistelser till följd

av komplikationer är några av de mest personalintensiva och kostsamma delarna av dagens hälsovårdssystem. Om behovet av dessa åtgärder kan reduceras genom att minimera de medicinska felen kan det bli möjligt att minska sjukhusresurserna per person på regional, nationell och global nivå. Då den globala befolkningen blir allt äldre utgör det här en allt viktigare utmaning som måste hanteras över hela världen.

CATH LAB-INTEGRERING VISAR VÄGEN FRAMÅT

Mentice ser integrering av sina produkter i cath labs, som krävs för att kunna genomföra bildstyrda interventioner som endovaskulära procedurer, som en optimal väg mot att öka bolagets närvaro inom segmentet sjukhusssystem. Globalt finns det omkring 40 000 installerade cath labs. Under 2018 uppgick antalet cath labs som installerades eller byttes ut till cirka 3 600. Bolaget siktar mot att varje cath lab som säljs eller byts ut slutligen skall säljas tillsammans med ett Mentice-system. För att skapa momentum inom segmentet för bilddiagnostik och angiografi har Mentice inlett samarbeten med världens ledande cath lab-leverantörer: Siemens Healthineers och Philips Healthcare. Under 2020 erhöll i princip varje potentiell köpare av ett Artis Icono-system från Siemens Healthineers eller ett Azurion från Philips en presentation av de utökade fördelar som erhålls genom att inkludera ett integrerat Mentice VIST-system. Det går att läsa mer om dessa strategiska samarbeten på sidorna 31-33.

INTERVJU MED KEY OPINION LEADER INOM SJUKHUSSYSTEM

Prof. Dr. med. Marcus Katoh, MBA, Chefarzt - Institut für Diagnostische und Interventionelle Radiologie, Helios Klinikum Krefeld och Helios Klinik Hüls, utsågs nyligen till ny styrelseordförande för DeGIR – den ledande tyska läkarföreningen för interventionell radiologi.



Först och främst vill vi gratulera till den nya positionen som styrelseordförande för DeGIR. Kan du beskriva DeGIRs verksamhet?

M: Tack. Absolut. DeGIR har idag omkring 1 500 medlemmar och vår målsättning är att förse dem med information om nya ämnen och nya teknologier, utbildningsfrågor samt att hjälpa dem med kvalitetsförbättring eller dokumentation. Vi har till exempel ett nationellt register där vi försöker samla all information om interventionella procedurer som utförts i Tyskland. Vi försöker även täcka in ekonomiska frågeställningar. Kort sagt, vi försöker underlätta det dagliga arbetet för interventionella radiologer.

Vilka trender ser du idag inom interventionell radiologi som du tycker är spännande?

M: Det händer nästan något nytt varje dag inom interventionell radiologi. Men jag tycker att det mest spännande just nu, åtminstone i Tyskland, är att intervention får en allt större roll inom det mycket större specialistområdet radiologi. Allmän radiologi har gått från att vara en rent diagnostisk disciplin till att inkludera allt fler terapeutiska metoder. Och jag tror att en av våra viktigaste uppgifter är att förbereda dessa så kallade moderna radiologer så att de även kan utföra interventioner. Och det innebär att vi måste utbildade dem inte bara inom tekniker utan även inom kliniska färdigheter och kliniska frågeställningar, vilket är mycket viktigt för att ta kontroll över hela proceduren samt patientutfallet.

Skulle du kunna berätta om hur du först kom i kontakt med Mentices lösningar?

M: Jag kom faktiskt i kontakt med ämnet simulering av en slump. Jag arbetar på ett sjukhus som tillhör Helios-koncernen, Europas största sjukhuskoncern. I radiologteamet där jag ingår tog vi beslut om att ansöka om en simulator eftersom vi tyckte att det skulle vara bra att ha tillgång till en sådan träningsmöjlighet. Jag måste dock erkänna att jag var lite skeptisk och ställde mig frågande till om det verkligen vart värt det att köpa in sådan utrustning. Men när vi väl fick en simulator blev jag tvungen att helt ändra åsikt.

Jag började inse att vi inom intervention och även inom andra delar av hälsovården använder oss av väldigt gammalmodiga utbildningsmetoder. Som lärling har du en mentor eller en lärare som står tillsammans med dig vid patientens sida, och din mentor viskar helt enkelt till dig vad du ska göra. Det är lite skrämmande att detta fortfarande är standardmetoden idag, även på vårt eget sjukhus. Men inte alla har turen att ha en simulator på sitt sjukhus att träna på.

De olika sjukhusen i Helios-koncernen delade på simulatorn som skickades runt till olika sjukhus under kanske två eller tre månader per gång. När vi fick simulatorn till vårt sjukhus första gången utnyttjades den inte i så hög utsträckning, eftersom vi inte visste hur den skulle användas eller vad man skulle göra. Jag insåg att vi behövde någon slags läroplan eller program för att utbilda våra läkare effektivt med hjälp av simulatorn. När vi skapade ett träningsprogram förändrades situationen helt. Andra gången som vi hade simulatorn på vårt sjukhus så var det många läkare som använde den, inklusive seniora läkare. Det uppstod också många livliga diskussioner, vilket var väldigt intressant att se.

Som expert eller senior läkare arbetar man mycket på egen hand. Och när man har gjort det under flera års tid så utvecklar man sin egen stil som läkare. Men när två experter sattes vid simulatorn, utan någon patient, så hade de tid att tänka på varför de gör som de gör, och de kom in på många intressanta frågeställningar. Som till exempel, varför använder du det här instrumentet i den här situationen? Eller, varför bör man använda den här tekniken på det här sättet? Alla har sitt eget sätt att arbeta, och detta är en fantastisk miljö för att utbyta erfarenheter och information. Så jag anser att simulering tillsammans med en bra läroplan utgör en mycket viktig del av utbildningen inom interventionell radiologi.

“Vi har simulatorer på olika platser för den praktiska delen, vilket kombineras med en webbkonferens för visning av presentationer och utbildningsmaterial. Vi har bara börjat med det här upplägget, men det ser väldigt lovande ut. Vi blev förvånade över hur bra informationsutbytet fungerar med olika kameravinklar för att visa ansiktet eller händerna på experterna medan de arbetar på simulatören.



Jag har förstått att DeGIR kommer att lägga mer tid på simuleringsprojekt framöver. Kan du berätta mer om detta?

M: Javisst. När vi började arbeta med Mentice-simulatören genom DeGIR visste vi hur mycket utveckling som låg bakom simulatorerna, och vi såg potentialen att använda dem för utbildning. Så först utvecklade vi och introducerade en kurs där alla deltagare fick se på när en expert arbetade på simulatören. Expertens arbete projicerades på en stor skärm så att alla deltagare kunde följa med i processen. Samtidigt satt kursdeltagarna framför sina egna simulatorer med exakt samma fall och kunde följa med och göra samma sak som experten gjorde steg för steg. Det har visat sig vara ett mycket bra träningsformat. Vårt motto för det här arbetssättet är “stjäl med dina ögon”, vilket innebär att eleverna kan “stjäla” experternas tekniker genom att kopiera exakt vad de gör.

Hur avgörande är det med en praktisk del i det här fallet, särskilt med tanke på covid-situationen?

M: Det är svårt att säga, men jag tror inte att det räcker att placera katetrar med hjälp av till exempel en iPad eller liknande. Jag tror att den taktila informationen och feedbacken är väldigt, väldigt viktig. Sedan utbrottet av covid-19 anordnar vi inga personliga workshops längre. Istället har vi utökat den ursprungliga simuleringskursen ytterligare. Vi har simulatorer på olika platser för den praktiska delen, vilket kombineras med en webbkonferens för visning av

presentationer och utbildningsmaterial. Vi har bara börjat med det här upplägget, men det ser väldigt lovande ut. Vi blev förvånade över hur bra informationsutbytet fungerar med olika kameravinklar för att visa ansiktet eller händerna på experterna medan de arbetar på simulatören. Och när du har din egen simulator samt möjligheten att använda en kamera och en videokonferens kommer det att vara möjligt att vara på olika platser och ändå erbjuda en kurs där alla kan följa vad de andra deltagarna eller experterna gör.

Både simulatorerna och kvaliteten blir bättre och bättre, vilket innebär att det här formatet till och med kan komma att bli ett alternativ till riktiga fall på människor, exempelvis vid kongresser i kombination med frågor och en expertpanel.

Hur tror du att den här tekniken kommer att användas om till exempel tre år?

M: Min åsikt är att den här typen av verktyg blir mer och mer lättillgängliga. Kanske finns det fortfarande en liten barriär på grund av kostnaden, men jag vet att man nu även har börjat implementera simulatorer direkt tillsammans med angiografienheterna, vilket är ett mycket positivt steg. Och jag tror att det finns en stor potential för all typ av certifiering och kvalificering av läkare baserat på standardiserade utvärderingar. Med andra ord kommer den här teknologin att spela en viktig roll, och förhoppningsvis kan vi nå dit under de närmaste tre till fem åren.

MENTICES MARKNADSSEGMENT OCH KUNDER, FORTS.

MEDICINTEKNISK INDUSTRI

Segmentet medicinteknisk industri består av globala leverantörer av produkter som kan integreras med Mentices flexibla simuleringslösningar för att passa specifika behov. Segmenten inkluderar lösningar för utbildning, försäljning och marknadsföring, forskning samt klinisk utvärdering. Det är för närvarande Mentices största segment och stod för 74 procent av bolagets totala nettoomsättning under 2020. Mentices övergripande expansionsstrategi inom det här segmentet är att utöka sitt erbjudande till fler relevanta avdelningar hos bolagets befintliga kunder.

BEVISAT EFFEKTIVA OCH ULTRAPORTABLA LÖSNINGAR

Inom försäljning och marknadsföring används Mentices simulatorer, mjukvarulösningar och tjänster för att marknadsföra nya medicintekniska instrument och därefter utbilda/träna interventionalister i hur man använder dem. Möjligheten att kunna öva upprepade gånger innan nya produkter används på patienter utgör en avgörande faktor för att minimera komplikationsrisken under den viktiga utvärderingen och implementeringen av en ny behandling eller ett nytt kliniskt instrument.

För att möta den ökande efterfrågan på ultraportabla lösningar som kan användas direkt av medicinteknikbolagens säljpersonal ute hos kund har Mentice utvecklat ett antal bärbara lösningar baserade på VIST™ Mini-tekniken. Bolagets uppskattning är att dessa system kan säljas i 4–6 gånger större volymer än VIST™ G7 då de kan användas av bolagets säljpersonal som normalt utgör 10–20 procent av kundens totala antal anställda, vilket kan jämföras med enbart 3–5 procent som är anställda inom marknadsföring och utbildning.

MARKNADSLEDANDE MULTINATIONELLA BOLAG

En majoritet av Mentices kunder inom medicinteknisk industri är bolag med global räckvidd som ofta är 50-500 gånger så stora som Mentice. För denna typ av bolag är en strukturerad utbildningsprocess oerhört betydelsefull vid produktlanseringar då deras huvudsakliga målsättning är att uppnå en storskalig användning av produkterna utan att kompromissa med kvalitet och säkerhet.

Några exempel på marknadsledande bolag som har varit lojala Mentice-kunder under många år är Abbott, Medtronic, Stryker, Boston Scientific Corporation, Edwards Life Sciences, Johnson & Johnson och Terumo för att nämna några.

FORSKNINGS- OCH UTVECKLINGSANVÄNDNING

Användning inom forskning och utveckling utgör värdefulla applikationsområden för bolagets teknologi, och en del regulatoriska myndigheter som FDA i USA rekommenderar redan användning av simulering i sina riktlinjer för utvärdering av medicinsk utrustning inom utveckling och klinisk testning. Vanligtvis representerar forskning och utveckling omkring 10–15 procent av budgeten för bolagets kunder medan kliniska studier, kvalitetssäkring och regulatoriska frågeställningar utgör cirka 5–10 procent.

STRATEGISKA SAMARBETEN

INTEGRERING AV MENTICES LÖSNINGAR I LEDANDE CATH LAB-SYSTEM

Expansionen av de globala affärsaktiviteterna under 2020 bidrog till en fortsatt tillväxt för den unika integreringen av Mentices VIST-simulatorer i cath labs (system för bilddiagnostik och angiografi i operations-salar) från de ledande leverantörerna Siemens Healthineers och Philips Healthcare, och därmed även en ökad innovationstakt för branschen. Inräknat OEM-integrering med Laerdal, ett världsledande bolag inom generell medicinsk simulering, så fortsätter Mentice att leda marknadsutvecklingen genom att erbjuda virtuella patienter (simulatorer) och betydande värde till sina kunder. Pandemin och den begränsade tillgången till träning på riktiga patienter gör att Mentices lösningar visar på ett ännu större behov än tidigare av utbildning i en säker miljö. Bolaget ser fram emot att inleda fler strategiska samarbeten under 2021 som gör det möjligt att erbjuda innovativa lösningar och slutligen förbättrade patientutfall.

DJUPARE INTEGRERING OCH BREDARE ANVÄNDNING

Mentices lösningar har fortsatt att flytta fram positionerna för vad som är möjligt inom flera områden, och det gäller både bolagets integrerade erbjudanden och de lösningar som erbjuds direkt till hälsovårdssystemen. Genom att dra nytta av marknads mest avancerade programvarubaserade anatomilösningar och ledande hårdvarulösningar har bolagets strategiska partners och gemensamma kunder lyckats korta ned inlärningskurvan på riktiga patienter genom att använda sig av Mentice VIST Virtual Patient. Mentice ger kliniker tillgång till ledande visualisering av patienters hjärna, hjärta och cirkulationssystem baserat på bolagets effektiva teknologi för att skapa simuleringssmodeller utifrån faktisk patientdata. De integrerade lösningar som erbjuds med bolagets strategiska partners skapar unika möjligheter att uppleva och träna på den dagliga verksamheten på ett helt patientsäkert sätt, vilket är relevant för såväl juniora läkare när de lär sig nya procedurer som seniora läkare vid förberedelser inför högriskprocedurer.

COVID-19 VISAR PÅ DET TYDLIGA BEHOVET AV ATT TESTA OCH TRÄNA MED MENTICE VIRTUAL PATIENT

Pandemin gav upphov till historiska utmaningar, och den lyfte även fram det stora behovet av att öka den digitala innovationskraften. Mentices avancerade digitala lösningar gjorde att bolagets kunder kunde fortsätta med utvecklingen av nya teknologier samt implementera nya verktyg och kliniska procedurer.

Mentices gemensamma aktiviteter med Corindus och deras CorPath GRX Vascular Robotic-system var en viktig nyhet under 2020. Det här är ett mycket spännande område där Mentices lösningar används i samband med Corindus marknadsaktiviteter, vilket leder till ett ökande behov av att träna på virtuella patienter.

Även om pandemin gjorde det betydligt svårare att marknadsföra integrerade lösningar vid publika event så fortsatte de globala försäljnings- och marknadsföringsaktiviteterna ute i fält på ett framgångsrikt sätt. Mentices strategiska samarbeten bidrog med ett antal högprofilerade kunder som använder sig av integrerade lösningar där utrustning för bilddiagnostik och angiografi

och Mentices lösningar ingår. Kliniker har även använt sig av integreringen för vidareutbildning av lärlingar och för att lära sig akutsценарier i samband med krissituationer.

Mentice deltog vid ett flertal event i början av 2020, vilket gav upphov till framgångsrik initiering av nya samarbetsavtal i Toronto, Kanada och Houston, USA. Detta fokus på strategiska referensinstallationer kommer att fortsätta att utvecklas under 2021.

Mentices partnerskap med Laerdal, världens största bolag inom generell medicinsk simulering, fortsatte att utvecklas med ett växande behov av immersiva scenarier för teamträning med specifikt fokus på akutfall och covid-relaterad utbildning. Det nationella strokeprojektet i Norge för att reducera behandlingstiden samt det amerikanska försvarets projekt för traumaträning och hjärtattackträning fortsatte att öka takten inom sina respektive områden. Samtliga aktiviteter fortsätter att visa på fördelarna med och behovet av immersiv teamträning.

2020 LYFTE FRAM BEHOVET AV FLEXIBLA VIRTUELLA LÖSNINGAR, FORTSATT TILLVÄXT FÖRVÄNTAS UNDER 2021

Mentice fortsatte att växa inom ramen för sina strategiska samarbeten under 2020 med stöd av lanseringen av ARTIS icono, robotikaktiviteter med Corindus samt gemensam marknadsföring av Mentices lösningar på den globala marknaden. Störst kliniskt fokus märktes av inom kundernas neuroradiologiavdelningar, med en stark utveckling under den senare delen av året med fokus på kardiologi och ökad användning.

Dessutom blev Siemens först av bolagets kunder med att utveckla ett molnbaserat utbildningsverktyg för implementering och införande av Siemens lösning inom diagnostik, ett projekt som väntas nå marknaden under Q2 2021.

Mentice fortsätter att lägga stor vikt vid sitt globala fokus på integrering i den dagliga kliniska verksamheten, och de senaste investeringarna i organisationen har skapat en positiv trend som väntas fortsätta även under 2021. Mentice är övertygat om att kunna leverera ökande tillväxt från sina strategiska samarbeten framöver.



INTERVJU MED STRATEGISK SAMARBETSPARTNER

Kashif Ikram, MSc. MA. MBA. är Head of Corindus Vascular Robotics EMEA, ett bolag inom Siemens Healthcare GmbH och en av Mentices strategiska samarbetspartners.

Kan du förklara för läsarna vad Corindus gör?

K: Corindus är ett Siemens Healthineers-bolag och globalt ledande inom teknologi för robotassisterade vaskulära interventioner med huvudkontor utanför Boston, Massachusetts. Vår CorPath®-plattform är för närvarande det enda FDA-godkända och CE-märkta robotsystemet för endovaskulära hjärtkärlinterventioner och perifera vaskulära interventioner. Systemet hjälper läkare att på ett mycket precist sätt kontrollera katetrar, ledare samt ballonger och stent tillsammans med bildiagnostik och angiografi.

På samma sätt som den kommersiella flygindustrin har introducerat teknologi för att göra flygplan säkrare att flyga genomgår nu det medicinska området en förändring från en övervägande manuell vårdmodell till en modell som integrerar teknologi som robotik, datadriven artificiell intelligens och datorbaserad bildhantering för att förbättra den generella vårdkvaliteten och etablera lämpliga standardiseringsnivåer för komplexa tillstånd.

Vad är de huvudsakliga fördelarna med robotassisterade interventioner?

K: Robotassisterade interventioner gynnar både patienter och läkare genom att göra procedurerna mer exakta och effektiva, samtidigt som strålningsexponeringen begränsas. Exempelvis har implementering av CorPath GRX-systemet givit upphov till en betydande strålningsreduktion för patienter och 95 % strålningsreduktion för läkare. Studier med CorPath® har visat att klinisk framgång uppnås i 99,1 % av genomförda komplexa fall och att stentanvändningen minskar med 8,3 %.^{1,2}

Vi ser även tidiga indikationer på att integrering av automatisering i samband med robotassisterade procedurer förkortar tiden för procedurer vid manipulering med vajrar (s.k. ledare) och andra instrument. Vår nyligen lanserade technIQ™ Smart Procedural Automation-lösning är en uppsättning automatiserade robotrörelser som tagits fram för CorPath® GRX-systemet. De automatiserade rörelserna replikerar manuella tekniker som används av mycket skickliga interventionister för att erbjuda förutsägbara och konsekventa rörelser som assisterar vid avancerad navigering, byte av riktning vid förgreningar samt manipulering med instrument vid komplexa hjärtkärlinterventioner och perifera vaskulära interventioner.

Dessutom har procedurer som kan utföras på distans med hjälp av robotteknologi potential att förändra hur vi levererar vård vid behandling av några av de mest tidskritiska sjukdomarna. Genom att kombinera automatisering med



användning av robotteknologi på distans kan vi potentiellt utöka tillgången till specialistvård för exempelvis patienter med hjärtattack och stroke, oavsett var patienten befinner sig. Möjligheten att använda CorPath®-teknikplattformen inom det här området har demonstrerats i tidiga studier.^{3,4}

Föreställ dig en modell med nav och ekrar där en läkare som befinner sig på navet kan styra en robot på en mindre anläggning som finns ute på någon av ekrarna dit patienten kan ta sig för att det är geografiskt närmare. Att leverera snabbare vård kan göra stor skillnad för en sådan här patients livskvalitet.

Tror du att implementeringen av robotik inom interventionella specialistområden kommer att gå snabbare än det har gjort inom kirurgi, med tanke på att intervention på vissa sätt är mer lämpad för automatisering?

K: Jag tror att vi har möjlighet att påskynda implementeringen av teknologi inom många medicinska områden. Alla bolag inom robotkirurgi vet att det inte är enkelt att producera och certifiera medicinsk och kirurgisk robotteknologi, och det med rätta. Corindus startades 2002 och under de senaste 19 åren har fler än 100 av våra system installerats runt om i världen, och de har använts i samband med nästan 10 000 fall.

Det finns ett utbud- och efterfrågasproblem inom vården – befolkningen blir allt äldre, vilket innebär en ökad efterfrågan på specialistvård, som exempelvis interventionell kardiologi, samtidigt som allt fler kardiologer närmar sig pensionsåldern. Robotik kommer att bidra till att lindra den här belastningen på specialistvården genom att öka patientkapaciteten för enskilda läkare. Cyklerna för att implementera avancerad teknologi blir kortare och kortare i takt med att allt fler nya teknologier tar sig in i våra dagliga miljöer och sjukhusen är en mycket viktig del av vårt ekosystem.

“**M**entice-simulatorn är intuitiv och enkel att använda och gör att du kan uppleva en simulerad interventionell procedur i realtid. De som tränar får en mycket realistisk upplevelse av proceduren som de håller på att lära sig eller de instrument som de testat. Proceduren kan dessutom upprepas flera gånger, vilket ger fördelar jämfört med alternativa modeller som djur eller replikor.



Vad var anledningen till att du började använda Mentices simulatorer, och hur använder du dem idag?

K: Mentice-simulatorn är intuitiv och enkel att använda och gör att du kan uppleva en simulerad interventionell procedur i realtid. De som tränar får en mycket realistisk upplevelse av proceduren som de håller på att lära sig eller de instrument som de testat. Proceduren kan dessutom upprepas flera gånger, vilket ger fördelar jämfört med alternativa modeller som djur eller replikor.

Vi använder Mentice-simulatorer för att förklara möjligheterna med Corindus CorPath® GRX för läkare. Inom den här kontexten används de för att genomföra och öva på ett urval av olika procedurer inom interventionell kardiologi och perifera vaskulära interventioner (PVI). Dessa procedurer är minimalinvasiva och till stor nytta för samhället.

Eftersom simulatorerna är bärbara har vi även börjat ta med dem på våra resor, vilket gör att vi kan arbeta effektivt och genomföra demonstrationer för många läkare på kort tid. Vi har även använt simulatorerna för FoU-syften, till exempel när vi testat prototyper för att utföra procedurer på distans. Precis som inom flygindustrin är den virtuella miljön en lämplig plats för att utforska nya procedurer, nya instrument eller helt enkelt slippa på och upprätthålla sina färdigheter.

Du nämnde användning av simulering för FoU och testning av instrument. Finns det även andra viktiga användningsområden?

K: Jag tror att det bästa sättet att få en bild av vilka möjligheter som finns är att observera vad vi ser inom andra branscher som använder olika typer av simulering. Simulering används bland annat av piloter, brandmän och andra räddningsarbetare, inom sport och även inom olika kommersiella verksamheter. Allt handlar om att vara förberedd, att få mycket träning och förbättra standardiseringen av bästa möjliga praxis. Tack vare möjligheten till simulering kan ovanliga komplikationer utforskas och suboptimala metoder elimineras. Optimala behandlingar kan upprepas många gånger tills de sitter i ryggmärgen.^{1,2}

Det är en väldigt tilltalande idé att kunna replikera ett sällsynt eller komplext patienttillstånd genom simulering eller en 3D-modell. Alla inlärningsprocesser skulle kunna förbättras genom användning av simulering, samt även 3D-modeller och avancerade flödesmodeller.^{3,4}

Till sist – kommer vi någonsin att få se helautomatiserade system som ”MedPod 720i” i Ridley Scott-filmen Prometheus från 2012, och när skulle det i så fall kunna ske?

K: Tanken på helautomatiserade system som MedPod 720i eller till och med the Emergency Holographic Doctor i Star Trek är givetvis underhållande, men det är viktigt att komma ihåg att vi inte kommer att se den typen av lösningar inom en överskådlig framtid. Specialistläkare kommer alltid att ha en avgörande roll inom praktisk medicin och ha full kontroll över beslutsfattandet. Robotar är verktyg som tillhandahåller stöd och möjliggör förbättringar. Därför kommer behovet av att läkare utbildas och utvecklar sina kunskaper att fortsätta att vara av största vikt.

Referenser:

- 1 Harrison, et al., 2017, Robotically-assisted percutaneous coronary intervention: Reasons for partial manual assistance or manual conversion.
- 2 Campbell, et al., 2015, The impact of precise robotic lesion length measurement on stent length selection: ramifications for stent savings.
- 3 Patel, et al., 2019, Long Distance Tele-Robotic-Assisted Percutaneous Coronary Intervention: A Report of First-in-Human Experience.
- 4 Madder, et al., 2020, Network latency and long-distance robotic telestenting: Exploring the potential impact of network delays on telestenting performance.

IMMATERIELLA RÄTTIGHETER OCH ANDRA FORMER AV SKYDD

Mentice har 54 individuella patent som skyddar både system och programvara i 24 olika patentfamiljer. De flesta patenten varar i mer än tio år. Några av de senast erhållna patenten presenteras nedan.

SYSTEM OCH METODER FÖR ATT SKAPA EN RUTT INOM BLODKÄRLSSYSTEM SÅSOM EN KATETER INOM ETT BLODKÄRL

En metod för att välja den bästa katetern och färdvägen till en viss punkt i en patients blodkärlsanatomi.

SYSTEM OCH METODER FÖR SIMULERINGAR AV ENDOVASKULÄR VÄTSKEINJEKTION

Ett system för realistisk simulering av haptiska effekter vid vätskeinjektioner (av exempelvis kontrastvätska) i en endovaskulär träningsmiljö. Det här patentet erhöll preliminärt godkännande (notice of allowance) i januari 2021 och kommer att godkännas i april 2021.

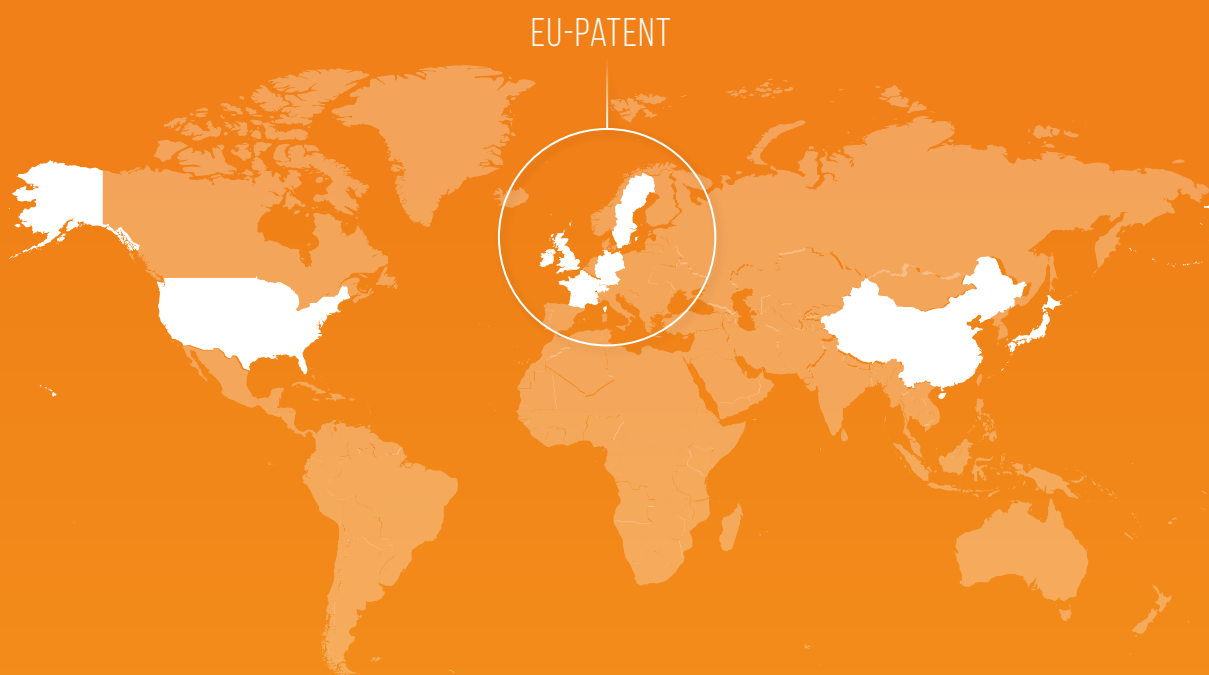
KARDIOVASKULÄR SIMULATIONSENHET

Beskrivning av ett system för kardiovaskulär simulering som är lämpligt att använda för träning, utvärdering av, samt testning av medicintekniska enheter.

PÅGÅENDE PATENTANSÖKNINGAR

Utöver godkända patent så har Mentice ett flertal pågående patentansökningar, inklusive nya metoder för kateterval, objektiv och systematisk bedömning av färdigheter samt förbättrade system för kardiovaskulär simulering.

SAMMANFATTNING AV MENTICES PATENTPORTFÖLJ



| | | |
|-------------------|---------------------|-----------|
| USA | 15 Reg./4 Behandlas | 2021–2036 |
| Europeiska patent | 7 Reg./2 Behandlas | 2022–2026 |
| Kina | 4 Reg./1 Behandlas | 2 025 |
| Japan | 3 Reg./2 Behandlas | 2022–2034 |
| Sverige | 3 Reg. | 2 022 |

| | | |
|----------------|--------------------|-----------|
| Tyskland | 5 Reg. | 2022–2025 |
| Schweiz | 7 Reg. | 2020–2025 |
| Storbritannien | 3 Reg. | 2022–2025 |
| Frankrike | 3 Reg. | 2022–2025 |
| PCT | 2 Reg./2 Behandlas | 2 034 |

HÅLLBARHET

Som en ledande aktör inom området för endovaskulära simulatorer och lösningar som används för att förebygga behandlingsfel utgör frågeställningar inom hållbarhet viktiga faktorer att ta hänsyn till på global nivå, både strategiskt och i vårt dagliga arbete. Mentice är aktivt i mer än 150 länder, varav en del klassas som högriskländer när det gäller miljöpåverkan, mänskliga rättigheter eller korruption, och vi arbetar hårt för att säkerställa att vi bedriver vår verksamhet på ett respektfullt, ansvarsfullt och hänsynstagande sätt.

Mentices uppförandekod är en global policy som sätter standarden för hur vi bedriver vår verksamhet på ett etiskt försvarbart sätt och i enlighet med applicerbara lagar och regelverk. Koderna gäller för alla anställda samt för alla som arbetar på uppdrag av oss, och den beskriver vilka förväntningar Mentice har på bolagets affärspartners samt vad våra intressenter kan förvänta sig av oss.

Under 2020 gjorde pandemin att Mentice ställdes inför helt nya utmaningar. Genom att samarbeta och upprätthålla nära relationer med leverantörer och affärspartners kunde vi ge stöd till våra kunder samt även våra anställda och konsulter under pandemins olika faser. Vi visade att vi klarar av att anpassa vår verksamhet och att vi kan vara kostnadsflexibla, men även att vi kan skapa och leverera nya lösningar och processer med hög kvalitet genom hela organisationen. Vår ISO 9001-certifiering har skapat möjligheter att driva på utvecklingen inom hållbarhet och resultat samt införa nya sätt att arbeta med hänsyn till miljöpåverkan, resurser och människor.

MILJÖ

Mentices miljöarbete utförs inom ramen för vår affärsverksamhet och den sfär inom vilken bolaget har ett inflytande, med målsättningen att miljöarbetet ska bidra till ett hållbart samhälle, skapa kontinuerlig förbättring, motverka föroreningar samt skapa hållbar lönsamhet och ett positivt varumärke.

Vi uppmuntrar och stödjer våra leverantörers initiativ för att främja hållbarhet och följer upp dessa för att säkerställa att våra miljökrav uppfylls.

Mentice tar miljöfrågor på allvar och strävar efter att minska utsläppen i luft, mark och vatten. Mentice strävar även efter att minska resursanvändningen i produktionen och strävar efter att bidra till kontinuerliga miljöförbättringar. Mentice förväntar sig att dess leverantörer gör detsamma.

Mentice förväntar sig att varje leverantör ska följa nationella lagar och regler i det land där leverantören är verksam. Förutom nationella miljölagar och förordningar ska leverantören även följa Mentices miljökrav.

Mentices miljökrav gäller för samtliga leverantörer och fabriker som är involverade i samtliga processer inom produktionskedjan för Mentices produkter. Varje leverantör ansvarar för att informera och kontrollera att dess underleverantörer följer kraven.

SOCIALT ANSVARSTAGANDE

Mentice bedriver sin verksamhet idag, men har alltid framtiden i åtanke. Vi tar inte bara ansvar för våra produkter, genom vårt långsiktiga CSR-arbete (Corporate

Social Responsibility) arbetar vi även för att åstadkomma goda arbetsvillkor, en hållbar miljö, god etik samt för att upprätthålla mänskliga rättigheter.

Mentice förbinder sig därför till:

Arbetstagares rättigheter, inklusive facklig representation; reglerad arbetstid och villkor, arbetssäkerhet, rättvis lönesättning och anställningsvillkor samt hänsyn till mångfald.

Lag och rätt inom affärspraxis, inklusive företagsstyrning; redovisningsstandarder; transparens och undvikande av intressekonflikter; upprätthållande av respekt för kontrakt; fri konkurrens; fördömande av otillbörlig verksamhet, ämbetsbrott, mutor och monopolistiskt beteende; respekt för och skydd av affärshemligheter, konfidentiell information och FoU-innehåll; en ansvarsfull inställning till immateriella och immateriella rättigheter vid produktion, användning och vid skydd enligt lag.

Mentice arbetar aktivt för att förbättra situationen inom hälsovården där hög arbetsbelastning och föräldrade arbetsmetoder ofta är en orsak till utbrändhet och otillräcklig kvalitet inom vården. Vi är övertygade om att en bättre struktur för utbildning och ständig förbättring, samt en öppen dialog om förbättringar, radikalt kommer att förbättra arbetsmiljön såväl som hälsovårdens kvalitet och resultat.

Ett exempel på Mentices sociala engagemang är det samarbete som vi har med RAD-AID (www.rad-aid.org) där vi förser organisationen med simuleringsutrustning och utbildning så att RAD-AID kan erbjuda kompetensutveckling till världens mest resursexponerade områden. Mer information om det här samarbetet finns på sidorna 36-37.



MENTICES UPPFÖRANDEKOD

Mentices uppförandekod gör det möjligt för alla inom bolaget att upprätthålla högsta möjliga etiska standard i alla situationer och överallt där Mentice är verksam. Uppförandekoden ger vägledning om hur man bör hantera utmaningar i det dagliga arbetet. Den fungerar också som en vägledning för att kunna ta bästa möjliga beslut även när tydliga och enkla svar inte finns tillgängliga. Mentices uppförandekod sätter ramarna för vad bolaget förväntar sig av sin ledning och personal samt konsulter, rådgivare och leverantörer.

Samtliga bolag som är helägda av Mentice omfattas i lika hög utsträckning av uppförandekoden.

Alla Mentices leverantörer och andra affärspartners förväntas följa liknande standarder som de som återspeglas i uppförandekoden. Att sådana standarder efterlevs är en viktig faktor när vi väljer våra affärspartners.

HÄLSA, VÄLMÅENDE OCH SÄKERHET

Mentices har alltid som högsta prioritet att tillgodose hälsa, säkerhet och välbefinnande hos bolagets anställda, konsulter och affärspartners. Mentices arbetsmiljöpolicy ger vägledning om hur hälsa och välbefinnande ska hanteras inom bolaget. Då helåret 2020 präglades av covid-19 påverkades såväl efterfrågan som bolagets affärsaktivitetsnivåer. Mentices primära fokus har varit att säkerställa hälsa, säkerhet och välbefinnande för alla våra anställda och konsulter även under pandemin. Bolaget vidtog åtgärder i alla länder och på samtliga nivåer där verksamhet bedrivs. Aktiviteter, kommunikation, utbildningskampanjer och riktlinjer infördes skyndsamt för att anpassa verksamheten och arbetsplatserna och därmed skapa en säker miljö för våra anställda och affärspartners.

Mentices medvetenhet och vårt fokus på säkerhet och hälsa har även givit upphov till vårt långsiktiga fokus på en nollvision för arbetsrelaterade olyckor och sjukdom. För att uppnå detta har Mentice arbetat aktivt med starkt och kompetent ledarskap, tydliga KPI:er (resultatindikatorer) samt med implementering av processer och riktlinjer som är kopplade till dessa frågeställningar. Med stöd av Mentices personalavdelning samt externa experter och konkurrenskraftiga hälsovårdsförsäkringar blev 2020 ett år med fokus på kommunikation, delaktighet och proaktiva aktiviteter för att kunna erbjuda en hälsosam, säker och kreativ miljö och företagskultur för alla.

LIKA MÖJLIGHETER OCH MÅNGFALD

Mentice är stolt över att ha en betydande mångfald inom sin arbetsstyrka, och vi strävar efter att alla skall uppnå sin fulla potential. Vi rekryterar, väljer ut, utvärderar och befordrar anställda och personer som ansöker om anställning baserat på objektiva kriterier utan att ta hänsyn till kön, partner- eller föräldrastatus, etniskt eller nationellt ursprung, sexuell läggning, religiösa åsikter, politiska kopplingar, ålder, funktionshinder och eventuella ytterligare kategorier som är skyddade enligt lag.

På Mentice är vi övertygade om att mångfald bidrar till bättre resultat genom att berika kreativiteten, uppmuntra till innovation och förbättra affärsmässiga utfall. Alla delar av organisationen har ett gemensamt ansvar att främja mångfalden, och framför allt de i ledande positioner. För att nå framgång behöver arbetet inkludera flertalet mångfaldsaspekter som kultur, generationer, bakgrund och kön. Det här arbetet möjliggörs och stöttas av Mentices personalavdelning i alla länder där Mentices har anställda eller konsulter. En av våra övergripande målsättningar är att ledningen och arbetsstyrkan på ett rimligt sätt skall reflektera mångfalden hos de regioner och affärsområden som ingår i Menticekoncernen.

ANSTÄLLNING

Mentices anställda är vår mest värdefulla tillgång, och att erbjuda säkra och engagerande arbetsplatser där människor kan växa är ett viktigt fokus för bolaget. Vår

strategi är att investera i människor, låta talang växa, och skapa en inkluderande kultur där människan står i centrum och där alla uppmuntras att bidra och utvecklas.

Individuell och organisatorisk utbildning är av avgörande betydelse för Mentice och för våra anställda. Löpande utbildning och utvecklingsrelaterad utbildning hjälper Mentice att bedriva sina nuvarande affärsaktiviteter och förbereda bolaget inför framtiden. Ur de anställdas perspektiv utgör utbildning en integrerad del av deras medverkan, utveckling och möjlighet att växa som individer. Mentice genomför utbildning och kompetensutveckling via våra egna bolagsspecifika planer samt även via externa leverantörer och experter. För att kunna ta fram så bra utbildningsupplevelser som möjligt används flertalet format som online-utbildning, utbildning på plats, individuella sessioner eller träning i virtuella klassrum samt webinarier. Detta arbete följs upp i våra resultatutvärderingar, kompetensmatriser och KPI:er.

MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER

Mentice stödjer och respekterar mänskliga rättigheter. Vi fortsätter att förstärka och anpassa vårt arbete inom mänskliga rättigheter med följande internationella ramverk som vi erkänner och ger vårt stöd till: FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter. Det här ramverket ger stöd och vägledning i situationer med förhöjda risker kopplade till mänskliga rättigheter och där lokala regleringar ibland är otillräckliga eller inte efterlevs och följs upp på ett adekvat sätt.

Under 2020 inledde vi arbetet med att formalisera och förstärka våra planer inom mänskliga rättigheter genom att uppdatera vår uppförandekod samt arbeta med vår ISO 9001-certifiering. Med uppförandekoden som vårt vägledande dokument, och med stöd av Mentices personalavdelning, tar vi fram och kommunicerar våra förväntningar om ömsesidig respekt, icke-diskriminering, säkra och hälsosamma arbetsplatser, föreningsfrihet och rätt till kollektiv förhandling, arbetstid och ersättning samt nolltolerans för alla former av modernt slaveri och barnarbete. Vi anser att dessa är de mest relevanta frågeställningarna för Mentice inom mänskliga rättigheter men fortsätter att identifiera ytterligare frågeställningar som kan komma att bli relevanta i nära samarbete med våra partners och leverantörer.

ANSVARFULL FÖRSÄLJNING

Mentice anser att vår uppförandekod, onboardingprocess för nyanställda, säljutbildning och en kontinuerlig dialog inom bolaget gör det möjligt att säkerställa att vår verksamhet bedrivs i enlighet med gällande lagar och regler, inklusive sanktioner och regelverk för exportkontroll. Under 2020 fortsatte vi vårt arbete med att förbättra vår metodik och omfattning avseende våra försäljningsprocesser genom vårt kvalitetshanteringsystem (QMS). Vi genomför bedömningar i syfte att identifiera hållbarhetsrisker och hantera orosmoment eller identifierade risker inom gruppfunktioner och ledningsgrupper. I våra bedömningar tar vi hänsyn till landets risknivåer, kundsegment, slutanvändare och potentiell slutanvändning av våra produkter. Även om Mentice alltid kommer att konkurrera offensivt om affärer så gör vi det på ett rättvist sätt och i enlighet med gällande konkurrenslagstiftning.



HÅLLBARHET, FORTS.

MENTICE OCH RAD-AID FÖRSER RESURSEXPONERADE OMRÅDEN MED SIMULERINGSSYSTEM OCH RADIOLOGIUTBILDNING

Mentice samarbetar med den ideella organisationen RAD-AID (www.rad-aid.org) för att förse världens mest resursexponerade områden med simuleringsutrustning och klinisk utbildning. Idag har RAD-AID verksamhet i 38 länder, 85 sjukhus och över 10 000 frivilliga i 100 länder.

STORT BEHOV AV FÖRBÄTTRAD TILLGÅNG TILL BILDSTYRD RADIOLOGI I UTSATTA REGIONER

Det finns ett omfattande behov av förbättrad tillgång till bildstyrd radiologi (IR) i många delar av världen. Faktum är att WHO uppskattar att över hälften av världens befolkning, 4-5 miljarder människor, saknar tillgång till radiologi.¹ RAD-AID grundades för att förbättra denna otillfredsställande situation. Organisationen har nu personer i över 100 länder, och det totala antalet volontärer inom RAD-AID har vuxit från 270 år 2010 till 13 755 år 2020. Det starka globala engagemanget för den här viktiga frågeställningen är verkligen uppmuntrande inför framtiden.

Genom att tillhandahålla bolagets avancerade simulerings-system till RAD-AID, samt hjälpa till med utbildningsprojekt och symposier för att förbättra hälsovårdspersonalens kliniska färdigheter i utsatta regioner, har Mentice blivit en viktig partner för organisationen. Båda parter ser detta samarbete som ett långsiktigt åtagande på resan mot att förverkliga visionen om lika tillgång till radiologi för alla människor oavsett var de bor.

1) WHO compendium of innovative health technologies for low-resource settings 2016-17. Geneva: World Health Organization; 2018. License: CC BY-NC-SA 3.0 IGO

RAD-AID OCH MENTICES INTEGRERADE IR-STRATEGI

- 1 RAD-AIDS GLOBALA IR-LÄROPLAN
- 2 ENDOVASKULÄR SIMULATOR
- 3 IR-WEBINARIER/SYMPOSIUM & VIRTUAL REALITY-DEMONSTRATIONER AV PROCEDURER
- 4 FALLBASERAD UNDERVISNING PÅ PLATS

“Vi är mycket tacksamma över att Mentice stöder vårt uppdrag att förbättra och optimera tillgången till medicinsk simulering och radiologi i utsatta regioner, vilket bidrar till att öka radiologins positiva inverkan på global folkhälsa och patientvård. Det har varit fantastiskt att samarbeta med Mentice-teamet.

Daniel Mollura, MD, President och VD för RAD-AID

STORA FRAMSTEG UNDER 2019-2020 OCH EN SPÄNNANDE SAMARBETSPLAN FÖR 2021

Under 2019 och 2020 uppnåddes stora framsteg inom samarbetet, och många framgångsrika projekt kunde färdigställas. En av höjdpunkterna under 2020 var inrättandet av ett nytt fellowship-stipendium vid University of Nairobi, och de två första stipendiaterna skrevs in i oktober 2020. Fellowship-undervisningen omfattar didaktisk, simulatorbaserad och fallbaserad undervisning.

Framsteg under 2019-2020:

- Årligt symposium samt simuleringssession (mars 2019), Da Nang Vietnam
- Årligt symposium samt simuleringssession (juli 2019), Nairobi, Kenya
- Praktisk simuleringssession vid UAE (juli 2019) i Tanzania
- Inrättandet av stipendiet Kenya IR fellowship med Kenya Association of Radiologists (KAR); simuleringssession inom venös stentning 2020 (på distans på grund av covid-19); sponsrad av University of Nairobi, Kenya
- Kenya IR Fellowship simuleringssession #1 TACE (på distans på grund av covid-19) vid University of Nairobi
- Kenya IR Fellowship simuleringssession #2 UAE (på distans på grund av covid-19) vid University of Nairobi
- Förberedande kurs i bildstyrd radiologi (IR) i Guyana med simuleringssession (på distans på grund av covid-19) vid Georgetown Public Hospital i Georgetown, Guyana

RAD-AID och Mentices samarbetsplan för 2021:

- Förberedande kurs i bildstyrd radiologi (IR) i Guyana med simuleringssession #2 (på distans på grund av covid-19, Q1 2021)
- Årligt symposium med simuleringsses-

sion (Q2-3 2021) - Da Nang, Vietnam

- Årligt symposium med simuleringssession (Q3-4 2021) - Nairobi, Kenya
- Kenya IR Fellowship simuleringssession #3 Bäckemboli (eventuellt på distans, Q1-2 2021)
- Kenya IR Fellowship simuleringssession #4 Prostatisk artäremboli (eventuellt på distans, Q3-4 2021)

RAD-AID OCH MENTICES UTVECKLINGSFÖRSLAG TILL ANDRA LEVERANTÖRER AV MEDICINTEKNISK UTRUSTNING

För att ytterligare förbättra utbudet av verktyg och moduler som finns tillgängliga för RAD-AID och alla som omfattas av deras samarbete med Mentice har parterna lagt fram ett förslag i två delar som riktar sig till andra leverantörer av medicinteknisk utrustning som är intresserade av att ansluta sig till samarbetet:

- Ge RAD-AID tillgång till utvecklade moduler via Mentices plattform i syfte att utöka räckvidden för den globala utbildningsnivån inom bildstyrd radiologi
- Inleda samarbeten för att ta fram träningsmoduler till IR-institutioner med begränsade resurser i RAD-AIDs fokusregioner

Utöver de uppenbara fördelarna som RAD-AID-programmet medför skulle de aktörer som ansluter sig till samarbetet kunna dra nytta av ökad synlighet i programmets fokusregioner, bidra till att möjliggöra en bredare implementering av IR-procedurer och enheter, erhålla ökad synlighet hos offentliga hälsovårdsaktörer samt underlätta utvecklingen av nya moduler med en global marknadspotential.

MARKNADSÖVERSIKT

DEN GLOBALA MARKNADEN FÖR SIMULERING

Den totala globala marknaden för medicinsk simulering förväntas uppvisa en genomsnittlig årlig tillväxttakt (Eng. compounded annual growth rate, CAGR) om 15 procent mellan 2017 och 2022 och överskrida 2,5 miljarder USD om året vid slutet av denna period.¹ Mentices adresserbara marknad är emellertid mindre. Bolaget bedömer att omkring 2 000 endovaskulära simuleringssystem har installerats varav drygt hälften utgörs av Mentices system. Bolaget förväntar sig dock att den adresserbara marknaden är större och kommer öka kraftigt. Detta främst mot bakgrund av att många öppenkirurgiska operationer i framtiden istället kommer att utföras genom endovaskulära ingrepp. Vidare förväntar sig bolaget att vårdsektorn kommer att ta ett större ansvar för att komma tillrätta med de stora brister som nu finns inom patientsäkerhet och kvalitet.

MENTICES TOTALA ADRESSERBARA MARKNAD

Bolagets totala adresserbara marknad förväntas växa till omkring 1,75 miljarder USD per år under de kommande fem åren. Denna marknad utgörs inte bara av simuleringsbaserade verktyg, utan av alla typer av produktivitetsförbättrande lösningar som kan användas vid genomförande av endovaskulära procedurer. Den innefattar även en expansion utanför de endovaskulära segmentet samt marknaden för 3D-segmen-tering. Baserat på Mentices marknadsutvärdering ser bolagets adresserbara marknad ut enligt följande: medicinteknisk industri: 0,5 miljarder USD, sjukhussystem: 0,9 miljarder USD och 3D-segmen-tering: 0,3 miljarder USD. För mer information om hur Mentice etablerar bolaget på denna större marknad (även kallad fas III), se sidan 14.

MARKNADEN FÖR ENDOVASKULÄR SIMULERING

Marknaden för medicinsk simulering som adresseras av Mentice kan delas in i två huvudsakliga segment: medicinteknisk industri och sjukhussystem. Mer information om dessa segment finns i denna rapport från sidan 24. Dessutom utgör marknaden för 3D-segmen-tering en ytterligare marknadspotential för bolaget.

3D-SEGMENTERING

Ett viktigt steg i skapandet av en simulerad endovaskulär procedur är att omvandla datortomografi-data (uppsättningar med 2D-bilder) från en patient till en virtuell patients 3D-anatomi. Ett traditionellt sätt att göra detta är att utföra en manuell 3D-segmen-teringsprocess för att få fram blodkärlstrådet, vilket är en relativt långsam process. Mentice utvecklar och erbjuder alternativa metoder som möjliggör att gå direkt från datortomografi-data till simulering och samtidigt få fram segmen-terade data på ett mer automatiserat sätt. Detta öppnar upp för nya marknader utanför simulering, däribland inom allmänmedicinsk bildbehandling. År 2017 var den totala marknaden för medicinsk bildanalysprogramvara 2,6 miljarder USD,⁴ medan bolaget bedömer att den adresserbara marknaden för sin specifika målgrupp bör uppgå till 260-455 MUSD.

INTRÄDESBARRIÄRER

Medicinsk simulering karakteriseras av höga inträdesbarriärer på grund av den krävande nivån av teknisk expertis, nödvändig validering och acceptans inom branschen tillsammans med en djup förståelse för hur den kliniska verkligheten för en procedur/behandling ska länkas till relevanta simuleringslösningar. Mentices bedömning är att de framgångsrikt har lyckats penetrera marknaden genom att uppfylla det som krävs för att bli en marknadsledare. Viktiga faktorer är medicinsk validering, teknologi, konkurrenskraftig IP och etablering av en stark och lojal kundbas.

1) *Marketsandmarkets - Healthcare/Medical Simulation Market worth 2,575.4 Million USD by 2022, 2018.*

2) *Bolagets bedömning baserat på information från SSIH som anger 490 simuleringscentra i USA (maj 2019) därtill anger Bristol Medical Simulation Centre att det finns omkring 300 simuleringscentra runt om i Europa.*

3) *Bolagets bedömning baserat på bolagets branschkännedom, dialoger med kunder och underleverantörer. Siffran avseende de omkring 3 600 Cath Labs som ersätts eller nyinstalleras härstammar från rapporten "IHS Markit Interventional X-ray Equipment Report, 2018".*

4) *Grand View Research, Medical Image Analysis Software Market by Type (Standalone), Images (2D, 3D, 4D), Modality (CT, MRI, PET, Ultra-sound), Application (Orthopedic, Dental, Oncology, Nephrology), End User (Hospital, Diagnostic Centre, Research) - Global Forecasts to 2022, 2017.*

”D en totala globala marknaden för medicinsk simulering förväntas uppvisa en genomsnittlig årlig tillväxttakt (CAGR) om 15 procent mellan 2017 och 2022 och överskrida 2,5 miljarder USD om året i slutet av denna period.

15%



MENTICES UTVECKLINGSFOKUS UNDER 2021 OCH FRAMÖVER

FÖRBÄTTRA BOLAGETS VÄRLDSLEDANDE GRUNDFUNKTIONALITET INOM SIMULERING OCH REPLIKERING

Vår grundläggande funktionalitet utvecklas löpande, och det är avgörande att vi fortsätter att flytta fram gränserna för vad som är möjligt för våra kunder och deras slutliga kund, patienten. Mentices teknologi för både fysisk och virtuell simulering understödjer högkvalitativa immersiva upplevelser hela vägen till mobila och ultramobila lösningar, enbart programvarubaserade lösningar samt online-lösningar.

Status: Pågår löpande, och nästa fas är att integrera fysisk och virtuell simulering så att vi kan erbjuda lösningar för medicintekniska produkters hela livscykel, från produktkoncept till säker och storskalig klinisk implementering.

FÖRDJUPA INTEGRERINGEN MED BILDDIAGNOSTIK OCH ANGIOGRAFI I KLINISK MILJÖ

Vår nuvarande integreringsnivå med bilddiagnostik och angiografi i operationssalar erbjuder unik och mycket relevant funktionalitet till stöd för klinisk personal så att de i slutändan kan leverera bättre patientupplevelser och utfall. Vi är nu på väg in i nästa integreringsfas med dessa partners med sikte på fortsatt innovation, vilket kommer att göra dessa samarbeten ännu viktigare.

Status: Första fasen av integreringen är implementerad, och den andra fasen har inletts.

KOMBINERA FAKTISKA FALL OCH SIMULERING MED HJÄLP AV DATA/DATAANALYS

Under 2020 lanserades Mentices molnbaserade utbildningsmiljö som möjliggör online- och distanskoordinering av träningsinnehåll, träningsresultat och benchmarking av användares färdighetsnivåer. Mentice förvärvade dessutom MyIRlog-miljön med lösningar som gör att läkare kan kombinera och följa träningsdata samt även data från riktiga procedurer.

Status: Första fasen för en molnbaserad miljö har inletts. I nästa fas kommer vi att expandera MyIRlog till fler specialistområden och öka mängden innehåll i Mentice Live.

UTÖKA LEDANDE STÖDFUNKTIONER FÖR NUVARANDE OCH NYA INNOVATIVA, AVANCERADE PROCEDURER

Under de senaste 5-7 åren har Mentice investerat systematiskt i nya procedurer och metoder. Fokus har varit på procedurer som är förknippade med hög risk och

höga kostnader. Sådana kliniska områden inkluderar strukturella hjärtinterventioner för aorta, mitral och trikuspida terapier. Här ingår även procedurer som stängning av vänster förmaksbihang (Left Atrial Appendage Closure, LAA). Vi kommer att fortsätta med att inkludera nya procedurområden där vi ser att vår simulering har betydande möjligheter att erbjuda ett tydligt värde i form av både klinisk och ekonomisk avkastning.

Status: Mentice utvärderar löpande nya kliniska områden och tekniker, inklusive relevanta lösningar inom varje enskilt område.

SKAPA FUNKTIONALITET INOM PRECISIONSMEDICIN SOM BESLUTSSTÖD TILL LÄKARE

Individuella, patientspecifika lösningar som används för träning, planering och uppvärmning utgör mycket viktiga delar av våra nuvarande verksamhet, och vi förväntar oss detsamma även i framtiden inom både virtuell och fysisk simulering. Ett annat viktigt tillväxtområde är enbart programvarubaserade, patientspecifika lösningar för beslutsstöd till läkare när det gäller val av verktyg, instrumentstorlek samt hantering av komplikationer.

Status: Mentice erbjuder patientspecifika lösningar för vissa procedurer som EVAR, TEVAR, behandling av aneurysmer och mekanisk trombektomi och reparation samt ersättning av hjärtsklaffar. För närvarande arbetar vi med att integrera förbättrade arbetsflöden för import av anatomier, öka automatiseringen vid skapandet av simuleringmodeller samt utöka stödfunktionerna för läkare.

TA FRAM UNDERSTÖDJANDE ROBOTIKLÖSNINGAR PÅ VÄGEN MOT AUTONOMA INTERVENTIONER

Vi är övertygade om att utvecklingen av robotiklösningar för bildstyrda interventioner kommer att utvecklas snabbt, och de unika egenskaperna hos dessa tekniker innebär att Mentices teknologi kommer att utgöra en viktig komponent vid utveckling och testning av nya produkter och tekniker som kan användas mer effektivt tillsammans med robotiksystem, samt vid skapandet av datamängder för testning och för att lära robotarna att utföra standardiserade delar av procedurerna. Detta kommer att göra det möjligt att använda patientspecifik information och modeller som ger både roboten och läkaren som använder roboten tillgång till värdefull information om möjlig problematik, komplikationer och annan specifik data om varje enskild patient.

Status: Grundläggande integrering med interventionella robotiksystem har genomförts, och Mentices lösningar används nu för aktiviteter inom FoU, marknadsföring och utbildning.

FINANSIELLA MÅL PÅ KORT TILL MEDELLÅNG SIKT

Mentice har betydande tillväxtambitioner på kort- till medellång sikt, och bolagets tillväxt förväntas komma från en kombination av affärer inom segmentet medicinteknisk industri och försäljning till segmentet sjukvårdssystem med stöd av det ökande orderflödet från Mentices strategiska samarbetspartners inom bildiagnostik och angiografi samt nyligen förvärvade verksamheter. Mentice förväntas även kunna dra nytta av kritisk massa och synergieffekter till följd av en växande verksamhet och omsättning, vilket kommer att göra det möjligt för bolaget att förbättra sin lönsamhet.

OMSÄTTNINGSTILLVÄXT

30-40 % genomsnittlig årlig omsättningstillväxt på kort till medellång sikt (kommande 3-5 år).

LÖNSAMHET

30 % EBITDA-marginal på kort till medellång sikt (3-5 år).

YTTERLIGARE MÅLSÄTTNING: NOTERING PÅ NASDAQ STOCKHOLM

Mentice har en framtida notering på Nasdaq Stockholms huvudlista som en uttalad målsättning. För närvarande är Mentice noterat på Nasdaq First North Premium Growth Market.

“**M**entices målsättning är att förbättra operationell effektivitet såväl som patientresultat genom att introducera innovativa lösningar som eliminerar kompetensbarriärer.

MENTICE CORPORATE MISSION STATEMENT

MENTICE-AKTIE

INFORMATION OM AKTIEN

Enligt Mentices bolagsordning ska aktiekapitalet uppgå till lägst 500 000 SEK och högst 2 000 000 SEK, och antalet aktier ska uppgå till lägst 20 000 000 och högst 80 000 000. Bolagets registrerade aktiekapital per den 31 december 2020 uppgick till 1 236 399,75 SEK fördelat mellan 24 727 995 (24 146 552) aktier, envar med ett kvotvärde om 0,05 SEK. Bolaget hade 1 240 aktieägare per den 31 december 2020 enligt Euroclears officiella aktieägarregister. Bolagets aktier har emitterats i enlighet med svensk rätt, är av samma slag, är fullt betalda och är fritt överlåtbara. Bolagets aktier är denominerade i SEK. Aktierna är inte föremål för erbjudanden som lämnats till följd av budplikt, inlösenrätt eller lösningskyldighet. Det har inte förekommit några offentliga uppköpserbjudanden avseende bolagets aktier.

NOTERING PÅ NASDAQ FIRST NORTH PREMIER GROWTH MARKET

Mentice ABs (publ) aktie är noterad på Nasdaq First North Premier Growth Market under symbolen MNTC med ISIN-kod SE0012673291. Mentices ICB-klassificering är Subsector 9500. FNCA Sweden AB är bolagets Certified Advisor.

UTDELNINGSPOLICY

Då bolaget är verksamt på en marknad med kraftig tillväxt bedömer bolaget att det kommer finnas ett stort behov av att återinvestera vinster i verksamheten. Eventuella framtida utdelningar och storleken därav kommer att fastställas på grundval av bolagets finansiella position, organisk tillväxt, förvärvsmöjligheter och kassaflöde.

DATA PER AKTIE

| | 2020 | 2019 |
|---|------------|------------|
| Resultat per aktie, SEK ¹⁾ | -0,54 | -1,05 |
| Eget kapital per aktie, SEK ²⁾ | 6,60 | 5,20 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, SEK ¹⁾ | 1,26 | -1,94 |
| Aktiekurs vid periodens slut, SEK | 83,50 | 73,50 |
| Antal aktier vid periodens slut | 24 727 995 | 24 146 552 |
| Vägt genomsnittligt antal aktier under året | 24 285 974 | 19 553 679 |

1) Resultat och kassaflöde per aktie baseras på det vägda genomsnittliga antalet aktier under perioden.

2) Eget kapital per aktie baseras på det totala antalet emitterade aktier på balansdagen.

INCITAMENTSPROGRAM

Vid årsstämman den 17 april 2019 beslutades att inrätta ett teckningsoptionsbaserat incitamentsprogram för anställda i bolagets koncern och vissa till koncernen knutna konsulter genom riktad emission av högst 1 429 922 teckningsoptioner, samt att godkänna överlåtelse av sådana teckningsoptioner från bolaget. Med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt har samtliga 1 429 922 teckningsoptioner tecknats av bolagets anställda, vissa till koncernen knutna konsulter eller av bolaget direkt till en teckningskurs motsvarande bedömt marknadsvärde beräknat genom en oberoende värdering enligt Black & Scholes-modellen. Syftet med incitamentsprogrammet och skälet till avvikelserna från aktieägarnas företrädesrätt var att skapa incitament för bolagets anställda och konsulter i koncernen som i hög grad bidrar till bolagets positiva utveckling.

Varje intjänad teckningsoption gav rätt att teckna en ny aktie i bolaget mot kontant betalning till en teckningskurs uppgående till 66,50 SEK per aktie. Teckningskursen samt det antal aktier som varje teckningsoption berättigar till är föremål för sedvanliga omräkningsbestämmelser i samband med emissioner m.m. Optionsrätten får utnyttjas under tiden mellan 1 april 2024 och 30 april 2024, och vid fullt utnyttjande av optionsrätterna för teckning av nya aktier kommer bolagets aktiekapital att öka med 71 496,10 SEK och antalet aktier kommer att öka med 1 429 922.

AKTIEKURSUTVECKLING UNDER 2020



STÖRSTA AKTIEÄGARE

Bolagets 10 största aktieägare vid slutet av 2020 (källa: Euroclear 2020-12-31):

| Namn | Antal aktier | Innehav i % |
|---------------------------------|--------------|-------------|
| Karin Howell -Bidermann | 8 690 980 | 35,1 % |
| Bure Equity AB (publ) | 3 644 059 | 14,7 % |
| Handelsbanken Microcap Sverige | 1 422 000 | 5,8 % |
| Fjärde AP-fonden | 1 325 833 | 5,4 % |
| TIN Ny Teknik | 712 847 | 2,9 % |
| Göran Malmberg | 711 670 | 2,8 % |
| Andra AP-fonden | 432 620 | 1,7 % |
| Handelsbanken Microcap Norden | 71 500 | 0,3 % |
| Grenspecialisten Förvaltning AB | 53 081 | 0,2 % |
| Johan Lindkvist | 40 978 | 0,2 % |
| 10 största aktieägare | 17 096 414 | 69,1 % |
| Övriga | 7 631 581 | 30,9 % |
| Totalt | 24 727 995 | 100,0 % |

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören avger följande årsredovisning och koncernredovisning.

ALLMÄNT OM VERKSAMHETEN

Mentice AB med säte i Göteborg, Sverige utvecklar, säljer och marknadsför system och tjänster inom medicinsk simulering, med en särskild inriktning mot bildbaserad, kateterburen teknik för vaskulär intervention såsom kardiologi, neurologi, kärlprocedurer och radiologi.

Mentice AB är moderbolag i koncernen (Mentice) och bedriver likartad verksamhet som koncernen. All information i rapporten avser såväl moderbolag som koncern om inte annat anges.

Med Mentices produkter kan vaskulär intervention simuleras enkelt, realistiskt och effektivt, vilket erbjuder möjlighet till realistisk träning i säker miljö utan att riskera säkerheten för patienter. Det sker en snabb utveckling av nya behandlingsmetoder inom vården, framförallt avseende icke-invasiva metoder och behovet för läkare och övrig personal att på ett säkert sätt förvärva och bibehålla sina kunskaper och färdigheter är central för att kontrollera kostnader och kvalitet inom vården.

Syftet med Mentice lösningar är att reducera risken för misstag inom vården och lidande för patienter, förbättra kostnadseffektiviteten samt generellt erbjuda möjligheter för sjukvården att bättre utnyttja sina resurser.

Mentice är globalt marknadsledande inom detta område.

FINANSIELL UTVECKLING

TILLGÅNGAR OCH RÖRELSEKAPITAL

Koncernens balansomslutning uppgick till 245,3 (187,1) MSEK. IFRS 16 har påverkat balansomslutningen med 11,7 (15,4) MSEK. Materiella anläggningstillgångar ökade till 8,0 (7,9) MSEK och immateriella anläggningstillgångar ökade till 101,4 (31,7) MSEK. Kundfordringar minskade till 29,5 (37,4) MSEK och likvida medel per den 31 december 2020 uppgick till 48,8 (48,0) MSEK. Rörelsekapital per den 31 december 2020 uppgick till 28,5 (63,9) MSEK.

Moderbolagets balansomslutning uppgick till 244,1 (210,0) MSEK. Materiella anläggningstillgångar ökade till 2,3 (1,6) MSEK och immateriella anläggningstillgångar ökade till 103,3 (33,6) MSEK. Kundfordringar minskade till 22,3 (29,7) MSEK och likvida medel per den 31 december 2020 uppgick till 41,4 (42,2) MSEK. Rörelsekapital per den 31 december 2020 uppgick till 29,5 (88,1) MSEK.

EGET KAPITAL

Eget kapital för koncernen per den 31 december 2020 ökade till 163,3 (124,8) MSEK som en följd av emission av nya aktier i och med de två förvärv som genomfördes under året. Årets resultat minskade eget kapital med 15,1 MSEK. Eget kapital ökade med 53,6 MSEK till följd av nyemissionen av aktier. Soliditeten var 66,6% (67,1) per den 31 december 2020.

Eget kapital för moderbolaget per den 31 december 2020 uppgick till 163,6 (127,1) MSEK. Årets resultat minskade eget kapital med 17,1 MSEK. Eget kapital ökade med 53,6 MSEK till följd av nyemissionen av aktier. Soliditeten var 67,0% (60,5) per den 31 december 2020.

ÄGARFÖRHÅLLANDEN

Mentice AB aktie är sedan 18 juni 2019 noterad på First North Premier Growth Market, Stockholm.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER SOM INTRÄFFAT UNDER RÄKENSKAPSÅRET

Den 13 januari presenterades Coronary Essentials, bolagets flexibla och unika träningslösningar inom hjärt-kärlområdet med ett flertal flexibla träningsmoduler med möjlighet att introducera komplikationer och manipulera scenarier i realtid via en Ipad.

Den 19 maj lanserade Mentice den sjunde generationen av sin simuleringsplattform, VIST® G7/G7+. VIST® G7 HapticRealism™-teknologin ger överträffad variabel fysisk återkoppling och noggrannhet och premiumversionen av systemet (VIST® G7+) möjliggör samtidig manipulering av upp till fem kliniska verktyg parallellt.

I juli introducerades Mentice® Live, ett molnbaserat ekosystem av tjänster och produkter som gör att användare av VIST®-simulatorer kan koppla upp sig mot resten av världen.

I juli lanserades Mentice Right Heart Cath, bolagets första kommersiella app som ger tillgång till högkvalitativ simuleringsträning i mobiltelefon och/eller surfplatta.

Den 1 oktober ingick Mentice ett avtal om förvärv av samtliga tillgångar från det New York-baserade medicinteknikbolaget Vascular Simulations för 5,6 MUSD (ca 49,3 MSEK) samt en möjlig tilläggsköpeskillning om upp till 0,4 MUSD (ca 3,5 MSEK).

Den 8 oktober ingick Mentice ett avtal om förvärv av samtliga tillgångar i medicinteknikbolaget EQUIP som är baserat i Jacksonville, Florida för 180 000 USD (ca 1,6 MSEK) samt en möjlig tilläggsköpeskillning om upp till 70 000 USD (ca 0,6 MSEK). EQUIP utvecklar molnbaserade tjänster och dataanalyslösningar, inklusive onlinetjänsten myIRlog™ som erbjuder loggning och uppföljning av ingrepp inom interventionell radiologi.

VERKSAMHET INOM FORSKNING OCH UTVECKLING

Mentice utvecklar både programvara och maskinvarukomponenter för Bolagets system på utvecklingsplatserna i Göteborg och Denver, Colorado, USA. Majoriteten av utvecklingsinsatserna fokuseras på programvara inklusive projektledning av både interna och externa projekt. Utveckling sker för både interna produkter, men även kundspecifika projekt, där Mentice erbjuder skräddarsydda simuleringlösningar för att möta specifika kundförfrågningar.

Av årets totala rörelsekostnader för koncernen om 121,6 (143,1) MSEK stod forsknings- och utvecklingskostnader för 44,1 (38,2) MSEK vilket motsvarar 36,3 (26,7) procent. Under året har dessutom utvecklingsutgifter om 22,1 (9,7) MSEK balanserats som immateriell tillgång.

PRODUKTION

Mentices endovaskulära simulatorsystem består av Mentices egen simulator, kombinerad med standard-maskinvara som t.ex. bärbara datorer och bildskärmar. Produktionen av Mentices simulatorer läggs ut på entreprenad medan standardartiklar kan köpas från flertalet leverantörer. Mentice använder även leverantörer för att sköta en stor del av arbetet för anpassning och modifiering, där programvaran och maskinvaran kombineras för att matcha varje enskild försäljningsorder. Produktionen av den standardmässiga simulatoren sker för närvarande hos Montex AB.

Montex AB ansvarar för montering, testning och leverans av kompletta simuleringssystem till Mentice. Montex AB tillverkar simulatoren baserat på detaljerade produktdefinitioner och konstruktionslösningar framtagna av Mentice. För att följa Mentices monteringsanvisningar samordnar och hanterar Montex AB materialinköp och arbetsflöde med underleverantörer. Produktionen och varje respektive ansvar täcks av kontrakt.

FRAMTIDA UTVECKLING OCH UTSIKTER

Mentice ser positivt på bolagets möjligheter att fortsätta utvecklas framgångsrikt och därmed uppnå de kommunicerade målen för tillväxt och lönsamhet (30-40% genomsnittlig årlig omsättningstillväxt på kort till medellång sikt (kommande 3-5 år) respektive 30% EBITDA-marginal på kort till medellång sikt (3-5 år)).

Nedan följer ett urval av de områden/faktorer som bolaget förväntar sig kommer att bidra till denna utveckling:

Strategiska samarbeten

Under 2020 fördjupade Mentice sina samarbeten med bolagets tre strategiska partners Siemens Healthineers, Philips Healthcare och Laerdal. Genom att utöka integrationen med deras system (bland annat cath labs) och bedriva gemensam marknadsföring och försäljning finns stora möjligheter för Mentice att fortsätta bredda sin kundbas inom det här området under kommande år.

Implementering av en prenumerationsbaserad affärsmodell

Genom att byta från eviga licenser till en årlig kostnadsstruktur för en större del av sin kundbas förväntar sig Mentice att kunna uppnå mer stabila kassaflöden med lägre påverkan av säsongvariationer. Då denna affärsmodell även inkluderar införandet av årliga uppdateringar av bolagets mjukvarumoduler kan kunderna dessutom erbjudas ett större värde än tidigare.

Lansering av nya produkter

Under 2020 lanserade Mentice fler mjukvarumoduler än något tidigare år. Dessutom lanserades den nya simuleringssplattformen G7/G7+ som utgör det största tekniksprånget i bolagets historia sedan lanseringen av dess första simuleringssystem. Bolaget har dessutom breddat sitt erbjudande genom Equip/MyIRlog- och Vascular Simulations-förvärven. Dessa väsentliga framsteg förväntas bidra positivt till bolagets utveckling under de kommande åren.

Utveckling av bolagets lösningar inom kvalificerat beslutsstöd för bildstyrda interventioner

Mentice ser möjligheten att utveckla och erbjuda lösningar inom beslutsstöd för bildstyrda behandlingar som nästa fas i bolagets utveckling. Det inkluderar användandet av patientspecifik simulering innan, under och efter en procedur i syfte att uppnå förbättrad effektivitet, precision och därmed förbättrade behandlingsresultat och lägre vårdkostnader. Den första kommersiellt tillgängliga produkten inom det här området (VIST® CASE-IT) lanserades under 2019 och möjliggör skapandet av simuleringsfall från befintliga patientanatomier med bara några få klick. Equip/MyIRlog-förvärvet under 2020 är ett exempel på bolagets ambition att i snabb takt förstärka och bredda sitt utbud av lösningar inom det här området.

INFORMATION OM RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Större delen av koncernens nuvarande omsättning baseras på försäljning till kunder inom medicinteknisk industri där deras användning av Mentices simulatorer framförallt relateras till marknadsföring och kompetensförsörjning i relation till lansering och säker implementering av ny medicinteknisk utrustning.

Mentices största långsiktiga potential är försäljning inom segmentet sjukhusystem som fortsatt står för en mindre del av den totala omsättningen. Väsentlig tillväxt inom segmentet är beroende av opinion, mandat och regulatoriska förändringar.

Mentice är engagerad som opinionsledare för dessa frågor och bolagets målsättning är att visa att ökad användning av simulering leder till ökad kvalitet och säkerhet inom vården.

För att fortsätta driva tillväxt måste Mentice ständigt visa att användning av simulering leder till ökad säkerhet för både patienter och vårdpersonal samt givetvis reducerad tid till marknad för nya produkter och till förbättrad kvalitet.

Världens åldrande befolkning och nya innovativa behandlingmetoder för patienter i alla åldrar är en drivkraft för förbättring vilket också driver användning av Mentice produkter och lösningar. Förändringar inom vårdens ersättningsstruktur där vårdleverantörers ersättning baseras på kvalitet och resultat, istället för volym, är ett annat incitament för användning av Mentice produkter. Nya förslag och striktare regelverk för introduktion av nya produkter och tekniker kommer också troligtvis driva träning och certifiering vilket är i linje med Mentice strategi.

Bolagets verksamhet är utsatt för risker till följd av att produkterna marknadsförs i olika länder. Därmed kan det framtida resultatet påverkas av en rad faktorer, bland annat skatte- eller ekonomiska pålagor på bolaget och förändringar i ett lands politiska eller ekonomiska förhållanden. Den allmänna efterfrågan på medicinteknik påverkas därtill av en rad olika makroekonomiska faktorer och trender, såsom inflation, deflation, recession, handelshinder, krav på import- eller exportlicenser, valutafluktuationer och förändringar i köpkraften hos de som betalar för hälso- och sjukvård.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE, FORTS

Mentice är beroende av kvalificerad personal i olika befattningar. Förmåga att behålla nuvarande personal liksom möjligheten att rekrytera ny personal är avgörande för bolagets framtida utveckling. Om nyckelpersoner lämnar bolaget eller om Mentice inte kan rekrytera kvalificerad personal kan detta inverka negativt på bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Mentices försäljning sker uteslutande i valutorna EUR och USD och bolagets kostnader relaterade till verksamheten är i huvudsak i valutorna SEK och USD. Till följd av detta kan Mentice exponeras för risker hänförliga till valutaförändringar. Fluktationer i dessa valutor kan inverka negativt på bolagets resultat och finansiella ställning.

FINANSIELLA INSTRUMENT OCH RISKHANTERING

Mentice AB använder valutaterminskontrakt för styrning av valutarisk. Valutaterminskontrakten används för affärsmässig säkring av risk i samband med fordringar hos kunder och placeras vid order enligt bolagets valutapolicy. All hantering av terminskontrakt sker i moderbolaget. Övriga valutarisker säkras inte.

Mentices verksamhet ger upphov till exponering för kreditrisk vid försäljning till kunder. Vid försäljning till nya kunder eller kunder som anses ha högre riskexponering används uteslutande förskott eller rembursor.

Finansiella risker och riskhantering beskrivs vidare i not 21.

HÅLLBARHETSUPPLYSNINGAR

Mentice är en global aktör med verksamhet på fem av världens sex kontinenter. Det är därför självklart för Mentice att verka för mångfald och jämställdhet vilket kan exemplifieras av att bolaget har fler än 20 nationaliteter anställda i koncernen.

Mentices verksamhet uppfyller lokala regelverk samt nationella och internationella etikregler.

Mentice strävar även efter att minska resursanvändningen i produktionen samt för att uppnå kontinuerliga miljöförbättringar. Mentice förväntar sig att bolagets leverantörer gör detsamma.

Mentice eftersträvar en positiv påverkan på de länder där bolaget är verksamt, och Mentice följer OECD's Transfer Pricing guidelines som arbetar för en rättvis allokering av bolagets skatter mellan de länder där bolaget har verksamhet.

Mentice anser att bolagets framgång till viss del beror på den kultur, erfarenhet och synsätt som präglar organisationen och bolaget strävar kontinuerligt för att bibehålla en miljö fri från diskriminering.

Mentices roll som arbetsgivare innebär en samsyn av jämlikhet och mångfald för hela bolagets verksamhet. Bolaget arbetar även aktivt för att öka antalet kvinnliga medarbetare i typiskt manliga roller.

Mentice verkar aktivt för att förbättra situationen inom vården där hög arbetsbelastning och föråldrade arbetsmetoder leder till utbrändhet och otillräcklig kvalitet på den vård som levereras. Bolaget är övertygat om att en bättre struktur kring kompetensförsörjning och kontinuerlig förbättring inklusive en öppen dialog kring förbättring på ett radikalt sätt kommer att förbättra både arbetsmiljö, kvalitet och resultat.

EFFEKTEN AV COVID-19 PÅ MENTICES VERKSAMHET

Bolaget började märka av en markant och covid-19-relaterad skillnad i hur marknaden agerade från och med den senare delen av det första kvartalet. De omedelbart synliga effekterna utgjordes av reserestriktioner samt en fullständig nedstängning av samtliga marknadsaktiviteter som involverar fysiska möten. Som en effekt av detta kunde Mentice sänka sina kostnader relaterade till resor och evenemang avsevärt under resten av 2020. Bolaget använder sig i stället av digitala verktyg och har tillfälligt ersatt personliga möten med virtuella möten och presentationer över internet. Dessutom erbjuds kunder kompletterande teknologi till installerade Mentice-system som möjliggör distanslösningar och distanssupport, och framför allt att kunderna kan fortsätta att interagera med sina klienter under användning av simuleringssystemen.

Mentice har inte märkt av några synbara effekter på tempot inom bolagets produktutveckling, och detsamma gäller tillverkning och leverans av simuleringshårdvara.

Effekterna av covid-19-situationen har påverkat bolagets försäljningssiffror under 2020, och denna påverkan förväntas fortsätta även framöver. Förseningar har hittills endast märkts av inom segmentet Utbildningsinstitut, samtidigt som bolaget ännu inte har märkt av någon väsentlig attitydförändring inom Medicinteknisk industri samt Strategiska samarbeten. Införda pauser av planerade procedurer har skapat ett generellt uppdämt behov av träningsmöjligheter för postdok-tjänster och AT-läkare då den nuvarande situationen erbjuder väsentligt färre möjligheter än tidigare att erhålla faktisk klinisk erfarenhet på ett traditionellt sätt. Detta bör i sin tur kunna utgöra ett starkt argument för att utöka användningen av simulering som ett sätt att väga upp bristen på klinisk erfarenhet.

Då investeringar i simuleringssystem från Mentice är långsiktiga åtaganden som förväntas bidra med betydande värden och fördelar för kunden över tid är bolaget övertygat om att den covid-19-relaterade effekten på försäljningen är temporär och därmed kommer att försvinna när den globala situationen normaliseras. I samband med en normalisering förväntas dessutom en period med starkare efterfrågan då det är troligt att många kunder kommer att vara angelägna om att komma ikapp med sina investeringsplaner.

UTLÄNDSKA FILIALER

Mentice AB är koncernens huvudkontor med koncerngemensamma funktioner inom försäljning, marknad, utveckling, produktion och finans. Mentice AB inkluderar även försäljnings- och serviceenheter avseende marknaderna Europa och Asien. Mentice AB har en filial i Tyskland.

DOTTERBOLAG

Mentice Inc: Dotterbolag i USA. Försäljning och service avseende marknaden Amerika. Mentice bedriver även en

utveckling och träningsverksamhet i Denver, Colorado, USA. I och med uppköpet av inkråmet i Vascular Simulations i oktober 2020, bedrivs det även verksamhet i Stony Brook, NY.

Mentice SA: Dotterbolag i Schweiz. Bolaget har ingen verksamhet och håller på att likvideras.

Mentice K.K: Dotterbolag i Japan. Försäljning och service avseende marknaden Japan men även Sydostasien.

Mentice International Trading (Beijing) Co., Ltd: Dotterbolag i Kina. Försäljning och service avseende marknaden Kina.

FLERÅRSÖVERSIKT

| Koncernens finansiella utveckling i sammandrag | | 2020 | 2019 | 2 018 | 2 017 | 2 016 |
|--|------|---------|---------|---------|---------|--------|
| Nettoomsättning | TSEK | 137 503 | 149 370 | 157 048 | 108 966 | 92 811 |
| Resultat efter finansiella poster | TSEK | -18 586 | -26 235 | 13 835 | 5 328 | 4 402 |
| Balansomslutning | TSEK | 245 271 | 187 140 | 130 586 | 93 819 | 59 004 |
| Medeltal anställda | | 90 | 82 | 69 | 52 | 45 |
| Rörelsemarginal | % | -13,2% | -16,4% | 10,3% | 6,0% | 4,3% |

Rörelsemarginal definieras som rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning. I flerårsjämförelsen har åren 2020, 2019, 2018 samt 2017 rapporterats i enlighet med IFRS medans 2016 rapporteras enligt K3's redovisningsprinciper.

| Moderbolagets finansiella utveckling i sammandrag | | 2020 | 2019 | 2 018 | 2 017 | 2 016 |
|---|------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Nettoomsättning | TSEK | 103 361 | 117 375 | 112 437 | 84 048 | 74 638 |
| Resultat efter finansiella poster | TSEK | -22 507 | -33 917 | 11 635 | -3 868 | 2 408 |
| Balansomslutning | TSEK | 244 087 | 210 008 | 155 197 | 126 302 | 104 631 |
| Medeltal anställda | | 55 | 46 | 40 | 37 | 33 |
| Rörelsemarginal | % | -21,7% | -28,2% | 10,2% | -3,1% | 2,1% |

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Till årsstämman förfogande finns följande belopp i TSEK:

| | |
|---------------------|---------|
| Överkursfond | 144 760 |
| Balanserat resultat | -11 058 |
| Årets resultat | -17 096 |
| Summa | 116 606 |

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel disponeras enligt följande:

| | |
|-------------------------|---------|
| Utdelning | 0 |
| Balanseras i ny räkning | 116 606 |
| Summa | 116 606 |

Vad beträffar bolagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande finansiella rapporter med tillhörande bokslutskommentarer.

BOLAGSSTYRNING

BOLAGSSTYRNING

Mentice är ett svenskt publikt aktiebolag. Mentices bolagsstyrning har före noteringen på Nasdaq First North Premier Growth Market styrts av aktiebolagslagen och andra tillämpliga lagar och regler, samt interna styrdokument. I och med noteringen på Nasdaq First North Premier Growth market följer Bolaget Nasdaq First North Nordic Rulebook samt tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"). Nasdaq First North Premier Growth Market är inte en reglerad marknad men tillämpning av Koden är ett formellt noteringskrav uppställt av handelsplattformen.

BOLAGSSTÄMMA

Enligt aktiebolagslagen (2005:551) är bolagsstämman Bolagets högsta beslutsfattande organ. På bolagsstämma utövar aktieägarna sin rösträtt i viktigare frågor, till exempel ändringar av bolagsordningen, styrelse- och revisorsval, fastställande av resultat- och balansräkning, ansvarsfrihet för styrelse och verkställande direktör och disposition av vinst eller förlust.

Årsstämma måste hållas inom sex månader från utgången av räkenskapsåret. Utöver årsstämman kan det kallas till extra bolagsstämma. Enligt bolagsordningen sker kallelse till bolagsstämma genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar och genom att kallelsen hålls tillgänglig på Bolagets webbplats. Att kallelse skett ska samtidigt annonseras i Dagens Industri.

För att få närvara och rösta på bolagsstämma, antingen personligen eller genom fullmakt, ska aktieägare dels vara upptagen i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken fem vardagar före stämman, dels anmäla sig till Bolaget senast den dag som anges i kallelsen till stämman. Denna dag får inte vara söndag, annan allmän helgdag, lördag, midsommarafton, julafton eller nyårsafton och inte infalla tidigare än femte vardagen före bolagsstämman.

Aktieägare som önskar få ett ärende behandlat på bolagsstämman måste skicka en skriftlig begäran härom till styrelsen. Begäran ska normalt vara styrelsen tillhanda senast sju veckor före bolagsstämman.

VALBEREDNING

Enligt Koden ska Bolaget ha en valberedning vars uppdrag ska omfatta beredning och upprättande av förslag till val av styrelseledamöter, styrelsens ordförande, ordförande vid stämma samt revisorer. Valberedningen ska också föreslå arvode till styrelseledamöter och revisorer, samt i förekommande fall, om procedurrella regler för nästkommande valberedning. Vid årsstämman den 17 april 2019 beslutades att anta en instruktion och arbetsordning för valberedningen enligt vilken valberedningen ska bestå av styrelsens ordförande och tre ledamöter representerande de tre till röstetalet största aktieägarna vid utgången av det tredje kvartalet respektive år.

ERSÄTTNINGSKOTT

Styrelsen i Mentice har på konsituerande styrelsemöte 27 maj 2020 utsett ett ersättningsutskott, vilket bereder förslag avseende ersättningsfrågor. Ersättningsutskottets ansvarsområde definieras i styrelsen arbetsordning och ersättningsutskottets instruktion. Ersättningsutskottet består av tre styrelseledamöter: Lawrence Howell (ordförande i ersättningsutskottet), Denis Gestin samt Gösta Johannesson.

REVISIONSKOTT

Styrelsen i Mentice har på konsituerande styrelsemöte 27 maj 2020 utsett ett revisionsutskott. Revisionsutskottets ansvarsområde definieras i revisionsutskottets arbetsordning och instruktion. Ändamålet med revisionsutskottets arbete är att bistå styrelsen för Mentice i frågor avseende finansiell rapportering, revision och riskhantering. Revisionsutskottet är ett beredande organ och styrelsen har det övergripande ansvaret för revisionsrelaterade frågor. Revisionsutskottet består av tre styrelseledamöter: Eola Änggård Runsten (ordförande i revisionsutskottet), David J Ballard samt Johann Koss.

STYRELSEN

Styrelsen är efter bolagsstämman Bolagets högsta beslutande organ. Enligt aktiebolagslagen svarar styrelsen för Bolagets organisation och förvaltningen av Bolagets angelägenheter, vilket innebär att styrelsen bland annat är ansvarig för att fastställa mål och strategier, säkerställa rutiner och system för utvärdering av fastställda mål, fortlöpande utvärdera Bolagets resultat och finansiella ställning samt utvärdera den operativa ledningen. Styrelsen ansvarar vidare för att säkerställa att korrekt information ges till Bolagets aktieägare, att Bolaget följer lagar och förordningar och att Bolaget tar fram och implementerar interna policyer och etiska riktlinjer. Styrelsen ansvarar också för att säkerställa att årsredovisningen och delårsrapporter upprättas i rätt tid. Dessutom utser styrelsen Bolagets verkställande direktör.

Styrelsens ledamöter väljs årligen på årsstämman för tiden intill dess nästa årsstämma hållits. Enligt Bolagets bolagsordning ska styrelsen bestå av lägst tre och högst tio ledamöter utan suppleanter. Styrelsen består för närvarande av sex ordinarie ledamöter, valda av bolagsstämman, vilka presenteras ovan i avsnittet "Styrelse, ledande befattningshavare och revisorer".

Enligt Koden ska styrelsens ordförande väljas av bolagsstämman. Styrelsens ordförande har till uppgift att leda styrelsens arbete samt att tillse att styrelsens arbete bedrivs effektivt och att styrelsen fullgör sina åligganden.

Styrelsen följer en skriftlig arbetsordning som ses över årligen och fastställs på det konstituerande styrelsemötet. Arbetsordningen reglerar bland annat styrelsens arbetsformer, arbetsuppgifter, beslutsordning inom Bolaget, styrelsens mötesordning, ordförandens arbetsuppgifter samt arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören. Instruktion avseende ekonomisk rapportering och instruktion till verkställande direktör fastställs också i samband med det konstituerande styrelsemötet. Styrelsens arbete bedrivs också utifrån en årlig föredragningsplan, som tillgodoser styrelsens behov av information. Styrelseordföranden och verkställande direktören har vid sidan av styrelsemötena en löpande dialog kring förvaltningen av Bolaget.

Styrelsen sammanträder efter en i förväg beslutad årsplan och ska utöver det konstituerande styrelsemötet efter årsstämman hålla minst sex ordinarie styrelsemöten mellan varje årsstämma. Utöver dessa möten kan extra möten arrangeras för behandling av frågor som inte kan hänskjutas till något av de ordinarie mötena.

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR OCH ÖVRIGA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Den verkställande direktören är underordnad styrelsen och ansvarar för Bolagets löpande förvaltning och den dagliga driften. Arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören anges i arbetsordningen för styrelsen och instruktionen för verkställande direktör. Verkställande direktören ansvarar också för att upprätta rapporter och sammanställa information inför styrelsemöten och är föredragande av materialet på styrelsemötena.

Mentice har en ledningsgrupp bestående av elva personer som utöver den verkställande direktören består av Bolagets Chief Financial Officer, Chief Technical Officer, VP of Products and Strategy, VP and GM Vascular Simulation Business Unit, Executive VP of Medical Device Industry, VP & GM Global sales region Americas, VP & GM EMEA/CIS, VP of Marketing and Business Development och VP of Human Resources.

VD och ledande befattningshavare presenteras i avsnittet "Styrelse, ledande befattningshavare och revisorer".

ERSÄTTNING TILL STYRELSELEDAMÖTER

Arvode till bolagsstämmovalda styrelseledamöter beslutas av bolagsstämman. Vid årsstämman den 27 maj 2020 beslutades att ett sammanlagt arvode om 970 TSEK skulle utgå enligt nedanstående: 170 TSEK vardera skulle betalas ut till Gösta Johannesson, Eola Änggård Runsten och David Ballard samt att 360 TSEK skall utgå till Denis Gestin och 100 TSEK till Johann Koss.

ERSÄTTNING TILL REVISIONS - SAMT ERSÄTTNINGSGRUPPEN

Arvodet till revisionsutskottet samt ersättningsutskottet beslutades vid årsstämman den 27 maj 2020 och fastställdes till 40 000 SEK för ordföranden och 20 000 SEK till varje ledamot.

BOLAGSSTYRNING, FORTS.

RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING TILL VD OCH ANDRA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Vid årsstämman den 27 maj 2020 beslutades att anta riktlinjer för ersättning och övriga anställningsvillkor för ledande befattningshavare. Sammanfattningsvis gäller grundprincipen att ersättning och övriga anställningsvillkor för ledande befattningshavare ska vara marknadsmässiga och konkurrenskraftiga för att säkerställa att Koncernen kan attrahera och behålla kompetenta ledande befattningshavare till för Bolaget rimliga kostnader. Den totala ersättningen till ledande befattningshavare ska bestå av fast ersättning, rörlig ersättning, pension och övriga förmåner. För att undvika att ledande befattningshavare uppmuntras att ta olämpliga risker skall det finnas en grundläggande balans mellan fast och rörlig ersättning. Rörlig ersättning ska betalas kontant och baseras på utfallet i förhållande till resultatmål inom det individuella ansvarsområdet samt sammanfalla med aktieägarnas intressen. Rörlig ersättning ska motsvara maximalt 50 procent av den fasta årslönen för verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare, med undantag för ledande befattningshavare med säljansvar varmed avses anställd vars huvuduppgift är försäljning. Rörlig ersättning ska som huvudregel inte vara pensionsgrundande.

Övriga förmåner, till exempel tjänstebil, extra sjukförsäkring eller företagshälsovård ska vara av begränsat värde i förhållande till övrig ersättning och kunna utgå i den utsträckning detta bedöms vara marknadsmässigt för ledande befattningshavare i motsvarande positioner på den arbetsmarknad där befattningshavaren är verksam. Ledande befattningshavare omfattas av det incitamentsprogram som beslutades vid årsstämman den 27 maj 2020. Genom att delta i incitamentsprogrammet ska ledande befattningshavare ha möjlighet att teckna och tilldelas teckningsoptioner mot kontant ersättning motsvarande teckningsoptionernas marknadsvärde. Styrelsen ska för varje år överväga huruvida man bör föreslå årsstämman att besluta om ett aktie- eller aktiekursrelaterat incitamentsprogram. Föreslagna incitamentsprogram ska bidra till långsiktig värdetillväxt.

Vid uppsägning från Bolagets sida ska uppsägningstiden för samtliga ledande befattningshavare vara högst tolv månader med rätt till avgångsvederlag efter uppsägningstidens slut motsvarande högst 100 procent av den fasta lönen i maximalt 12 månader, alltså ska fast lön under uppsägningstiden och avgångsvederlag för de ledande befattningshavarna sammantaget inte överstiga 24 fasta månadslöner. Eventuell rätt till avgångsvederlag ska som huvudregel minska i situationer där ersättning under aktuell period erhålls från annan arbetsgivare.

Vid uppsägning från en ledande befattningshavares sida ska uppsägningstiden normalt vara sex månader för verkställande direktören och tre till sex månader för övriga ledande befattningshavare.

I den mån stämموvalda styrelseledamöter utför arbete som går utöver styrelsearbetet ska de kunna ersättas för sådant arbete. Ersättningen ska vara marknadsmässig och ska godkännas av styrelsen.

Riktlinjerna ovan gäller för avtal som ingås efter bolagsstämmans beslut, samt för det fall ändringar görs i befintliga avtal efter denna tidpunkt. Styrelsen ska ha rätt att frånga riktlinjerna om det i enskilda fall finns särskilda skäl för detta.

ANSTÄLLNINGSAVTAL FÖR VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN OCH ANDRA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Bolagets verkställande direktör har rätt till pensionsförmåner i enlighet med ITP 1. För verkställande direktören gäller en ömsesidig uppsägningstid om tolv månader, och en rätt till avgångsvederlag motsvarande tolv månadslöner, inklusive eventuell bonus samt pensionsförmåner. Därutöver innehåller den verkställande direktörens anställningsavtal bestämmelser avseende immateriella rättigheter till förmån för bolaget, tillsammans med sedvanliga åtaganden om sekretess samt konkurrens- och värvningsförbud efter anställningens upphörande.

Anställningsavtalen för övriga ledande befattningshavare innefattar uppsägningstider mellan en till sex månader vid uppsägning från den anställde och mellan noll till sex månader vid uppsägning från Bolaget. Utöver detta innefattar anställningsavtalen bestämmelser avseende immateriella rättigheter till förmån för bolaget, tillsammans med sedvanliga åtaganden om sekretess samt konkurrens- och värvningsförbud efter anställningens upphörande. Ledande befattningshavare har också rätt till individuella pensionsavsättningar.

EXTERN REVISION

Bolagets revisor utses av årsstämman för perioden intill slutet av nästa årsstämma. Revisorn granskar årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Revisorn ska efter varje räkenskapsår lämna en revisionsberättelse till bolagsstämman. Bolagets revisor rapporterar varje år till styrelsen sina iakttagelser från granskningen och sina bedömningar av Bolagets interna kontroll.

Vid årsstämman den 27 maj 2020 valdes KPMG AB om som Bolagets revisor med Fredrik Waern som huvudansvarig revisor. Vid årsstämman beslutades också att arvode till revisorn ska utgå i enlighet med sedvanliga debiteringsnormer och godkänd räkning. Det totala arvodet till revisorn uppgick till 480 TSEK för räkenskapsåret 2020, vilket i sin helhet avsåg revisionsuppdraget.

INTERN KONTROLL

Den interna kontrollen har som övergripande syfte att bidra till att Bolagets strategier och målsättningar kan genomföras samt säkerställa att den finansiella rapporteringen är upprättad i överensstämmelse med lag, tillämpliga redovisningsstandarder och övriga krav på noterade bolag. Styrelsens ansvar för den interna kontrollen regleras i aktiebolagslagen, årsredovisningslagen och Koden. I styrelsens arbetsordning, i instruktioner för verkställande direktören samt i instruktion för finansiell rapportering, vilka samtliga antagits av styrelsen, anges roll- och ansvarsfördelningen för att bidra till en effektiv styrning av Bolagets risker. Styrelsen har också som ansvar att övervaka Bolagets finansiella ställning, att övervaka effektiviteten i Bolagets interna kontroll- och riskhantering, att hålla sig informerad om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen samt att granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet. I tillägg till ovannämnda kontroller så utför Bolaget även löpande kvalitetskontroll av leverantörer och samarbetspartners för att försäkra att de uppfyller de krav som Bolaget ställer på dem.

Löpande riskbedömningar görs i samband med strategisk planering, prognosarbete och specifika risksessioner för att identifiera, kvantifiera och förhålla sig till hur de identifierade riskerna kan hanteras och, om möjligt, begränsas. Presentation av identifierade risker ska som minimum föreläggas styrelsen en gång årligen.

LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE



GÖRAN MALMBERG

GROUP CEO & PRESIDENT

Utbildning: Master of Science in Mechanical Engineering vid Linköpings Tekniska Högskola.

Anslöt till Mentice: 2008

Professionell bakgrund: VD för Mentice sedan 2008. Över 25 års erfarenhet inom ledningsarbete i internationell miljö, försäljning och marknadsföring av högteknologiska produkter i olika branscher, såsom tillverkning, bilindustri, industriprodukter.

Innehav: 710 670 aktier och 357 480 teckningsoptioner privat samt via bolag.



HENRIK STORM

CHIEF TECHNICAL OFFICER

Utbildning: Master of Science in Electrical Engineering och Licentiate Degree in Applied Mathematics, båda vid Chalmers tekniska högskola.

Anslöt till Mentice: 2014

Professionell bakgrund: Mer än 15 års erfarenhet inom flertalet teknikutvecklingsområden och ledarskap, från mjukvara (inklusive videokomprimering, bildbehandling, biometrisk matchningsalgoritmer) till hårdvara (kiselutveckling och tillverkning, PCB-design, elektronisk förpackning och testning, integrering av mobila enheter).

Innehav: 40 848 aktier och 43 330 teckningsoptioner.



PONTUS APPELQVIST

VP & GM REGION APAC

Utbildning: MSc Computer Science and Engineering vid Chalmers tekniska högskola.

Anslöt till Mentice: 2021

Professionell bakgrund: Pontus har över 20 års erfarenhet inom simulerings- och virtual reality-industrin och en stark historik när det gäller att ta nya teknologier till marknaden. Innan han började på Mentice hade Pontus flertalet seniora positioner inom försäljning och marknadsföring i Singapore och Tokyo, Japan vid bolag som Opticore AB, Autodesk Inc. och EON Reality.

Innehav: 0 aktier och 0 teckningsoptioner.



MATAR DAKHIL

EXECUTIVE VP OF MEDICAL DEVICE INDUSTRY

Utbildning: MSc Mechanical Engineering (RWTH Aachen, Tyskland), Executive MBA Hult Business School (London, Storbritannien)

Anslöt till Mentice: 2005

Professionell bakgrund: Matar har över 20 års erfarenhet inom medicinteknisk industri, varav tio år inom området kardiologisk intervention. Innan han anslöt sig till Mentice hade Matar olika affärsutvecklings-, seniora försäljnings- och marknadspositioner i Europa (Berlin) och i hela Asien-Stillaavsregionen (inklusive Penang, Malaysia, Tokyo, Japan och Shanghai, Kina).

Innehav: 147 833 aktier och 43 330 teckningsoptioner.



EDWARD FALT

VP OF PRODUCT AND STRATEGY

Utbildning: M.Sc Engineering Physics vid Chalmers tekniska högskola.

Anslöt till Mentice: 2008

Professionell bakgrund: Edward har arbetat för Mentice sedan 2008 och har varit en del av ledningsgruppen sedan 2016. Edward varit globalt ansvarig för produktutveckling sedan 2019. Innan han anslöt sig till Mentice så arbetade Edward som ingenjör, konsult och programmerare inom läkemedelsindustrin och han har även arbetat vid Svenska Försvarsbyråns forskningsinstitut.

Innehav: 20 000 aktier och 43 330 teckningsoptioner.



BENJAMIN SPEICH

VP & GM VASCULAR SIMULATION BUSINESS UNIT

Utbildning: Associate of Science-examen i nätverkssystem från ITT Technical Institute.

Anslöt till Mentice: 2008

Professionell bakgrund: Ben anslöt sig till Mentice som serviceingenjör och har varit en del av ledningsgruppen sedan 2015. Innan Benjamin anslöt sig till Mentice ingick Benjamin i United States Air National Guard under 8 år som specialist på C130 turbopropflygplan.

Innehav: 0 aktier och 0 teckningsoptioner.



ELISABET LUND

CHIEF FINANCIAL OFFICER

Utbildning: Kandidatexamen i ekonomi från Handelshögskolan vid Göteborgs Universitet.

Anslöt till Mentice: 2012

Professionell bakgrund: Elisabet anslöt sig till Mentice som CFO och har varit en del av ledningsgruppen sedan 2012. Innan hon började på Mentice var Elisabet Lund CFO på Neoventa Medical - en leverantör av lösningar för fosterövervakning.

Innehav: 5 000 aktier och 25 000 teckningsoptioner.



THANOS KARRAS

VP & GM REGION AMERICAS

Utbildning: Master of Business Administration, Kellogg School of Management. Bachelor of Engineering i datateknik vid University of Florida. Master of Engineering i datateknik vid University of Florida.

Anslöt till Mentice: 2019

Professionell bakgrund: Thanos anslöt sig till Mentice i början av januari och har omfattande erfarenhet från hälso- och sjukvårdssektorn. Thanos har över 20 års erfarenhet från ledande positioner inom GE Imaging, Siemens Healthcare och senast Sectra.

Innehav: 0 aktier och 20 000 teckningsoptioner.



MARTIN HARRIS

VP OF MARKETING AND BUSINESS DEVELOPMENT

Utbildning: NVQ 3/BTEC 3 in Business Administration vid DDI Business School, Chester, Storbritannien.

Anslöt till Mentice: 2006-2013, 2015

Professionell bakgrund: Chef för avdelningen för strategiska samarbeten sedan 2017. Tidigare arbetsbakgrund inom försäljning, IT och undervisning.

Innehav: 2 000 aktier och 34 483 teckningsoptioner.



KJELL ASSERLIND

VP & GM EMEA/CIS REGION

Utbildning: Mechanical Engineering degree, Diploma in Higher Marketing and Basic Economics vid Göteborgs universitet.

Anslöt till Mentice: 2014

Professionell bakgrund: 20+ års erfarenhet inom avancerade IT-lösningar med fokus på försäljning, marknadsföring och ledarskap åt bolag som Financial Technologies, Nasdaq OMX, Xdin, Silicon Graphics och Sun Microsystems.

Innehav: 0 aktier och 43 330 teckningsoptioner.



MARIA THILMANN

VP OF HUMAN RESOURCES

Utbildning: Master of Human Resources vid Göteborgs universitet.

Anslöt till Mentice: 2019

Professionell bakgrund: 20 års erfarenhet från management inom Human Resources inom olika segment och länder.

Innehav: 464 aktier och 2 000 teckningsoptioner.

STYRELSEN



LAWRENCE D. HOWELL

STYRELSEORDFÖRANDE

Lonnie Howell har haft flera ledande befattningar inom bank- och investeringssektorn sedan slutet av 1970-talet, senast som verkställande direktör för EFG International, ett börsnoterat bankholdingbolag. Lawrence var verkställande direktör för föregångaren, EFG Bank, från 1995 till 1997 och verkställande direktör för EFG Bank Zürich mellan 1997 och 2005. Mellan 1989-1995 arbetade Lawrence inom Coutts & Co. Från 1986 till 1989 spenderade Lawrence tre år på Citibank i Schweiz som vice verkställande direktör med ansvar för Swiss Ultra High Net Worth klienter.

Innehav: 8 690 980 aktier ägs av maka Karin Howell Bidermann.

Oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning, men inte i förhållande till större aktieägare.



EOLA ÄNGGÅRD RUNSTEN

Eola Änggård Runsten har haft ledande positioner i flertalet olika bolag. Hon är för närvarande en oberoende rådgivare och har styrelseuppdrag i Sdiptech och ACQ Bure. Tidigare erfarenhet inkluderar CFO för AcadeMedia AB (publ), CFO för EQT Management Sarl, Group Head of Human Resources för EQT Partners samt ytterligare positioner inom SEB, Affibody AB, Alfred Berg och Handelsbanken.

Innehav: -

Oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning och i förhållande till större aktieägare.



JOHANN KOSS

Johann Koss är internationellt erkänd som entreprenör för sitt arbete inom socialt entreprenörskap. År 2000 grundade han den inflytelserika, internationella icke-statliga organisationen Right To Play. I nuläget är organisationen verksam i över 20 länder, når över en miljon barn varje vecka samt har från och med 2014 en årlig budget uppgående till 48 miljoner dollar. Johann har fått flera utmärkelser för sitt filantropiska arbete och ledarskap. Innan han grundade Right To Play var Johan professionell skridskoåkare och vann tre guldmedaljer i hastighetsåkning på skridskor vid de olympiska spelen i Lillehammer 1994.

Innehav: -

Oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning och i förhållande till större aktieägare.



DAVID J. BALLARD

David är en global företagsledare inom hälsovårdssektorn med bevisad förmåga att förbättra hälsovårdsvärden och finansiella resultat för organisationer kombinerat med internationellt ledande tankeutveckling. Innan han anslöt sig till Mentice var David verksam som konsult, grundare och chef för Mayo-avdelningen inom utvärdering av hälsovård, professor i medicin och epidemiologi vid Emory University samt senior VP och kvalitetschef för Baylor Scott och White Health, det största hälsovårdssystemet i Texas. Han innehar för närvarande positionen som Executive Advisor för AlertMD, ett företag inom hälso- och sjukvårdsanalys och artificiell intelligens som har som målsättning att öka kundlojaliteten och effektiviteten inom hälso- och sjukvårdssystem, och han är även medlem i UNC Chancellor's Global Leadership Council.

Innehav: 15 905 aktier och 238 320 teckningsoptioner.

Oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning och i förhållande till större aktieägare.



DENIS GESTIN

Denis Gestin har över 30 års erfarenhet av hantering och kommersiell utveckling av medicintekniska företag. Gestin inledde sin karriär på Ela Medical Inc. (Livanova) och anslöt senare till St. Jude Medical, där han senast var chef över den internationella divisionen (OUS) och bidrog till att bolaget utvecklades från ett börsvärde om 600 miljoner USD till knappt 6 miljarder USD. Han blev sedan utnämnd till Senior VP för Global Commercial Integration efter fusionen med Abbott Laboratories. Denis sitter som styrelseordförande i Holistick Medical, Frankrike och Endo Tools Therapeutics samt är styrelseledamot i CathVision.

Innehav: -

Oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning och i förhållande till större aktieägare.



GÖSTA JOHANNESSEN

Gösta Johannesson har över 20 års erfarenhet inom investeringssektorn, och han är för närvarande senior rådgivare för investmentbolaget Bure Equity. Innan uppdraget på Bure var Gösta partner vid Provider Partners mellan 2000 och 2013, där han förhandlade fram och genomförde flera fusioner, förvärv och finansieringsrundor. Han har även haft flera ledande befattningar på Öhman Fondkommission och Handelsbanken. Gösta är styrelseordförande i XVIVO Perfusion, vice ordförande i Interflora och styrelseledamot i Yubico, Scandinova m.fl.

Innehav: 10 000 aktier via bolag.

Oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning, men inte i förhållande till en större aktieägare.



INNEHÅLLSFÖRTECKNING

| | |
|--|-----|
| RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT FÖR KONCERNEN | 58 |
| RAPPORT ÖVER RESULTAT OCH ÖVRIGT TOTALRESULTAT FÖR KONCERNEN | 58 |
| RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING FÖR KONCERNEN | 59 |
| RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL FÖR KONCERNEN | 60 |
| RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN FÖR KONCERNEN | 61 |
| MODERBOLAGET – RESULTATRÄKNING | 62 |
| MODERBOLAGET – BALANSRÄKNING | 63 |
| MODERBOLAGET – FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL | 64 |
| MODERBOLAGET – KASSAFLÖDEANALYS | 65 |
| NOTER TILL DE FINANSIELLA RAPPORTERNA | 66 |
| STYRELSENS FÖRSÄKRAN | 102 |
| REVISIONSBERÄTTELSE | 103 |
| FINANSIELL KALENDER | 105 |

RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT FÖR KONCERNEN

| TSEK | Not | Jan-dec 2020 | Jan-dec 2019 |
|--|-------|-----------------|-----------------|
| Nettoomsättning | 2, 3 | 137 503 | 149 370 |
| Övriga rörelseintäkter | 4 | 13 376 | 3 333 |
| | | 150 879 | 152 703 |
| Råvaror, förnödenheter och handelsvaror | | -33 398 | -22 520 |
| Övriga externa kostnader | 6, 23 | -40 248 | -50 830 |
| Personalkostnader | 5 | -81 304 | -92 266 |
| Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar | | -14 142 | -11 562 |
| Rörelseresultat | | -18 213 | -24 475 |
| Finansiella intäkter | | 1 306 | 196 |
| Finansiella kostnader | | -1 679 | -1 956 |
| Finansnetto | 7 | -373 | -1 760 |
| Resultat före skatt | | -18 586 | -26 235 |
| Skatt | 8 | 5 494 | 5 635 |
| Årets resultat | | -13 092 | -20 600 |
| Årets resultat hänförligt till: | | | |
| Moderbolagets aktieägare | | -13 092 | -20 600 |
| Innehav utan bestämmande inflytande | | - | - |
| Årets resultat | | -13 092 | -20 600 |
| Resultat per aktie | 9 | | |
| före utspädning (kr) | | -0.54 | -1.05 |
| efter utspädning (kr) | | -0.54 | -1.05 |

RAPPORT ÖVER RESULTAT OCH ÖVRIGT TOTALRESULTAT FÖR KONCERNEN

| TSEK | Not | Jan-dec 2020 | Jan-dec 2019 |
|---|-----|-----------------|-----------------|
| Årets resultat | | -13 092 | -20 600 |
| Övrigt totalresultat | | | |
| Poster som har omförts eller kan omföras till årets resultat | 18 | | |
| Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter | | -1 980 | 1 356 |
| | | -1 980 | 1 356 |
| Årets övrigt totalresultat | | -1 980 | 1 356 |
| Årets totalresultat | | -15 072 | -19 244 |
| Årets resultat hänförligt till: | | | |
| Moderbolagets aktieägare | | -15 072 | -19 244 |
| Innehav utan bestämmande inflytande | | - | - |
| Periodens totalresultat | | -15 072 | -19 244 |

RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING FÖR KONCERNEN

| TSEK | Not | Dec 2020 | Dec 2019 |
|--|-----|----------------|----------------|
| Tillgångar | | | |
| Immateriella anläggningstillgångar | 11 | 101 366 | 31 735 |
| Materiella anläggningstillgångar | 12 | 7 970 | 7 892 |
| Nyttjanderättstillgångar | 13 | 11 221 | 16 581 |
| Uppskjutna skattefordringar | 8 | 20 576 | 15 815 |
| Summa anläggningstillgångar | | 141 133 | 72 023 |
| Varulager | 15 | 5 769 | 9 316 |
| Kundfordringar | | 29 481 | 37 382 |
| Förutbetalda kostnader & upplupna intäkter | 16 | 16 493 | 17 451 |
| Övriga fordringar | | 3 642 | 2 927 |
| Likvida medel | 17 | 48 753 | 48 041 |
| Summa omsättningstillgångar | | 104 138 | 115 117 |
| Summa tillgångar | | 245 271 | 187 140 |
| Eget kapital | | | |
| | 18 | | |
| Aktiekapital | | 1 236 | 1 207 |
| Övrigt tillskjutet kapital | | 144 760 | 91 231 |
| Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat | | 17 255 | 32 327 |
| Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare | | 163 251 | 124 765 |
| Innehav utan bestämmande inflytande | | 0 | 0 |
| Summa eget kapital | | 163 251 | 124 765 |
| Skulder | | | |
| Långfristiga leasingkulder | | 6 368 | 10 393 |
| Summa långfristiga skulder | | 6 368 | 10 393 |
| Leverantörsskulder | | 16 763 | 7 109 |
| Skatteskulder | 8 | 166 | 395 |
| Övriga skulder | | 2 829 | 1 626 |
| Kortfristiga leasingkulder | | 5 142 | 5 055 |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 20 | 50 752 | 37 797 |
| Summa kortfristiga skulder | | 75 652 | 51 982 |
| Summa skulder | | 82 020 | 62 375 |
| Summa eget kapital och skulder | | 245 271 | 187 140 |

Upplysningar om ställda säkerheter och eventalförpliktelser, se not 24.

RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL FÖR KONCERNEN

| TSEK | Eget kapital hänförligt till moderbolgets aktieägare | | | | | Innehav utan bestämmande inflytande | Totalt eget kapital |
|--|--|----------------------------|-------------------|----------------------------------|----------------|-------------------------------------|---------------------|
| | Aktiekapital | Övrigt tillskjutet kapital | Omräknings-reserv | Balanserade vinst inkl. resultat | Summa | | |
| Ingående eget kapital 2019-01-01 | 1 120 | 12 032 | -1 295 | 54 882 | 66 739 | 0 | 66 739 |
| Årets totalresultat | | | | | | | |
| Årets resultat | | | | -20 600 | -20 600 | 0 | -20 600 |
| Årets övrigt totalresultat | | | 1 356 | | 1 356 | | 1 356 |
| Årets totalresultat | - | - | 1 356 | -20 600 | -19 244 | - | -19 244 |
| Transaktioner med koncernens ägare | | | | | | | |
| Tillskott från och värdeöverföringar till ägare | | | | | | | |
| Optionsprogram | | 4 673 | | | 4 673 | | 4 673 |
| Nyemission | 87 | 82 832 | | | 82 919 | | 82 919 |
| Emissionskostnader | | -8 306 | | | -8 306 | | -8 306 |
| Lämnade utdelningar | | | | -2 016 | -2 016 | | -2 016 |
| Summa tillskott från och värdeöverföringar till ägare | 87 | 79 199 | - | -2 016 | 77 270 | 0 | 77 270 |
| Summa transaktioner med koncernens ägare | 87 | 79 199 | - | -2 016 | 77 270 | 0 | 77 270 |
| Utgående eget kapital 2019-12-31 | 1 207 | 91 231 | 61 | 32 266 | 124 765 | 0 | 124 765 |
| Ingående eget kapital 2020-01-01 | 1 207 | 91 231 | 61 | 32 266 | 124 765 | 0 | 124 765 |
| Årets totalresultat | | | | | | | |
| Årets resultat | | | | -13 092 | -13 092 | 0 | -13 092 |
| Årets övrigt totalresultat | | | -1 980 | | -1 980 | | -1 980 |
| Årets totalresultat | - | - | -1 980 | -13 092 | -15 072 | 0 | -15 072 |
| Transaktioner med koncernens ägare | | | | | | | |
| Tillskott från och värdeöverföringar till ägare | | | | | | | |
| Nyemission | 29 | 50 009 | | | 50 038 | | 50 038 |
| Övrigt tillskjutet kapital nyemission, ej registrerat | | 3 520 | | | 3 520 | | 3 520 |
| Summa tillskott från och värdeöverföringar till ägare | 29 | 53 529 | - | - | 53 558 | 0 | 53 558 |
| Summa transaktioner med koncernens ägare | 29 | 53 529 | - | - | 53 558 | 0 | 53 558 |
| Utgående eget kapital 2020-12-31 | 1 236 | 144 760 | -1 919 | 19 174 | 163 251 | 0 | 163 251 |

Se även not 18.

RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN FÖR KONCERNEN

| TSEK | Not | Jan-dec 2020 | Jan-dec 2019 |
|---|-----|-----------------|-----------------|
| | 28 | | |
| Den löpande verksamheten | | | |
| Resultat före skatt | | -18 586 | -26 235 |
| Justering för poster som inte ingår i kassaflödet | | 15 214 | 10 789 |
| Betald inkomstskatt | | -498 | -544 |
| | | -3 870 | -15 990 |
| Ökning (-)/Minskning (+) av varulager | | 2 988 | -5 959 |
| Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar | | 10 671 | 2 174 |
| Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder | | 20 745 | -17 507 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten | | 30 534 | -37 282 |
| Investeringsverksamheten | | | |
| Förvärv av materiella anläggningstillgångar | | -3 275 | -3 819 |
| Förvärv av rörelse, netto likvidpåverkan | | 367 | - |
| Balanserade utvecklingsutgifter | | -22 063 | -152 |
| Kassaflöde från investeringsverksamheten | | -24 971 | -3 971 |
| Finansieringsverksamheten | | | |
| Av personal betalda aktieoptioner | | - | 4 673 |
| Nyemission | | - | 82 000 |
| Emissionskostnader | | - | -8 306 |
| Amortering av leasingskuld | | -3 978 | -5 055 |
| Utbetald utdelning till moderbolagets aktieägare | | - | -2 016 |
| Kassaflöde från finansieringsverksamheten | | -3 978 | 71 296 |
| Årets kassaflöde | | 1 585 | 30 043 |
| Likvida medel vid årets början | | 48 041 | 17 821 |
| Valutakursdifferens i likvida medel | | -873 | 177 |
| Likvida medel vid årets slut | | 48 753 | 48 041 |

MODERBOLAGET – RESULTATRÄKNING

| TSEK | Not | Jan-dec 2020 | Jan-dec 2019 |
|--|-------|-----------------|-----------------|
| Nettoomsättning | 2, 3 | 103 361 | 117 375 |
| Aktiverat arbete för egen räkning | | 22 063 | 9 715 |
| Övriga rörelseintäkter | 4 | 8 622 | 3 333 |
| | | 134 046 | 130 423 |
| Råvaror, förnödenheter och handelsvaror | | -23 273 | -17 999 |
| Övriga externa kostnader | 6, 23 | -63 170 | -85 897 |
| Personalkostnader | 5 | -63 998 | -55 260 |
| Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar | | -6 023 | -4 339 |
| Rörelseresultat | | -22 418 | -33 072 |
| Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter | | 1 220 | 166 |
| Räntekostnader och liknande resultatposter | | -1 309 | -1 011 |
| Resultat efter finansiella poster | 7 | -22 507 | -33 917 |
| Bokslutsdispositioner | 27 | - | 775 |
| Resultat före skatt | | -22 507 | -33 142 |
| Skatt | 8 | 5 411 | 7 296 |
| Årets resultat | | -17 096 | -25 846 |

Årets resultat sammanfaller med totalresultat då det inte finns poster att redovisa i övrigt totalresultat.

MODERBOLAGET – BALANSRÄKNING

| TSEK | Not | Dec 2020 | Dec 2019 |
|--|-----|----------------|----------------|
| Tillgångar | | | |
| Anläggningstillgångar | | | |
| Immateriella anläggningstillgångar | 11 | 103 308 | 33 609 |
| Materiella anläggningstillgångar | 12 | 2 334 | 1 563 |
| Finansiella anläggningstillgångar | | | |
| Andelar i koncernbolag | 26 | 41 656 | 41 656 |
| Fordringar hos koncernbolag | 14 | 2 679 | 838 |
| Uppskjuten skattefordran | 8 | 13 123 | 7 682 |
| <i>Summa finansiella anläggningstillgångar</i> | | 57 458 | 50 176 |
| Summa anläggningstillgångar | | 163 100 | 85 348 |
| Omsättningstillgångar | | | |
| Varulager | 15 | 4 801 | 4 782 |
| Kortfristiga fordringar | | | |
| Kundfordringar | | 22 309 | 29 712 |
| Fordringar hos koncernföretag | | - | 31 636 |
| Övriga fordringar | | 3 215 | 2 831 |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 16 | 9 274 | 13 547 |
| <i>Summa kortfristiga fordringar</i> | | 34 798 | 77 726 |
| Kassa och bank | 17 | 41 388 | 42 152 |
| Summa omsättningstillgångar | | 80 987 | 124 660 |
| Summa tillgångar | | 244 087 | 210 008 |

| TSEK | Not | Dec 2020 | Dec 2019 |
|--|-----|----------------|----------------|
| Eget kapital och skulder | | | |
| Eget kapital | | | |
| <i>Bundet eget kapital</i> | | | |
| Aktiekapital | | 1 236 | 1 207 |
| Fond för utvecklingskostnader | | 45 750 | 27 894 |
| <i>Fritt eget kapital</i> | | | |
| Överkursfond | | 144 760 | 91 231 |
| Balanserat resultat | | -11 058 | 32 647 |
| Årets resultat | | -17 096 | -25 846 |
| Summa eget kapital | | 163 592 | 127 133 |
| Långfristiga skulder | | | |
| Skulder till koncernföretag | 19 | 28 966 | 46 297 |
| <i>Summa långfristiga skulder</i> | | 28 966 | 46 297 |
| Kortfristiga skulder | | | |
| Leverantörsskulder | | 15 797 | 6 535 |
| Övriga skulder | | 1 422 | 988 |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 20 | 34 310 | 29 055 |
| <i>Summa kortfristiga skulder</i> | | 51 529 | 36 578 |
| Summa eget kapital & skulder | | 244 087 | 210 008 |

Upplysningar om ställda säkerheter och eventalförpliktelser, se not 24.

MODERBOLAGET – FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

| TSEK | Bundet kapital | | Fritt eget kapital | | | Totalt eget kapital |
|--|----------------|------------------------------|--------------------|---------------------|----------------|---------------------|
| | Aktiekapital | Fond för utvecklingsutgifter | Överkursfond | Balanserat resultat | Årets resultat | |
| Ingående eget kapital 2019-01-01 | 1 120 | 18 541 | 12 032 | 35 331 | 8 686 | 75 710 |
| Optionsprogram | | | 4 673 | | | 4 673 |
| Nyemission | 87 | | 82 831 | | | 82 918 |
| Emissionskostnader | | | -8 306 | | | -8 306 |
| | 1 207 | 18 541 | 91 230 | 35 331 | 8 686 | 154 995 |
| Årets totalresultat | | | | | | |
| Årets resultat | | 9 353 | | -9 353 | -25 846 | -25 846 |
| Årets totalresultat | - | 9 353 | - | -9 353 | -25 846 | -25 846 |
| Lämnade utdelningar | | | | -2 016 | | -2 016 |
| Utgående eget kapital 2019-12-31 | 1 207 | 27 894 | 91 230 | 23 962 | -17 160 | 127 133 |
| Ingående eget kapital 2020-01-01 | 1 207 | 27 894 | 91 230 | 23 962 | -17 160 | 127 133 |
| Omföring föregående års resultat | | | | -17 160 | 17 160 | - |
| Nyemission | 29 | | 50 009 | | | 50 038 |
| Övrigt tillskjutet kapital nyemission ej registrerat | | | 3 520 | | | 3 520 |
| | 1 236 | 27 894 | 144 759 | 6 802 | - | 180 691 |
| Årets totalresultat | | | | | | |
| Årets resultat | | 17 856 | | -17 859 | -17 096 | -17 099 |
| Årets totalresultat | - | 17 856 | - | -17 859 | -17 096 | -17 099 |
| Utgående eget kapital 2020-12-31 | 1 236 | 45 750 | 144 759 | -11 057 | -17 096 | 163 592 |

MODERBOLAGET – KASSAFLÖDESANALYS

| TSEK | Not | Jan-dec 2020 | Jan-dec 2019 |
|---|-----|-----------------|-----------------|
| | 28 | | |
| Den löpande verksamheten | | | |
| Resultat efter finansiella poster | | -22 507 | -33 917 |
| Justering för poster som inte ingår i kassaflödet | | 6 143 | 6 340 |
| Betald inkomstskatt | | -215 | -218 |
| | | -16 579 | -27 795 |
| Ökning (-)/Minskning (+) av varulager | | -19 | -1 998 |
| Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar | | 29 038 | 389 |
| Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder | | 9 757 | -15 895 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten | | 22 197 | -45 299 |
| Investeringsverksamheten | | | |
| Lämnade aktieägartillskott | | | |
| Förvärv av materiella anläggningstillgångar | | -1 266 | -934 |
| Förvärv av rörelse, netto likvidpåverkan | | 367 | - |
| Balanserade utvecklingsutgifter | | -22 063 | -152 |
| Förvärv av finansiella tillgångar | | - | -478 |
| Kassaflöde från investeringsverksamheten | | -22 962 | -1 564 |
| Finansieringsverksamheten | | | |
| Av personal betalda aktieoptioner | | - | 4 673 |
| Nyemission | | - | 82 000 |
| Emissionskostnader | | - | -8 306 |
| Utbetald utdelning | | - | -2 016 |
| Kassaflöde från finansieringsverksamheten | | - | 76 351 |
| Årets kassaflöde | | -765 | 29 488 |
| Likvida medel vid årets början | | 42 152 | 12 667 |
| Valutakursdifferens i likvida medel | | 1 | -3 |
| Likvida medel vid årets slut | | 41 388 | 42 152 |

NOTER TILL DE FINANSIELLA RAPPORTERNA

NOT 1 • Väsentliga redovisningsprinciper

Överensstämmelse med normgivning och lag

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) sådana de antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporteringsrekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper".

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 6 april 2021. Koncernens rapport över resultat och övrigt totalresultat och rapport över finansiell ställning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 6 maj 2021.

Värderingsgrunder tillämpade vid upprättandet av de finansiella rapporterna

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden förutom derivatinstrument som värderas till verkligt värde.

Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp är, om inte annat anges, avrundade till närmaste tusental.

Bedömningar och uppskattningar i de finansiella rapporterna

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Bedömningar gjorda av företagsledningen som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i påföljande års finansiella rapporter beskrivs nedan.

Nedskrivningsprövning av balanserade utgifter för produktutveckling

Inga indikationer på nedskrivningsbehov föreligger per 31 december 2020. De projekt som aktiverats i balansräkningen kan med rimlig säkerhet antas generera ekonomiska fördelar inom en överskådlig framtid. Tillgångarna skrivs av linjärt över bedömd nyttjandeperiod.

Nedskrivningsprövning av goodwill och patent

Vid beräkning av kassagenererade enheters återvinningsvärde för bedömning av eventuellt nedskrivningsbehov på goodwill och patent har flertalet antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar gjorts.

Väsentliga tillämpade redovisningsprinciper

De nedan angivna redovisningsprinciperna har, med de undantag som närmare beskrivs, tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter. Koncernens redovisningsprinciper har vidare konsekvent tillämpats av koncernens företag.

Nya redovisningsprinciper 2020

Inga nya eller ändrade redovisningsprinciper eller tolkningar som trädde ikraft under 2020 har haft någon påverkan på Mentice finansiella rapporter.

Nya redovisningsprinciper 2021 och senare

Kommande ändringar bedöms i nuläget inte få någon väsentlig effekt på de finansiella rapporterna.

Klassificering m.m.

Anläggningstillgångar består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen medan omsättningstillgångar i allt väsentligt består av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

Rörelsesegmentrapportering

Ett rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver verksamhet från vilken den kan generera intäkter och för vilka det finns fristående finansiell information tillgänglig. Ett rörelsesegments följs vidare upp av bolagets högste verkställande beslutsfattare för att utvärdera intäkterna samt för att kunna allokera resurser till rörelsesegmentet. Se not 3 för ytterligare beskrivning av indelningen och presentationen av rörelsesegment.

Konsolideringsprinciper och rörelseförvärv

Dotterföretag

Dotterföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från Mentice AB. Bestämmande inflytande föreligger om Mentice AB har inflytande över investeringsobjektet, är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang samt kan använda sitt inflytande över investeringen till att påverka avkastningen. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger, beaktas potentiella röstberättigande aktier samt om de facto control föreligger.

Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvat dotterbolagets tillgångar och övertar dess skulder. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt eventuella innehav utan bestämmande inflytande. Transaktionsutgifter som uppkommer redovisas direkt i årets resultat.

Transaktioner som elimineras vid konsolidering

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och orealiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen. Orealiserade förluster elimineras på samma sätt som orealiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns något nedskrivningsbehov.

Utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer bolagen bedriver sin verksamhet. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i årets resultat. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till verkliga värden omräknas till den funktionella valutan till den kurs som råder vid tidpunkten för värdering till verkligt värde.

Per balansdagen var det verkliga värdet av utestående terminskontrakt 215 TSEK vilket redovisats som intäkt i resultaträkningen. Säkringsredovisning tillämpas ej.

Utländska verksamheters finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av de valutakurser som förelegat vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital, benämnd omräkningsreserv.

Intäkter

Prestationsåtaganden och intäktsredovisningsprinciper

Intäkt värderas utifrån den ersättning som specificeras i avtalet med kunden. Koncernen redovisar intäkten när kontroll över en vara eller tjänst överförs till kunden.

Information om karaktären på och tidpunkten för uppfyllande av prestationsåtaganden i avtal med kunder, inklusive väsentliga betalningsvillkor, och tillhörande intäktsredovisningsprinciper sammanfattas nedan.

Intäkter från försäljning av simulatorer och programvaror

Intäkter från systemförsäljning, dvs simulatorer och mjukvarulicenser, redovisas som intäkt vid leverans då kontrollen övergått till köparen.

Intäkter från försäljning av mjukvarulicenser enligt prenumerationsmodell redovisas över perioden den löper, vanligtvis ett år.

Intäkter från försäljning av tjänster

Intäkter från service och support avtal redovisas över perioden då de löper, vanligtvis ett år.

Intäkter från konsultuppdrag

Intäkter från kundananpassade konsultuppdrag, som löper över tid, redovisas som intäkt baserat på faktiskt upparbetat tid.

Leasing

I enlighet med IFRS 16 redovisas nyttjanderätter såsom hyresavtal för lokaler som en tillgång i balansräkningen och en leasingkund redovisas som en skyldighet att göra genomföra framtida leasingbetalningar kopplade till nyttjanderätten. Avtal där den återstående leasingperioden är kortare än 12 månader definieras som kortfristiga leasingavtal, varav de inte redovisas som en tillgång utan kostnadsförs under den period då användningen sker.

Finansiella intäkter och kostnader

Koncernens finansiella intäkter och kostnader inkluderar:

- ränteintäkter
- räntekostnader
- valutakursvinster/-förluster på finansiella tillgångar och finansiella skulder

Skatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då underliggande transaktion redovisats i övrigt totalresultat eller i eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Till aktuell skatt hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

Eventuellt tillkommande inkomstskatt som uppkommer vid utdelning redovisas vid samma tidpunkt som när utdelningen redovisas som en skuld.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt utgifter direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Låneutgifter som är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av tillgångar som tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning ingår i anskaffningsvärdet. Redovisningsprinciper för nedskrivningar framgår nedan.

Avskrivningsprinciper

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod, mark skrivs inte av. Leasade tillgångar skrivs även de av över beräknad nyttjandeperiod eller, om den är kortare, över leasingtiden. Koncernen tillämpar komponentavskrivning vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen.

Beräknade nyttjandeperioder:
- inventarier, verktyg och installationer 5 år

Immateriella tillgångar

Forskning och utveckling

Utgifter för utveckling, där forskningsresultat eller annan kunskap tillämpas för att åstadkomma nya eller förbättrade produkter eller processer, redovisas som en tillgång i rapporten över finansiell ställning, om produkten eller processen är tekniskt och kommersiellt användbar och bolaget har tillräckliga resurser att fullfölja utvecklingen

och därefter använda eller sälja den immateriella tillgången. Det redovisade värdet inkluderar samtliga direkt hänförliga utgifter; t.ex. för material och tjänster, ersättningar till anställda, registrering av en juridisk rättighet, avskrivningar på patent och licenser, låneutgifter i enlighet med IAS 23. Övriga utgifter för utveckling redovisas i året resultat som kostnad när de uppkommer. I rapport över finansiell ställning redovisade utvecklingsutgifter är upptagna till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar som förvärvats av koncernen utgörs av patent och goodwill och redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar (se nedan). Patenten och goodwill testas årligen för nedskrivningsbehov.

Avskrivningsprinciper

Avskrivningar redovisas i årets resultat linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämbara.

De beräknade nyttjandeperioderna är:

- patent 10-20 år
- balanserade utvecklingsutgifter 5 år

Bedömning av en tillgångs restvärde och nyttjandeperiod görs årligen.

Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet för varulager beräknas genom tillämpning av först in, först ut-metoden (FIFU) och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick. Här har även inkuransrisk beaktats.

Finansiella instrument

Finansiella instruments som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan likvida medel, kundfordringar samt övriga fordringar. På skuldsidan återfinns leverantörsskulder, leasingskulder och övriga skulder.

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part till instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserats eller förfaller. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs.

Vid varje rapporttillfälle utvärderar koncernen om det finns objektiva bevis för att en finansiell tillgång är i behov av nedskrivning.

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Kursdifferenser på rörelsefordringar och rörelseskulder ingår i röresleresultatet medan kursdifferenser på finansiella fordringar och skulder redovisas bland finansiella poster.

En finansiell tillgång ska värderas till upplupet anskaffningsvärde om den uppfyller båda följande villkor och inte identifieras som värderad till verkligt värde via resultatet:

- den innehas inom ramen för en affärsmodell vars mål är att inneha finansiella tillgångar i syfte att erhålla avtalsenliga kassaflöden, och

- de avtalade villkoren för den finansiella tillgången ger vid bestämda tidpunkter upphov till kassaflöden som endast är betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet.

Statliga stöd

Statliga bidrag relaterar till ekonomiska bidrag från statliga organ som erhållits i utbyte mot att Mentice uppfyller vissa uppställda villkor. Bidrag som är hänförliga till resultatet redovisas som en förutbetalad intäkt i balansräkningen och intäktsförs så att de möter kostnaden som stödet avser. Under 2020 har statliga stöd uppgående till 6 161 TSEK erhållits vilket i sin helhet har redovisats i resultaträkningen.

Under Covid-19-pandemin erhöll Mentice stöd relaterade till statliga pemitteringsprogram. Av det totala beloppet för erhållna stöd har 4 755 TSEK erhållits i USA och resterande 1 406 TSEK erhållits i Sverige.

Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets ägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året.

MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporteringsrekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Även av Rådet för finansiell rapporterings utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras.

Skillnader mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper

Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

Leasing

Moderbolaget tillämpar inte IFRS 16 i enlighet med undantaget som finns i RFR 2. Som leasetagare redovisar moderbolaget leasingavgifter som kostnad linjärt över leasingperioden och således redovisas inte nyttjanderätter och leasingkulder i balansräkningen.

Klassificering och uppställningsformer

Resultaträkning och balansräkning är för moderbolaget uppställda enligt årsredovisningslagens scheman, rapporten över förändring i eget kapital och kassaflödesanalysen baseras på IAS 1 Utformning av finansiella rapporter respektive IAS 7 Rapport över kassaflöden. De skillnader mot koncernens rapporter som gör sig gällande i moderbolagets resultat- och balansräkningar utgörs främst av redovisning av eget kapital.

Dotterbolag

Andelar i dotterbolag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Detta innebär att transaktionssutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterbolag

Skatter

I moderbolaget redovisas bokslutsdispositioner inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot bokslutsdispositioner upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital. I resultaträkningen görs i moderbolaget på motsvarande sätt ingen fördelning av del av bokslutsdispositioner till uppskjuten skattekostnad.

NOT 2 • Intäkter

Kontraktbalanser

Information om avtalsstillgångar och avtalsskulder från avtal med kunder sammanfattas nedan.

Koncernen

| TSEK | Not | 31 dec 2020 | 31 dec 2019 |
|-------------------|-----|----------------|----------------|
| Avtalsstillgångar | 16 | 12 738 | 12 696 |
| Avtalsskulder | 20 | 38 980 | 25 254 |

Moderbolaget

| TSEK | Not | 31 dec 2020 | 31 dec 2019 |
|-------------------|-----|----------------|----------------|
| Avtalsstillgångar | 16 | 7 083 | 8 141 |
| Avtalsskulder | 20 | 23 985 | 19 123 |

Avtalsstillgångar hänför sig i första hand till koncernens rätt till ersättning för utfört men ej fakturerat arbete vid balansdagen och avser i huvudsak konsultarbete.

Avtalsskulder avser främst de förskott som erhållits från kunden som i huvudsak avser konsultarbeten samt serviceåtaganden men även mjukvarulicenser. Koncernens fördelningen av intäkter från avtal med kunder på huvudsakliga geografiska marknader, produktgrupper samt segment sammanfattas nedan.

Redovisade avtalsskulder vid periodens slut kommer i huvudsak att redovisas som intäkt under 2021.

Under 2020 hade koncernen ingen försäljning inom Sverige.

Intäktströmmar

Koncernens fördelningen av intäkter från avtal med kunder på huvudsakliga geografiska marknader, produktgrupper samt segment sammanfattas nedan.

Medicinteknisk industri

Försäljning av simulatorer, programvara och tjänster där produkten används för utbildning och marknadsföring för att på ett säkert sätt lansera och implementera nya medicintekniska produkter.

Utbildningsinstitut

Försäljning av simulatorer, programvara samt tjänster till akademien, sjukhus och institutioner som erbjuder utbildning av sjukhuspersonal och läkare.

Sjukhussystem

Försäljning av simulatorer, programvara och tjänster till vårdgivande organisationer där våra lösningar aktivt verkar för att öka effektivitet och minska risk för skador på patienter.

NOT 2 • Intäkter, forts.

Koncernen

| 1 januari - 31 december | Rörelsesegment | | | | | | | |
|------------------------------|-------------------------|---------------|---------------------|---------------|---------------|---------------|----------------|----------------|
| | Medicinteknisk industri | | Utbildningsinstitut | | Sjukhussystem | | Summa | |
| | Jan-dec 2020 | Jan-dec 2019 | Jan-dec 2020 | Jan-dec 2019 | Jan-dec 2020 | Jan-dec 2019 | Jan-dec 2020 | Jan-dec 2019 |
| TSEK | | | | | | | | |
| Geografisk marknad | | | | | | | | |
| EMEA | 24 408 | 30 477 | 16 920 | 12 720 | 1 647 | 1 542 | 42 975 | 44 739 |
| APAC | 24 328 | 21 897 | 11 139 | 19 407 | - | 10 812 | 35 467 | 52 116 |
| Americas | 52 376 | 42 737 | 6 685 | 8 493 | - | 1 285 | 59 061 | 52 515 |
| Summa | 101 112 | 95 111 | 34 744 | 40 620 | 1 647 | 13 639 | 137 503 | 149 370 |
| Produktgrupp | | | | | | | | |
| Försäljning av system | 41 576 | 30 995 | 19 672 | 16 113 | 802 | 5 411 | 62 050 | 52 519 |
| Mjukvarulicenser | 18 906 | 15 996 | 8 669 | 19 911 | 745 | 6 686 | 28 320 | 42 593 |
| Support- och servicekontrakt | 40 630 | 48 120 | 6 403 | 4 596 | 100 | 1 542 | 47 133 | 54 258 |
| Summa | 101 112 | 95 111 | 34 744 | 40 620 | 1 647 | 13 639 | 137 503 | 149 370 |

NOT 3 • Rörelsesegment

Koncernens verksamhet delas upp i rörelsesegment baserat på vilka delar av verksamhetens bolagets högste verkställande beslutsfattare följer upp. I koncernens internrapporteringen används verksamhetens rörelsesegment medicinteknisk industri, utbildningsinstitut samt sjukhussystem.

Varje rörelsesegment har en försäljningschef som är ansvarig för den dagliga verksamheten och koncernens interna

rapportering är uppbyggd så att koncernledningen kan följa upp samtliga av segments prestationer och resultat.

Information om större kunder

En enskild kund stod för 14 % av den totala nettoomsättningen under 2020, vilket motsvarar 19,391 TSEK (14,090 TSEK).

Denna nettoomsättning redovisas i segmentet medicinteknisk industri.

NOT 4 • Övriga rörelseintäkter

Koncernen

| TSEK | 2020 | 2019 |
|--|---------------|--------------|
| Kursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär | 7 214 | 3 333 |
| Övrigt | 6 161 | - |
| Summa | 13 375 | 3 333 |

Moderbolaget

| TSEK | 2020 | 2019 |
|--|--------------|--------------|
| Kursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär | 7 214 | 3 333 |
| Övrigt | 1 406 | - |
| Summa | 8 620 | 3 333 |

Övriga rörelseintäkter avser statliga stöd relaterade till permitteringsstöd under covid-19 pandemin.

Mentice erhöll stöd relaterade till statliga permitteringsprogram. Av det totala beloppet för erhållna stöd har 4 755 TSEK erhållits i USA och resterande 1 406 TSEK erhållits i Sverige.

NOT 5 • Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar

Kostnader för ersättning till anställda

| TSEK | 2020 | 2019 |
|-----------------------------------|---------------|---------------|
| Koncernen | | |
| Löner och övriga ersättningar | 65 361 | 77 400 |
| Pensionskostnader | 7 615 | 4 732 |
| Sociala avgifter | 14 702 | 13 000 |
| Aktiverat arbete för egen räkning | -22 063 | -9 715 |
| | 65 615 | 85 417 |

Medelantalet anställda

| TSEK | 2020 | varav män | 2019 | varav män |
|-------------------------------------|-----------|------------|-----------|------------|
| Moderbolaget | | | | |
| Sverige | 54 | 72% | 45 | 76% |
| Tyskland | 1 | 100% | 1 | 100% |
| <i>Totalt moderbolaget</i> | 55 | 73% | 46 | 76% |
| Dotterföretag | | | | |
| Mentice Inc, USA | 30 | 83% | 33 | 82% |
| Mentice International Trading, Kina | 3 | 100% | - | 0% |
| Mentice KK, Japan | 2 | 100% | 3 | 100% |
| <i>Totalt i dotterföretag</i> | 35 | 86% | 36 | 83% |
| Koncernen totalt | 90 | 78% | 82 | 79% |

Medelantalet anställda definieras som genomsnittet av fyra (4) mätpunkter över året.

Könsfördelning i företagsledningen

| TSEK | 2020-12-31 Andel kvinnor | 2019-12-31 Andel kvinnor |
|----------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| Moderbolaget | | |
| Styrelsen | 17% | 0% |
| Övriga ledande befattningshavare | 29% | 20% |
| Koncernen | | |
| Styrelsen | 17% | 0% |
| Övriga ledande befattningshavare | 29% | 20% |

NOT 5 • Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar, forts.

Löner och andra ersättningar fördelade mellan ledande befattningshavare och övriga anställda samt sociala kostnader i moderbolaget

Moderbolaget

| TSEK | 2020 | | |
|------------------------------|---|------------------|---------------|
| | Ledande befattningshavare (8 personer) | Övriga anställda | Summa |
| Löner och andra ersättningar | 13 365 | 31 531 | 44 889 |
| (varav tantiem och dylikt) | (-) | (-) | (-) |
| Moderbolaget totalt | 13 365 | 31 531 | 44 889 |
| Sociala kostnader | 4 981 | 11 059 | 16 040 |
| (varav pensionskostnad) | (1 400) | (2 324) | (3 724) |

| TSEK | 2019 | | |
|------------------------------|---|------------------|---------------|
| | Ledande befattningshavare (4 personer) | Övriga anställda | Summa |
| Löner och andra ersättningar | 6 951 | 30 813 | 37 764 |
| (varav tantiem och dylikt) | (735) | (247) | (982) |
| Moderbolaget totalt | 6 951 | 30 813 | 37 764 |
| Sociala kostnader | 1 518 | 11 963 | 13 481 |
| (varav pensionskostnad) | (934) | (2 338) | (3 272) |

Löner och andra ersättningar till styrelse och Verkställande Direktör

Koncernen

| TSEK | Styrelse / VD | | Övriga anställda | | Total | |
|-----------------|---------------|--------------|------------------|---------------|---------------|---------------|
| | 2020 | 2019 | 2020 | 2019 | 2020 | 2019 |
| Moderbolaget | 5 038 | 1 102 | 39 858 | 36 662 | 44 889 | 37 764 |
| - varav tantiem | (-) | (-) | (-) | (982) | - | (982) |
| Dotterbolagen | 393 | 5 461 | 36 022 | 38 469 | 36 415 | 43 930 |
| - varav tantiem | (-) | (1 600) | (-) | (621) | - | (2 221) |
| Summa | 5 431 | 6 563 | 75 880 | 75 131 | 81 304 | 81 694 |
| - varav tantiem | (-) | (1 600) | (-) | (1 603) | (-) | (3 203) |

NOT 5 • Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar, forts.**STYRELSE**

Under året har 970 TSEK (730) utgått som arvode till styrelse. Till Gösta Johannesson utgick 170 TSEK (170), David J Ballard 170 TSEK (-), Eola Änggård Runsten 170 TSEK (-) till Denis Gestin 360 TSEK (360) samt Johann Koss 100 TSEK (100). Till styrelsens ordförande Lawrence D Howell har inget arvode utgått.

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR

Till verkställande direktören Göran Malmberg har under verksamhetsåret 2020 utgått ersättning om sammanlagt 4 461 TSEK (5 833) varav 0 TSEK (1 600) i rörlig del.

NOT 5 • Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar, forts.
TECKNINGSOPTIONSPROGRAM

Ett aktiebaserat incitamentsprogram för de anställda implementerades i maj 2019. Teckningsoptionsprogrammet 2019/2024 består av 1,429,922 optionsrätter där varje teckningsoption ger rätten att, i april 2024, teckna en ny aktie till en kurs av SEK 66,50. Premie har erlagts som motsvarar marknadsvärde av teckningsoptionen beräknat genom Black & Sholes formel. Eftersom marknadsvärdet har erlagts uppkommer ingen effekt på företagets resultat för perioden eller för dess finansiella ställning.

| | Antal teckningsoptioner | |
|-----------------------------------|-------------------------|------------|
| | 2020 | 2019 |
| Utestående vid periodens början | 354 810 | 1 429 922 |
| Tilldelade under perioden | - | -1 075 112 |
| Förverkade under perioden | - | - |
| Inlösta under perioden | -9 242 | - |
| Förfallna under perioden | - | - |
| Utestående vid periodens slut | 345 568 | 354 810 |
| Inlösningsbara vid periodens slut | - | - |

NOT 6 • Arvode och kostnadsersättning till revisorer

| TSEK | 2020 | 2019 |
|----------------------------|------|------|
| Koncernen | | |
| <i>KPMG</i> | | |
| Revisionsuppdrag | 480 | 500 |
| Andra uppdrag | - | 246 |
| <i>Michael Richter Inc</i> | | |
| Revisionsuppdrag | 450 | 347 |
| Andra uppdrag | - | - |
| Moderbolaget | | |
| <i>KPMG</i> | | |
| Revisionsuppdrag | 480 | 500 |
| Andra uppdrag | - | 246 |

Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av års- och koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal. Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föräns av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

NOT 7 • Finansnetto

Koncernen

| TSEK | 2020 | 2019 |
|--|--------------|------------|
| Ränteintäkter och liknande resultatposter | | |
| Ränteintäkter | 9 | 36 |
| Valutakursvinst | 1 297 | 76 |
| Övriga finansiella intäkter | - | 84 |
| Summa | 1 306 | 196 |

Räntekostnader och liknande resultat poster

| | | |
|---|---------------|---------------|
| Räntekostnader | - | -94 |
| Räntekostnader IFRS16 | -540 | -700 |
| Realisationsförlust avyttring anläggningstillgång | - | -161 |
| Valutakursförlust | -1 133 | -756 |
| Övriga finansiella kostnader | -6 | -246 |
| Summa | -1 679 | -1 957 |

Moderbolaget

| TSEK | 2020 | 2019 |
|--|--------------|------------|
| Ränteintäkter och liknande resultatposter | | |
| Ränteintäkter | - | 90 |
| Valutakursvinst | 1 220 | 76 |
| Summa | 1 220 | 166 |
| Varav koncernföretag | 1 220 | 90 |
| Varav övriga | - | 76 |

Räntekostnader och liknande resultatposter

| | | |
|------------------------------|---------------|---------------|
| Räntekostnader | -207 | -89 |
| Valutakursförlust | -1 102 | -881 |
| Övriga finansiella kostnader | - | -41 |
| Summa | -1 309 | -1 011 |
| Varav koncernföretag | -271 | -1 011 |
| Varav övriga | -1 038 | - |

NOT 8 • Skatter

Redovisat i rapporten över resultat och övrigt totalresultat/rapport över resultat

Koncernen

| TSEK | 2020 | 2019 |
|--|--------------|--------------|
| Aktuell skattekostnad (-) skatteintäkt (+) | | |
| Årets skattekostnad | -286 | -778 |
| | -286 | -778 |
| Uppskjuten skattekostnad (-) skatteintäkt (+) | | |
| Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader | -177 | -325 |
| Uppskjuten skatteintäkt i under året aktiverat skattevärde i underskottsavdrag | | |
| Underskottsavdrag | 5 957 | 6 738 |
| | 5 780 | 6 413 |
| | | |
| Totalt redovisad skattekostnad i koncernen | 5 494 | 5 635 |

Moderbolaget har ett samlat skatteunderskott om 67 291 TSEK.

Upplupen skattefordran har redovisats med 13 123 TSEK som finansiell anläggningstillgång i moderbolaget.

Uppskjuten skatt tas upp till den nivå som underskotten bedöms kunna nyttjas påföljande år.

Moderbolaget

| TSEK | 2020 | 2019 |
|--|--------------|--------------|
| Aktuell skattekostnad (-) skatteintäkt (+) | | |
| Årets skattekostnad | -31 | - |
| Justering av skatt hänförlig till tidigare år | 0 | - |
| | -31 | - |
| Uppskjuten skattekostnad (-) skatteintäkt (+) | | |
| Uppskjuten skatteintäkt i under året aktiverat skattevärde i | | |
| Underskottsavdrag | 5 442 | 7 296 |
| | 5 442 | 7 296 |
| | | |
| Totalt redovisad skattekostnad i moderbolaget | 5 411 | 7 296 |

NOT 8 • Skatter, forts.

Avstämning av effektiv skatt

Koncernen

| TSEK | | 2020 | | 2019 |
|--|--------------|----------------|--------------|----------------|
| Resultat före skatt | | -18 586 | | -26 235 |
| Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget | 20,6% | 3 829 | 21,4% | 5 614 |
| Effekt av andra skattesatser för utländska dotterföretag | 0,2% | 45 | 0,6% | 150 |
| Ej avdragsgilla kostnader | -1,7% | -317 | -2,9% | -761 |
| Ej skattepliktiga intäkter | 4,6% | 857 | 0,0% | - |
| Ej aktiverade underskott | 5,8% | 1 081 | 2,4% | 632 |
| Redovisad effektiv skatt | 29,6% | 5 494 | 21,5% | 5 635 |

Moderbolaget

| TSEK | | 2020 | | 2019 |
|---|--------------|----------------|--------------|----------------|
| Resultat före skatt | | -22 507 | | -33 142 |
| Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget | 20,6% | 4 636 | 21,4% | 7 092 |
| Ej avdragsgilla kostnader | -8,8% | -1 987 | -7,5% | -2 479 |
| Ej skattepliktiga intäkter | 9,0% | 2 014 | 6,3% | 2 093 |
| Ej aktiverade underskott | 3,3% | 748 | 1,8% | 590 |
| Redovisad effektiv skatt | 24,0% | 5 411 | 22,0% | 7 296 |

NOT 8 • Skatter, forts.

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag

Koncernen

| TSEK | Balans per 1 jan 2020 | Redovisat i årets resultat | Redovisat i övrigt total-resultat | Redovisat i eget kapital | Förvärv/ Avyttring av rörelse | Balans per 31 dec 2020 |
|--|--------------------------|-------------------------------|--------------------------------------|-----------------------------|----------------------------------|---------------------------|
| Materiella/immateriella anläggningstillgångar | 20 | -65 | | | | -45 |
| Lager | | -186 | | | | -186 |
| Övriga fordringar | - | 97 | | | | 97 |
| Förutbetalda intäkter | 166 | -23 | | | | 143 |
| Aktivering av underskottsavdrag | 15 629 | 5 957 | -1 020 | | | 20 566 |
| | 15 815 | 5 780 | -1 020 | - | - | 20 575 |

Koncernen

| TSEK | Balans per 1 jan 2019 | Redovisat i årets resultat | Redovisat i övrigt total-resultat | Redovisat i eget kapital | Förvärv/ Avyttring av rörelse | Balans per 31 dec 2019 |
|------------------------------------|--------------------------|-------------------------------|--------------------------------------|-----------------------------|----------------------------------|---------------------------|
| Immateriella anläggningstillgångar | -166 | 186 | | | | 20 |
| Övriga fordringar | 419 | -419 | | | | - |
| Förutbetalda intäkter | 644 | -478 | | | | 166 |
| Aktivering av underskottsavdrag | 8 505 | 7 124 | | | | 15 629 |
| | 9 402 | 6 413 | - | - | - | 15 815 |

Moderbolaget

| TSEK | Balans per 1 jan 2020 | Redovisat över resultat-räkningen | Redovisat i övrigt total-resultat | Redovisat i eget kapital | Balans per 31 dec 2020 |
|---------------------------------|--------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|-----------------------------|---------------------------|
| Förutbetalda intäkter | 386 | 284 | | | 670 |
| Aktivering av underskottsavdrag | 7 296 | 5 157 | | | 12 453 |
| | 7 682 | 5 441 | - | - | 13 123 |

Moderbolaget

| TSEK | Balans per 1 jan 2019 | Redovisat över resultat-räkningen | Redovisat i övrigt total-resultat | Redovisat i eget kapital | Balans per 31 dec 2019 |
|---------------------------------|--------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|-----------------------------|---------------------------|
| Förutbetalda intäkter | 386 | | | | 386 |
| Aktivering av underskottsavdrag | - | 7 296 | | | 7 296 |
| | 386 | 7 296 | - | - | 7 682 |

FÖRÄNDRAD SKATTESATS

Från och med 1 januari 2021 är skattesatsen i Sverige 20,6 % för företag med räkenskapsår som börjar 1 januari 2021 eller senare.

NOT 9 • Resultat per aktie

| TSEK | Före utspädning | |
|--------------------|-----------------|-------|
| | 2020 | 2019 |
| Resultat per aktie | -0.54 | -1,05 |

| TSEK | Efter utspädning | |
|--------------------|------------------|-------|
| | 2020 | 2019 |
| Resultat per aktie | -0.54 | -1,05 |

Resultat per aktie

Årets resultat hänförligt till moderbolagets stamaktieägare

| TSEK | 2020 |
|--|----------------|
| Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare | -13 092 |
| Resultat hänförligt till moderbolagets stamaktieägare | -13 092 |
| | |
| | 2019 |
| Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare | -20 600 |
| Resultat hänförligt till moderbolagets stamaktieägare | -20 600 |

Vägt genomsnittligt antal stamaktier

| I tusental aktier | 2020 | 2019 |
|---|------------|------------|
| Vägt genomsnittligt antal stamaktier under året, före utspädning | 24 285 974 | 19 553 679 |
| Vägt genomsnittligt antal stamaktier under året, efter utspädning | 24 285 974 | 19 553 679 |

NOT 10 • Förvärv av rörelse

Den 1 oktober meddelade Mentice om förvärv av samtliga tillgångar av det amerikanska bolaget Vascular Simulations Inc (Vascular Simulations) för ett belopp om 5,6 MUSD med ett möjligt tilläggsbelopp om 0,4 MUSD. Köpeskillingen utgjordes av nyemitterade aktier i Mentice AB.

Vascular Simulation, med säte i Stony Brook (NY, USA) har arbetat med att utveckla högrealistiska och hemodynamiskt replikerade miljöer för endovaskulära terapier sedan 2011. Detta har endast varit möjligt genom arbete och samverkan utfört av experter inom neurologi, kärlkirurgi och hemodynamik.

Förvärvet omfattade de väsentliga tillgångarna i Vascular Simulations samt merparten av bolagets personal där Vascular Simulations fungerar som en separat affärsenhet inom Mentice.

Förvärvet kommer att förstärka Mentices position och ledande ställning inom området för endovaskulära simuleringlösningar genom att bolaget nu kan ge stöd under hela livscykeln för ett medicinskt kliniskt instrument, från konceptuell design till säkra operationer i volym utförda av läkare och vårdgivare. Genom att utnyttja Mentices distributionsnätverk och nätverk av kunder kommer bolaget att kunna expandera marknaden för Vascular Simulations lösningar.

Slutförandet av förvärvet genomfördes 13 oktober. Betalning genomfördes genom en kvittningsemission av aktier i Mentice motsvarande köpeskillingen, vilken emitterades i enlighet med det emissionsbemyndigande som lämnades till styrelsen i Mentice vid årsstämman den 27 maj. Priset per aktie fastställdes till den genomsnittliga kursen för bolagets aktie under en tiodagarsperiod före slutförandet av förvärvet. Nyemissionen fastställdes till 571 974 aktier, motsvarande ett värde om 49 280 TSEK, vilket innebar en ökning av aktiekapitalet med 28 598,70 SEK.

Den 15 januari 2021 godkändes en riktad emission om 3 520 TSEK, motsvarande 40 855 aktier, vilket ökade aktiekapitalet med 2 042,75 SEK, hänförligt till tilläggsdelen i köpeavtalet med Vascular Simulations. Den totala köpeskillingen för tilläggsdelen har redovisats som goodwill i balansräkningen samt som nyemission men ej registrerat aktiekapital per 31 december 2020 i koncernen såväl som i moderbolaget.

Förvärvsrelaterade kostnader om 314 TSEK ingår i koncernens övriga kostnader i resultaträkningen samt i den löpande verksamheten i kassaflödesanalysen. I moderbolaget har dessa kostnader bokats som goodwill och reducerat eget kapital i form av emissionskostnader.

Under de tre månader som avslutades den 31 december 2020 bidrog förvärvet av Vascular Simulations med 5 007 TSEK till koncernens intäkter och med 1 705 TSEK till koncernens resultat efter skatt.

Den 8 oktober meddelade Mentice om förvärv av samtliga tillgångar i EQIP, Inc. (EQIP), ett hälsoteknikföretag med säte i Jacksonville (FL, USA), för ett belopp motsvarande 180 TUSD (ca 1,6 MSEK) med en möjligt tilläggsbelopp om maximalt 70 TUSD (ca 0,6 MSEK). Köpeskillingen bestod av 50 % av nyemitterade aktier i Mentice AB samt 50 % kontant betalning.

EQIP är ett startupbolag som utvecklar molntjänster och dataanalys för medicintekniktillämpningar. Dess främsta onlinetjänst, myIRlog™ (www.myIRlog.com) erbjuder vårdgivare och läkare i USA en möjlighet att på ett enkelt och säkert sätt logga och göra uppföljning för de flesta ingrepp inom området interventionell radiologi. Sen starten har myIRlog™ loggat över 120 000 fall utförda av närmare 1 000 interventionsradiologer. Tjänsten gör det möjligt för läkare under utbildning att få en översikt över vilka fall de gjort per procedurtyp och skapa rapporter med information som är nödvändig för certifiering och ackreditering. MyIRlog™ tillhandahåller även analystjänster för vårdgivare som hjälper dem att övervaka volymer av fall per typ av procedur samt behörighetskrav för praktiserande läkare.

EQIP-förvärvet är det första för Mentice inom området webbtjänster och dataanalys, och kommer att utöka den befintliga molnplattformen Mentice Live™ med funktioner för att skapa en koppling mellan simuleringsträning och faktiskt utförda fall i klinisk miljö. Avsikten är att detta så småningom ska leda fram till tränings- och förbättringsprogram där både e-learning, hands-on simulering och de första riktiga ingreppen på en patient kan integreras i en helhet.

Mentice avser att inledningsvis lägga till tjänsterna från myIRlog™ som en del av Mentice Live™, men att över tid även kunna erbjuda motsvarande loggbokstjänster för alla endovaskulära och interventionella specialtområden.

Under de tre månader som avslutades den 31 december 2020 har förvärvet av EQIP inte bidragit till vare sig intäkter eller kostnader för koncernen.

Slutförandet av förvärvet genomfördes 13 oktober. Betalning genomfördes genom kontant betalning (90 TUSD) samt betalning av resterande 90 TUSD genom en kvittningsemission av aktier i Mentice motsvarande köpeskillingen vilken emitterades i enlighet med det emissionsbemyndigande som lämnades till styrelsen i Mentice vid årsstämman den 27 maj. Priset per aktie fastställdes till den genomsnittliga kursen för bolagets aktie under en tiodagarsperiod före slutförandet av förvärvet. Nyemissionen fastställdes till 9 469 aktier, motsvarande ett värde om 798 TSEK, vilket innebar en ökning av aktiekapitalet med SEK 473,45.

Per 31 december har ytterligare 310 TSEK bokats upp som goodwill samt som kortfristig skuld vilket avser tilläggsdelen i avtalet som beräknas utfalla under 2021.

Förvärvsrelaterade kostnader om 154 TSEK ingår i koncernens övriga kostnader i resultaträkningen samt i den löpande verksamheten i kassaflödesanalysen. I moderbolaget har dessa kostnader bokats som goodwill och reducerat eget kapital i form av emissionskostnader.

NOT 10 • Förvärv av rörelse, forts.

Förvärven har haft följande effekt på koncernens tillgångar:

Koncernen

| TSEK | Redovisat värde | | Totalt |
|------------------------------------|--------------------------|-----------|------------|
| | Vascular Simulations Inc | Eqip Inc | |
| Immateriella anläggningstillgångar | 11 000 000 | - | 11 000 000 |
| Materiella anläggningstillgångar | 693 000 | - | 693 000 |
| Likvida medel | 1 320 000 | - | 1 320 000 |
| Kortfristig fordran | 1 872 113 | - | 1 872 113 |
| Netto identifierbara tillgångar | 14 885 113 | | 14 885 113 |
| Goodwill | 40 101 319 | 2 061 145 | 42 162 464 |
| Erlagd köpeskilling | 52 800 022 | 1 906 470 | 54 706 492 |

NOT 11 • Immateriella anläggningstillgångar

Koncernen

| TSEK | Internt utv. immateriella tillgångar | Förvärvade immateriella tillgångar | Förvärvade immateriella tillgångar | Totalt |
|--|---|---------------------------------------|---------------------------------------|---------|
| | Utvecklings- utgifter | Patent | Goodwill | |
| Ackumulerade anskaffningsvärden | | | | |
| Ingående balans 2019-01-01 | 27 073 | 13 321 | | 40 394 |
| Internt utvecklade tillgångar | 9 415 | | | 9 415 |
| Övriga investeringar | | | 919 | 919 |
| Erhållna bidrag | -9 263 | | | -9 263 |
| Omvärderingar | | 524 | | 524 |
| Utgående balans 2019-12-31 | 27 225 | 13 845 | 919 | 41 989 |
| Ingående balans 2020-01-01 | 27 225 | 13 845 | 919 | 41 989 |
| Internt utvecklade tillgångar | 22 063 | | | 22 063 |
| Övriga investeringar | | 11 401 | 41 694 | 53 095 |
| Utgående balans 2020-12-31 | 49 288 | 25 246 | 42 613 | 117 147 |
| Ackumulerade av- och nedskrivningar | | | | |
| Ingående balans 2019-01-01 | -5 650 | -1 344 | | -6 994 |
| Årets avskrivningar | -1 377 | -1 745 | | -3 122 |
| Årets nedskrivningar | | | -138 | -138 |
| Utgående balans 2019-12-31 | -7 027 | -3 089 | -138 | -10 254 |
| Ingående balans 2020-01-01 | -7 027 | -3 089 | -138 | -10 254 |
| Årets avskrivningar | -3 347 | -1 995 | - | -5 342 |
| Årets nedskrivningar | | | -184 | -184 |
| Utgående balans 2020-12-31 | -10 374 | -5 084 | -322 | -15 780 |
| Redovisade värden | | | | |
| Per 2019-01-01 | 21 423 | 11 977 | - | 33 400 |
| Per 2019-12-31 | 20 198 | 10 756 | 781 | 31 735 |
| Per 2020-01-01 | 20 198 | 10 756 | 781 | 31 735 |
| Per 2020-12-31 | 38 914 | 20 162 | 42 291 | 101 367 |

Investeringar i patent under året avser uppköp av inkråmet i Vascular Simulations. Investeringar i goodwill avser uppköp av inkråmet i Vascular Simulation till ett värde av 39 787 TSEK samt goodwill genom uppköpet av inkråmet i Equip till ett värde av 1 906 TSEK.

NOT 11 • Immateriella anläggningstillgångar, forts.
Moderbolaget

| TSEK | Internt utv. immateriella tillgångar | Förvärvade immateriella tillgångar | Förvärvade immateriella tillgångar | Totalt |
|--|---|---------------------------------------|---------------------------------------|---------|
| | Utvecklings- utgifter | Patent | Goodwill | |
| Ackumulerade anskaffningsvärden | | | | |
| Ingående balans 2019-01-01 | 27 073 | 15 720 | | 42 793 |
| Rörelseförvärv | | | 919 | 919 |
| Erhållna bidrag | -9 263 | | | -9 263 |
| Internt utvecklade tillgångar | 9 415 | | | 9 415 |
| Utgående balans 2019-12-31 | 27 225 | 15 720 | 919 | 43 864 |
| Ingående balans 2020-01-01 | 27 225 | 15 720 | 919 | 43 864 |
| Internt utvecklade tillgångar | 22 063 | | | 22 063 |
| Rörelseförvärv | | 11 000 | 42 162 | 53 162 |
| Utgående balans 2020-12-31 | 49 288 | 26 720 | 43 081 | 119 089 |
| Ackumulerade avskrivningar | | | | |
| Ingående balans 2019-01-01 | -5 650 | -1 344 | | -6 994 |
| Årets avskrivningar | -1 377 | -1 745 | | -3 122 |
| Årets nedskrivningar | | | -138 | -138 |
| Utgående balans 2019-12-31 | -7 027 | -3 089 | -138 | -10 116 |
| Ingående balans 2020-01-01 | -7 027 | -3 089 | -138 | -10 116 |
| Årets avskrivningar | -3 347 | -1 995 | | -5 342 |
| Årets nedskrivningar | | | -184 | -184 |
| Utgående balans 2020-12-31 | -10 374 | -5 084 | -322 | -15 780 |
| Redovisade värden | | | | |
| Per 2019-01-01 | 21 423 | 14 376 | | 35 799 |
| Per 2019-12-31 | 20 198 | 12 631 | 781 | 33 610 |
| Per 2020-01-01 | 20 198 | 12 631 | 781 | 33 610 |
| Per 2020-12-31 | 38 914 | 21 636 | 42 759 | 103 308 |

NOT 12 • Materiella anläggningstillgångar

Koncernen

| TSEK | Inventarier | Totalt |
|--|-------------|---------|
| Anskaffningsvärde | | |
| Ingående balans 1 januari 2019 | 16 258 | 16 258 |
| Inköp | 3 056 | 3 056 |
| Omklassificering till materiella anläggningstillgångar | 934 | 934 |
| Avyttringar | -3 172 | -3 172 |
| Utgående balans 31 december 2019 | 17 076 | 17 076 |
| Ingående balans 1 januari 2020 | 17 076 | 17 076 |
| Inköp | 3 275 | 3 275 |
| Omklassificering till materiella anläggningstillgångar | 1 225 | 1 225 |
| Avyttringar | -319 | -319 |
| Nedskrivning | -303 | -303 |
| Valutakursdifferenser | -689 | -689 |
| Utgående balans 31 december 2020 | 20 265 | 20 265 |
| Avskrivningar | | |
| Ingående balans 1 januari 2019 | -9 718 | -9 718 |
| Årets avskrivningar | -2 671 | -2 671 |
| Avyttringar | 3 005 | 3 005 |
| Valutakursdifferenser | 200 | 200 |
| Utgående balans 31 december 2019 | -9 184 | -9 184 |
| Ingående balans 1 januari 2020 | -9 184 | -9 184 |
| Årets avskrivningar | -3 655 | -3 655 |
| Avyttringar | 198 | 198 |
| Valutakursdifferenser | 346 | 346 |
| Utgående balans 31 december 2020 | -12 295 | -12 295 |
| Redovisade värden | | |
| Per 2019-01-01 | 6 540 | 6 540 |
| Per 2019-12-31 | 7 892 | 7 892 |
| Per 2020-01-01 | 7 892 | 7 892 |
| Per 2020-12-31 | 7 970 | 7 970 |

NOT 12 • Materiella anläggningstillgångar, forts

Moderbolaget

| TSEK | Inventarier | Totalt |
|--|-------------|--------|
| Anskaffningsvärde | | |
| Ingående balans 1 januari 2019 | 4 336 | 4 336 |
| Omklassificering till materiella anläggningstillgångar | | - |
| | 934 | 934 |
| Avyttringar | - | - |
| Utgående balans 31 december 2019 | 5 270 | 5 270 |
| Ingående balans 1 januari 2020 | 5 270 | 5 270 |
| Inköp | 1 266 | 1 266 |
| Utgående balans 31 december 2020 | 6 536 | 6 536 |
| Avskrivningar | | |
| Ingående balans 1 januari 2019 | -3 299 | -3 299 |
| Årets avskrivningar | -408 | -408 |
| Utgående balans 31 december 2019 | -3 707 | -3 707 |
| Ingående balans 1 januari 2020 | -3 707 | -3 707 |
| Årets avskrivningar | -496 | -496 |
| Utgående balans 31 december 2020 | -4 203 | -4 203 |
| Redovisade värden | | |
| Per 2019-01-01 | 1 037 | 1 037 |
| Per 2019-12-31 | 1 563 | 1 563 |
| Per 2020-01-01 | 1 563 | 1 563 |
| Per 2020-12-31 | 2 333 | 2 333 |

NOT 13 • Nyttjanderättstillgångar

Koncernen

| TSEK | Nyttjanderättstillgång | Totalt |
|----------------------------------|------------------------|---------|
| Anskaffningsvärde | | |
| Per 1 januari 2019 | 21 942 | 21 942 |
| Utgående balans 31 december 2019 | 21 942 | 21 942 |
| Ingående balans 1 januari 2020 | 21 942 | 21 942 |
| Utgående balans 31 december 2020 | 21 942 | 21 942 |
| Avskrivningar | | |
| Ingående balans 1 januari 2019 | - | - |
| Årets avskrivningar | -5 361 | -5 361 |
| Utgående balans 31 december 2019 | -5 361 | -5 361 |
| Ingående balans 1 januari 2020 | -5 361 | -5 361 |
| Årets avskrivningar | -5 361 | -5 361 |
| Utgående balans 31 december 2020 | -10 722 | -10 722 |
| Redovisade värden | | |
| Per 2019-01-01 | 21 942 | 21 942 |
| Per 2019-12-31 | 16 581 | 16 581 |
| Per 2020-01-01 | 16 581 | 16 581 |
| Per 2020-12-31 | 11 220 | 11 220 |

NOT 14 • Fordringar hos koncernföretag

Moderbolaget

| TSEK | 2020-12-31 | 2019-12-31 |
|--|------------|------------|
| Akkumulerade anskaffningsvärden | | |
| Vid årets början | 838 | 3 982 |
| Reglering fordringar | -18 071 | -3 314 |
| Tillkommande fordringar | 17 011 | - |
| Omräkningsdifferens | 2 901 | 170 |
| Utgående balans 31 december | 2 679 | 838 |
| Redovisat värde | 2 679 | 838 |

NOT 15 • Varulager

Koncernen

| TSEK | 2020-12-31 | 2019-12-31 |
|--------------------------------|------------|------------|
| Färdiga varor och handelsvaror | 5 769 | 9 316 |
| | 5 769 | 9 316 |

I kostnad för sålda varor för koncernen ingår nedskrivning av varulager med 0 TSEK (1 635).

Moderbolaget

| TSEK | 2020-12-31 | 2019-12-31 |
|--------------------------------|------------|------------|
| Färdiga varor och handelsvaror | 4 801 | 4 782 |
| | 4 801 | 4 782 |

NOT 16 • Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

| TSEK | 2020-12-31 | 2019-12-31 |
|-------------------------------|---------------|---------------|
| Koncernen | | |
| Hyra | 1 663 | 1 167 |
| Leasing | 10 | 9 |
| Försäkring | 305 | 209 |
| Upplupna intäkter | 12 738 | 12 696 |
| Övriga förutbetalda kostnader | 1 777 | 3 370 |
| | 16 493 | 13 268 |
| Moderbolaget | | |
| Hyra | 866 | 1 167 |
| Leasing | 10 | 9 |
| Försäkring | 300 | 200 |
| Upplupna intäkter | 7 083 | 8 141 |
| Övriga förutbetalda kostnader | 1 015 | 4 030 |
| | 9 274 | 13 547 |

NOT 17 • Likvida medel
Koncernen

| TSEK | 2020-12-31 | 2019-12-31 |
|---|---------------|---------------|
| <i>Följande delkomponenter ingår i likvida medel:</i> | | |
| Kassa och banktillgodohavanden | 48 753 | 48 041 |
| Summa enligt rapporten över finansiell ställning | 48 753 | 48 041 |

Moderbolaget

| TSEK | 2020-12-31 | 2019-12-31 |
|---|---------------|---------------|
| <i>Följande delkomponenter ingår i likvida medel:</i> | | |
| Kassa och banktillgodohavanden | 41 388 | 42 152 |
| Summa enligt rapporten över finansiell ställning | 41 388 | 42 152 |

NOT 18 • Eget kapital

AKTIEKAPITAL

Endast ett aktieslag finns, alla aktierna har samma rätt.

Per den 31 december 2020 omfattade det registrerade aktiekapitalet 24 727 995 stamaktier.

Innehavare av stamaktier är berättigade till utdelning som fastställs efter hand och aktieinnehavet berättigar till rösträtt vid bolagsstämman med en röst per aktie.

ÖVRIGT TILLSKJUTET KAPITAL

Avser eget kapital som är tillskjutet vid nyemission.

BALANSERADE VINSTMEDEL OCH ÅRETS RESULTAT

Balanserade vinstmedel och årets resultat består av bundet eget kapital samt fritt kapital.

BUNDET EGET KAPITAL

Bundet eget kapital består av förutom aktiekapital, fond för egenupparbetade utvecklingsutgifter.

Fonden minskas i takt med att de aktiverade utgifterna skrivs av eller ned.

FRITT EGET KAPITAL

Fritt eget kapital består av föregående års balanserade vinstmedel samt omräkningsreserver. Omräkningsreserver innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i.

Typer av aktier

| Tusentals aktier | 2020 | 2019 |
|---|---------------|---------------|
| Stamaktier | | |
| Emitterade per 1 januari | 24 147 | 11 201 |
| Nyemission | 581 | 12 946 |
| Emitterade per 31 december | 24 728 | 24 147 |
| Utdelning | | |
| Efter balansdagen har styrelsen föreslagit att ingen utdelning sker | | |
| TSEK | | |
| Utdelning | - | - |
| | - | - |
| Redovisad utdelning per aktie (SEK) | - | - |

NOT 19 • Långfristiga skulder

Moderbolaget

| TSEK | 2020 | 2019 |
|-----------------------------|---------------|---------------|
| Långfristiga skulder | | |
| Skulder till koncernföretag | 28 966 | 46 297 |
| | 28 966 | 46 297 |

Avser skuld till dotterbolag i Schweiz och Kina som förfaller inom 5 år.

NOT 20 • Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

| TSEK | 2020-12-31 | 2019-12-31 |
|--|---------------|---------------|
| Koncernen | | |
| Förutbetalda serviceintäkter | 11 335 | 12 360 |
| Förutbetalda intäkter och upplupna kostnader | 27 646 | 12 893 |
| Upplupna semesterlöner | 5 765 | 4 619 |
| Upplupna sociala avgifter | 4 320 | 2 962 |
| Övrigt | 1 686 | 4 962 |
| | 50 752 | 37 796 |
| Moderbolaget | | |
| Förutbetalda serviceintäkter | 7 788 | 8 355 |
| Förutbetalda intäkter och upplupna kostnader | 16 197 | 10 768 |
| Upplupna semesterlöner | 5 405 | 3 961 |
| Upplupna sociala avgifter | 4 320 | 2 962 |
| Övrigt | 600 | 3 009 |
| | 34 310 | 29 055 |

NOT 21 • Värdering av finansiella tillgångar och skulder till verkligt värde samt kategoriindelning

VERKLIGT VÄRDE

Tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultatet indelas, i enlighet med IFRS 13, vilket innebär att verkliga värden ska klassas enligt en hierarki som reflekterar betydelsen av den indata som används enligt följande nivåer:

- Nivå 1 – Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader.
- Nivå 2 – Annan indata än de noterade priser som ingår i nivå 1 och som, antingen direkt eller indirekt, är observerbara.
- Nivå 3 – Indata som inte bygger på observerbara marknadsdata.

För tillgångar och skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde motsvaras verkligt värde i allt väsentligt av detta värde.

Klassificering och verkligt värde samt nivå i värderingshierarkin

Koncernen

| 2020 | Redovisat värde | | | Verkligt värde | | | |
|--------------------------------|--|---|---------------|----------------|--------|--------|---------------|
| | Värderade till verkligt värde via resultatet | Värderade till upplupet anskaffningsvärde | Totalt | Nivå 1 | Nivå 2 | Nivå 3 | Totalt |
| TSEK | | | | | | | |
| Finansiella tillgångar | | | | | | | |
| Kundfordringar | 215 | 29 266 | 29 481 | | 215 | | 29 481 |
| Övriga kortfristiga fordringar | | 3 642 | 3 642 | | - | | 3 642 |
| Likvida medel | | 48 753 | 48 753 | | | | 48 753 |
| | 215 | 81 661 | 81 876 | - | 215 | - | 81 876 |
| Finansiella skulder | | | | | | | |
| Leverantörsskulder | | 16 763 | 16 763 | | | | 16 763 |
| Övriga kortfristiga skulder | | 2 829 | 2 829 | | - | | 2 829 |
| | - | 19 592 | 19 592 | - | - | - | 19 592 |

Koncernen

| 2019 | Redovisat värde | | | Verkligt värde | | | |
|--------------------------------|--|---|---------------|----------------|--------|--------|---------------|
| | Värderade till verkligt värde via resultatet | Värderade till upplupet anskaffningsvärde | Total | Nivå 1 | Nivå 2 | Nivå 3 | Total |
| TSEK | | | | | | | |
| Finansiella tillgångar | | | | | | | |
| Kundfordringar | | 37 382 | 37 382 | | | | 37 382 |
| Övriga kortfristiga fordringar | | 127 | 127 | | | | 127 |
| Likvida medel | | 48 041 | 48 041 | | | | 48 041 |
| | - | 85 550 | 85 550 | - | - | - | 85 550 |
| Finansiella skulder | | | | | | | |
| Leverantörsskulder | | 7 109 | 7 109 | | | | 7 109 |
| Övriga kortfristiga skulder | 25 | 1 601 | 1 626 | | 25 | | 1 626 |
| | 25 | 8 710 | 8 735 | - | 25 | - | 8 735 |

NOT 21 • Värdering av finansiella tillgångar och skulder till verkligt värde samt kategoriindelning forts.

Moderbolaget

| 2020 | Redovisat värde | | | Verkligt värde | | | |
|--------------------------------|--|---|---------------|----------------|--------|--------|---------------|
| | Värderade till verkligt värde via resultatet | Värderade till upplupet anskaffningsvärde | Totalt | Nivå 1 | Nivå 2 | Nivå 3 | Totalt |
| TSEK | | | | | | | |
| Kundfordringar | 215 | 22 094 | 22 309 | | 215 | | 22 309 |
| Övriga kortfristiga fordringar | | 3 215 | 3 215 | | | | 3 215 |
| Kassa och bank | | 41 388 | 41 388 | | | | 41 388 |
| | 215 | 66 697 | 66 912 | - | 215 | - | 66 912 |
| Skulder till koncernföretag | | 28 966 | 28 966 | | | | 28 966 |
| Leverantörsskulder | | 15 797 | 15 797 | | | | 15 797 |
| Övriga kortfristiga skulder | | 1 422 | 1 422 | | | | 1 422 |
| | - | 46 185 | 46 185 | - | - | - | 46 185 |

Moderbolaget

| 2019 | Redovisat värde | | | Verkligt värde | | | |
|--------------------------------|--|---|----------------|----------------|--------|--------|----------------|
| | Värderade till verkligt värde via resultatet | Värderade till upplupet anskaffningsvärde | Totalt | Nivå 1 | Nivå 2 | Nivå 3 | Totalt |
| TSEK | | | | | | | |
| Fordringar på koncernföretag | | 31 636 | 31 636 | | | | 31 636 |
| Kundfordringar | | 29 712 | 29 712 | | | | 29 712 |
| Övriga kortfristiga fordringar | | 31 | 31 | | | | 31 |
| Likvida medel | | 42 152 | 42 152 | | | | 42 152 |
| | - | 103 531 | 103 531 | - | - | - | 103 531 |
| Skulder till koncernföretag | | 46 297 | 46 297 | | | | 46 297 |
| Leverantörsskulder | | 6 535 | 6 535 | | | | 6 535 |
| Övriga kortfristiga skulder | 25 | 963 | 988 | | 25 | - | 988 |
| | 25 | 53 795 | 53 820 | - | 25 | - | 53 820 |

NOT 22 • Finansiella risker och riskhantering

Förfallostruktur finansiella skulder – odiskonterade kassaflöden

Koncernen

| 2020 TSEK | Nom. belopp originalvaluta | Valuta | Nom. belopp originalvaluta | | Totalt | < 1 mån | 1-3 mån | 3-6 mån |
|--------------------|-------------------------------|--------|-------------------------------|--|---------------|---------------|---------|---------|
| Leverantörsskulder | 16 763 | SEK | 16 763 | | 16 763 | 16 763 | - | - |
| Summa | 16 763 | | 16 763 | | 16 763 | 16 763 | - | - |

| 2019 TSEK | Nom. belopp originalvaluta | Valuta | Nom. belopp originalvaluta | | Totalt | < 1 mån | 1-3 mån | 3-6 mån |
|--------------------|-------------------------------|--------|-------------------------------|--|--------------|--------------|---------|---------|
| Leverantörsskulder | 7 109 | SEK | 7 109 | | 7 109 | 7 109 | - | - |
| Summa | 7 109 | | 7 109 | | 7 109 | 7 109 | - | - |

Moderbolaget

| 2020 TSEK | Nom. belopp originalvaluta | Valuta | Nom. belopp originalvaluta | | Totalt | < 1 mån | 1-3 mån | 3-6 mån |
|--------------------|-------------------------------|--------|-------------------------------|--|---------------|---------------|---------|---------|
| Leverantörsskulder | 15 797 | SEK | 15 797 | | 15 797 | 15 797 | - | - |
| Summa | 15 797 | | 15 797 | | 15 797 | 15 797 | - | - |

| 2019 TSEK | Nom. belopp originalvaluta | Valuta | Nom. belopp originalvaluta | | Totalt | < 1 mån | 1-3 mån | 3-6 mån |
|--------------------|-------------------------------|--------|-------------------------------|--|--------------|--------------|---------|---------|
| Leverantörsskulder | 6 535 | SEK | 6 535 | | 6 535 | 6 535 | - | - |
| Summa | 6 535 | | 6 535 | | 6 535 | 6 535 | - | - |

NOT 22 • Finansiella risker och riskhantering, forts.

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika finansiella risker.

- Marknadsrisk
- Valutarisk
- Kreditrisk

MARKNADSRISK

Marknadsrisk är att risken för att verkligt värde på eller framtida kassaflöden från ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadspriser. Marknadsrisk indelas av IFRS i tre typer, valutarisk, ränterisk och andra prisrisker. De marknadsrisk som främst påverkar koncernen utgörs av valutarisker.

VALUTARISK

Valutarisk är risken att värdet av tillgångar och skulder varierar på grund av förändringar i valutakurser.

Valutarisk indelas i omräkningsexponering och transaktionsexponering. Omräkningsexponering avser exponering nettotillgångar för utländska dotterbolag. Transaktionsexponering avser risker kopplade till inköp och försäljning i utländsk valuta.

Koncernens externa försäljning genomförs uteslutande i valutorna EUR och USD.

I moderbolaget sker 70 % av den externa försäljningen i EUR och huvuddelen av kostnaderna är i SEK.

Den externa försäljningen i det amerikanska dotterbolaget är uteslutande i USD. Inflödet matchas med dotterbolagets utflöde, som består av kostnader som också uteslutande är i USD.

KÄNSLIGHETSANALYS

För att hantera valutarisk har koncernen som syfte att minska på påverkan av kortsiktiga fluktationer på koncernens resultat.

Koncernens valutahanteringspolicy är att hela tiden säkra 60 % av totala ordervärdet i EUR löpande.

Koncernen använder terminskontrakt för att säkra sin valutarisk, där de flesta kontrakt förfaller inom 3 månader från balansdagen. På lång sikt kommer emellertid varaktiga förändringar i valutakurser få en påverkan på det konsoliderade resultatet.

En generell höjning med 5 procent av SEK mot EUR och USD har beräknats minska koncernens rörelseresultat före skatt med cirka 3 MSEK (6) för räkenskapsåret 2020.

KREDITRISKER I KUNDFORDRINGAR

Koncernens exponering för kreditrisk är huvudsakligen hänförlig till kundfordringar. Befintliga kunders finansiella situation följs också löpande upp för att på ett tidigt stadium identifiera varningssignaler.

Vid övervakningen av kunders kreditrisk grupperas kunder enligt deras kreditegenskaper, deras geografiska läge, bransch och handelshistorik med koncernen och förekomsten av eventuellt tidigare finansiella svårigheter.

Kundfordringarna är spridda på ett stort antal kunder och ingen kund står för en väsentlig del av de totala kundfordringarna. Kundfordringarna är inte heller koncentrerade till ett specifikt geografiskt område. Koncernen bedömer därmed att koncentrationsriskerna är begränsade.

Koncernen har inte redovisat några kundförlustreserveringar eller kundförluster.

NOT 23 • Leasingavtal

LEASINGAVTAL DÄR FÖRETAGET ÄR LEASETAGARE

IFRS 16 diskonterar värdet av rätten till framtida användning av leasingtillgångar och värdet redovisas som en tillgång i balansräkningen med motsvarande leasingåtagande som skuld. De redovisade leasingtillgångarna skrivs av i enlighet med avtalets löptid och skulden minskar genom löpande betalning för åtagandet. Effekten från diskonteringen har redovisats som räntekostnad. Vid

diskontering av skulden har den marginella låneräntan fastställts utifrån vad koncernen skulle ha betalt i ränta för en finansiering genom lån under motsvarande period och med motsvarande säkerhet.

Koncernens leasingavtal avser till fullo hyresavtal för lokaler och utgörs av följande:

| TSEK | Löptid |
|-------------------|------------------|
| Göteborg, Sverige | 31 mars 2022 |
| Chicago, USA | 30 juni 2025 |
| Denver, USA | 31 december 2021 |

| TSEK | 2020 | 2019 |
|-----------------------------------|---------------|---------------|
| Koncernen | | |
| Nyttjanderättstillgångar | 21 942 | 21 942 |
| Avskrivningar under året | -10 722 | -5 361 |
| Utgående balans 2020-12-31 | 11 220 | 16 581 |

Leasingskulder som ingår i rapporten över finansiell ställning

| TSEK | 2020 | 2019 |
|-----------------------------------|---------------|---------------|
| Koncernen | | |
| Kortfristiga | 5 142 | 5 055 |
| Långfristiga | 6 368 | 10 393 |
| Utgående balans 2020-12-31 | 11 510 | 15 448 |

Belopp redovisade i resultatet

| TSEK | 2020 | 2019 |
|--|--------------|--------------|
| Koncernen | | |
| Avskrivningar av nyttjanderättstillgång | 5 361 | 5 361 |
| Ränta på leasingskulder | 540 | 700 |
| Leasingkostnad avseende korttidsleasor | 676 | 329 |
| Leasingkostnad avseende tillgång av lågt värde | - | - |
| | 6 577 | 6 390 |

Kassaflödesupplysning leasing

| TSEK | 2020 | 2019 |
|--|--------------|--------------|
| Koncernen | | |
| Amortering av leasingskuld | 5 361 | 5 361 |
| Ränta på leasingskuld | 540 | 700 |
| Leasingkostnad avseende korttidsleasor | 676 | 329 |
| Leasingkostnad avseende tillgång av lågt värde | - | - |
| | 6 577 | 6 390 |

NOT 23 • Leasingavtal, forts.

Löptidsanalys av leasingkontrakt, vilket visar de odiskonterade leasingavgifterna som skall erläggas efter balansdagen

| TSEK | 2020 | 2019 |
|--|---------------|---------------|
| Koncernen | | |
| Inom ett år | 5 849 | 5 628 |
| Mellan ett och två år | 2 407 | 5 849 |
| Mellan två och tre år | 1 647 | 2 407 |
| Mellan tre och fyra år | 2 658 | 1 647 |
| Längre än fyra år | - | 2 658 |
| Summa odiskonterade leasingavgifter | 12 561 | 18 189 |

| TSEK | 2020 | 2019 |
|--|--------------|--------------|
| Moderbolaget | | |
| Inom ett år | 3 205 | 3 044 |
| Mellan ett och två år | 801 | 3 205 |
| Mellan två och tre år | - | 801 |
| Summa odiskonterade leasingavgifter | 4 006 | 7 050 |

NOT 24 • Ställda säkerheter, eventalförpliktelser och eventaltillgångar

Koncernen

| TSEK | 2020-12-31 | 2019-12-31 |
|---|---------------|---------------|
| Ställda säkerheter | | |
| <i>I form av ställda säkerheter för egna skulder och avsättningar</i> | | |
| Företagsinteckningar | 11 500 | 11 500 |
| Eventalförpliktelser | - | - |
| | 11 500 | 11 500 |
| Summa ställda säkerheter | 11 500 | 11 500 |

Moderbolaget

| TSEK | 2020-12-31 | 2019-12-31 |
|---------------------------------|---------------|---------------|
| Ställda säkerheter | | |
| Företagsinteckningar | 11 500 | 11 500 |
| Eventalförpliktelser | - | - |
| | 11 500 | 11 500 |
| Summa ställda säkerheter | 11 500 | 11 500 |

NOT 25 • Disposition av bolagets vinst eller förlust

Förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust

| | |
|--|----------------|
| Balanserat resultat enligt föregående års årsredovisning | 98 032 |
| Utdelning enligt föregående års resultatdisposition | - |
| Nyemission | 53 529 |
| Årets avsättning till fond för utvecklingsutgifter | -17 859 |
| Årets resultat | -17 096 |
| Summa | 116 606 |
| Utdelning | - |
| Balanseras i ny räkning | 116 606 |
| Summa | 116 606 |

NOT 26 • Koncernbolag

Innehav i dotterbolag

| | Dotterbolagets säte, land | Organisationsnummer | Redovisat värde | Ägarandel i % | |
|-------------------------------|---------------------------|---------------------|-----------------|---------------|------------|
| | | | | 2020-12-31 | 2019-12-31 |
| Mentice INC | Chicago, Illinois, US | EIN 36-4355601 | 19 011 | 100,0% | 100,0% |
| Mentice KK | Tokyo, Japan | 0104-01-113133 | 101 | 100,0% | 100,0% |
| Mentice SA | Lausanne, Schweiz | CH-550-100855-0 | 22 066 | 99,9% | 99,9% |
| Mentice International Trading | Peking, Kina | 91110105MA01HUNX9Y | 478 | 100,0% | - |

Moderbolaget

| TSEK | 2020-12-31 | 2019-12-31 |
|--|----------------|----------------|
| Akkumulerade anskaffningsvärden | | |
| Vid årets början | 82 154 | 81 676 |
| Innehav i nytt dotterbolag | - | 478 |
| Utgående balans 31 december | 82 154 | 82 154 |
| Akkumulerade nedskrivningar | | |
| Vid årets början | -40 498 | -40 498 |
| Årets nedskrivningar | - | - |
| Utgående balans 31 december | -40 498 | -40 498 |
| Redovisat värde den 31 december | 41 656 | 41 656 |

NOT 27 • Bokslutsdispositioner

Moderbolaget

| TSEK | 2020 | 2019 |
|--|----------|-------------|
| Akkumulerade avskrivningar utöver plan: | | |
| Patent | - | -775 |
| Summa bokslutsdispositioner | - | -775 |

NOT 28 • Specifikationer till rapport över kassaflöden

Likvida medel - koncernen

| TSEK | 2020-12-31 | 2019-12-31 |
|---|---------------|---------------|
| Följande delkomponenter ingår i likvida medel: | | |
| Kassa och banktillgodohavanden | 48 753 | 48 041 |
| Summa enligt balansräkningen | 48 753 | 48 041 |

Likvida medel - moderbolaget

| TSEK | 2020-12-31 | 2019-12-31 |
|---|---------------|---------------|
| Följande delkomponenter ingår i likvida medel: | | |
| Kassa och banktillgodohavanden | 41 388 | 42 152 |
| Summa enligt balansräkningen | 41 388 | 42 152 |

Betalda räntor och erhållen utdelning

| TSEK | 2020 | 2019 |
|---------------------|------|------|
| Koncernen | | |
| Erhållen ränta | 9 | 36 |
| Erlagd ränta | -4 | -94 |
| Moderbolaget | | |
| Erhållen ränta | - | - |
| Erlagd ränta | -3 | -89 |

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

| TSEK | 2020 | 2019 |
|--|---------------|---------------|
| Koncernen | | |
| Avskrivningar och nedskrivningar | 14 142 | 12 529 |
| Orealiserade kursdifferenser | 747 | -1 740 |
| Nedskrivning av anläggningstillgångar | 325 | - |
| | 15 214 | 10 789 |
| Moderbolaget | | |
| Avskrivningar och nedskrivningar | 6 023 | 4 339 |
| Orealiserade kursdifferenser | 54 | 2 001 |
| Realisationsresultat vid försäljning av materiella anläggningstillgångar | 66 | - |
| | 6 143 | 6 340 |

NOT 29 • Händelser efter balansdagen

- Från den 1 Januari har Mentice infört en organisation som delar in verksamheten i de tre regionerna Americas, EMEA & CIS och APAC. Den nya strukturen införs för att kunna hantera den tillväxt som förväntas under de kommande fem åren. Mentice kommer även att utöka sina resurser inom marknadsföring och produktrelaterad verksamhet. Detta gör det möjligt att förstärka och strukturera arbetet med att kommersialisera/ta produkter till marknad samt förstärka den löpande vidareutbildningen av medarbetare som arbetar nära bolagets kunder.
- I början av 2021 så erhöll bolaget sitt certifikat för godkänd ISO 9001-certifiering. Bolaget har utvecklat och implementerat ett kvalitetsledningssystem i syfte att förbättra sina övergripande resultat, upprätthålla en hög kvalitetsnivå och kundservice samt erbjuda en gedigen grund för initiativ inom hållbar utveckling. Beslutet att sikta på införandet av ISO 9001-certifiering visar på Mentices åtagande att erbjuda högkvalitativa och välfungerande produkter och tjänster till sina kunder samt bolagets löpande investeringar i teknologi och utveckling.

• NOT 30 • Uppgifter om moderbolaget

Mentice AB är ett svenskregistrerat aktiebolag med säte i Göteborg. Adressen till huvudkontoret är Odinsgatan 10 i Göteborg.

Koncernredovisningen för perioden 1 januari 2020 – 31 December 2020 består av moderbolaget och dess dotterbolag, tillsammans benämnd koncernen.

STYRELSENS FÖRSÄKRAN

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder.

Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för moderbolaget respektive koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets och koncernens

verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har, som framgår ovan, godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören 6 april 2021. Koncernens rapport över resultat och övrigt totalresultat och rapport över finansiell ställning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 6 maj 2021.

Göteborg, 15 april 2021

Lawrence D Howell

Ordförande

Göran Malmberg

Verkställande direktör

David J Ballard

Styrelseledamot

Denis Gestin

Styrelseledamot

Eola Änggård Runsten

Styrelseledamot

Gösta Johannesson

Styrelseledamot

Johann Koss

Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats 15 april, 2021.

KPMG AB

Fredrik Waern

Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Mentice AB, org. nr 556556-4241

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

UTTALANDEN

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Mentice AB för år 2020. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 44-102 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något

realistiskt alternativ till att göra något av detta. Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

REVISORNS ANSVAR

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

– identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

– skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

– utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

– drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

– utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

– inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

UTTALANDEN

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Mentice AB för år 2020 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer

och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

REVISORNS ANSVAR

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

– företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller

– på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Göteborg den 15 april 2021

KPMG AB

Fredrik Waern

Auktoriserad revisor

FINANSIELL KALENDER

DELÅRSRAPPORT JAN-MAR 2021 (Q1)

28 APRIL 2021 KL 8:30

DELÅRSRAPPORT APR-JUN 2021 (Q2)

22 JULI 2021 KL 8:30

DELÅRSRAPPORT JUL-SEP 2021 (Q3)

28 OKTOBER 2021 KL 8:30

Mentices delårsrapporter och årsredovisningar finns tillgängliga på www.mentice.com.

