



LEADING WITH OBEYA

STRATEGY
EXECUTION,
TOGETHER

1 maart 2023 – Lean Lead - Tim Wiegel



BETERE WERELD DOOR BETER LEIDERSCHAP

Agenda

→ Wat is Obeya en Leading with Obeya

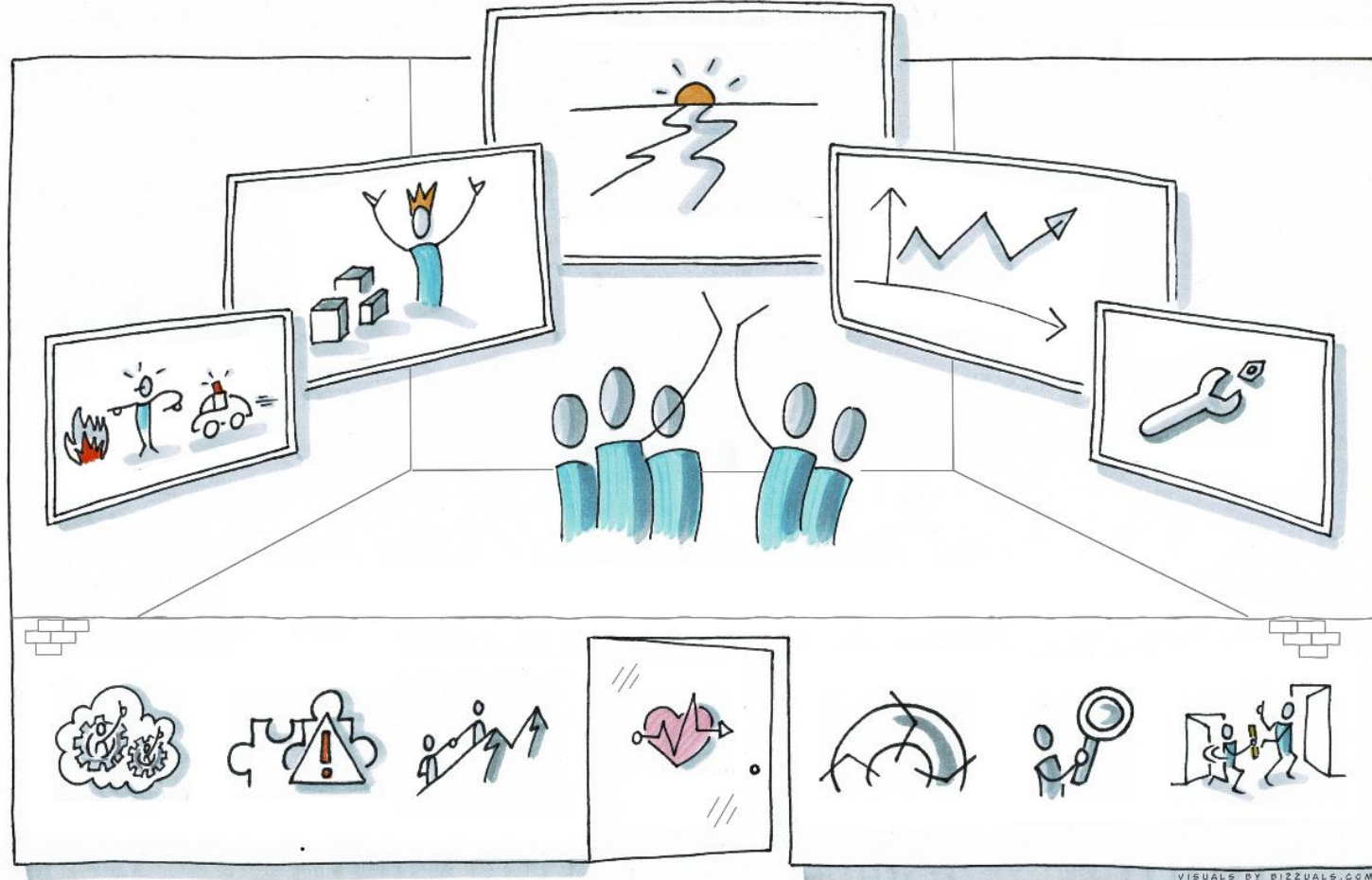
- Voor wie is dit handig
- Hoe ziet zo'n Obeya eruit
- Hoe werkt het
- Hoe begin je



Oorsprong van Obeya als 'tool'



Leading with Obeya: methode



VISUALS BY BIZZUALS.COM



Agenda

- Wat is Obeya en Leading with Obeya
- **Voor wie is dit handig**
- Hoe ziet zo'n Obeya eruit
- Hoe werkt het
- Hoe begin je

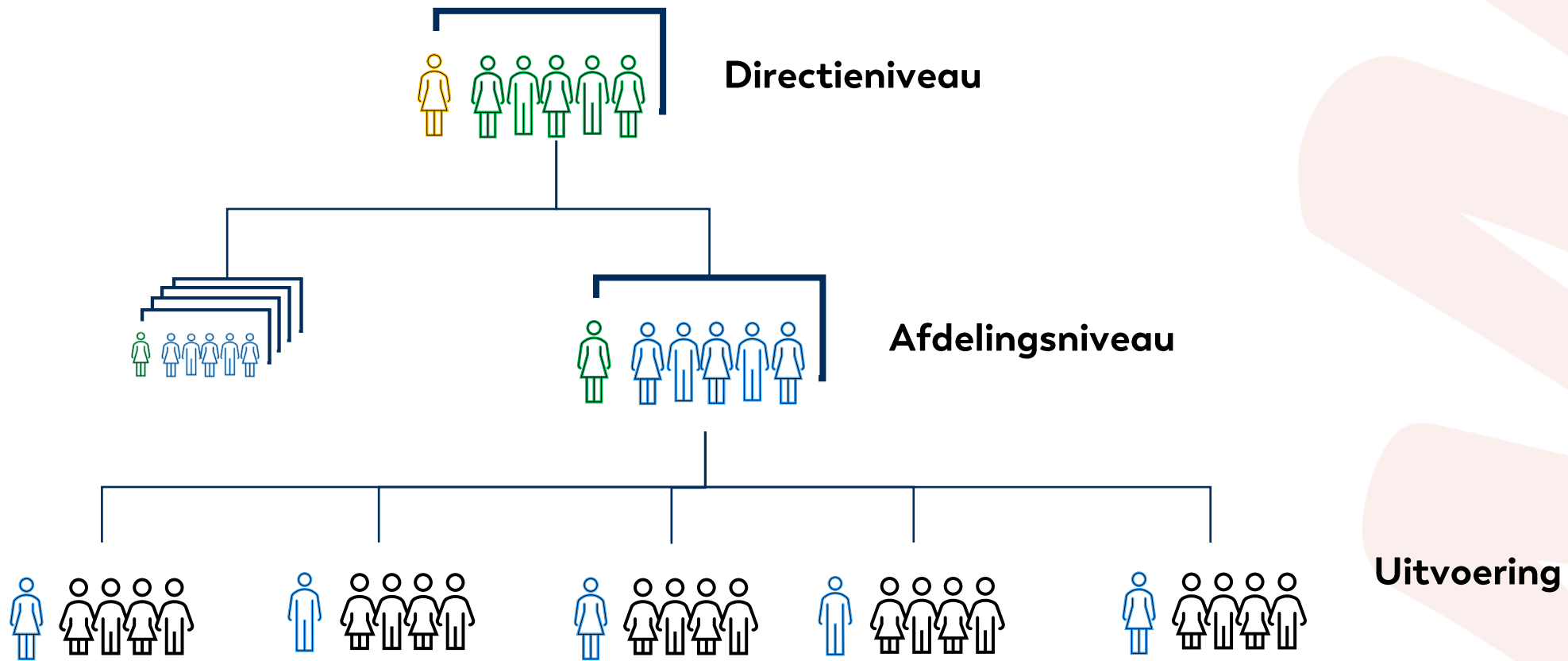


Voor elk team

- Eén gezamenlijk doel
- Tijd en bereidheid om met elkaar te werken
- Focus op het leiden van team(s) / organisaties



Focus: strategisch & tactische sturing



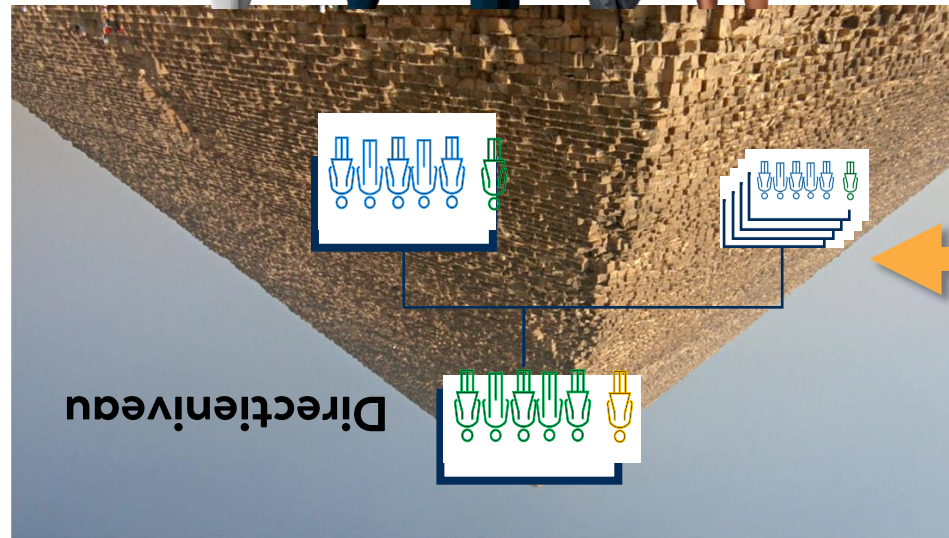
Uitvoering



Rol van leiderschap in de organisatie



Teams die waarde creëren



Leiderschap ondersteunt:

- Strategische richting
- Capaciteiten & middelen
- Gezamenlijk plan



“Leiderschap is het
vermogen om visie naar
realiteit te vertalen”

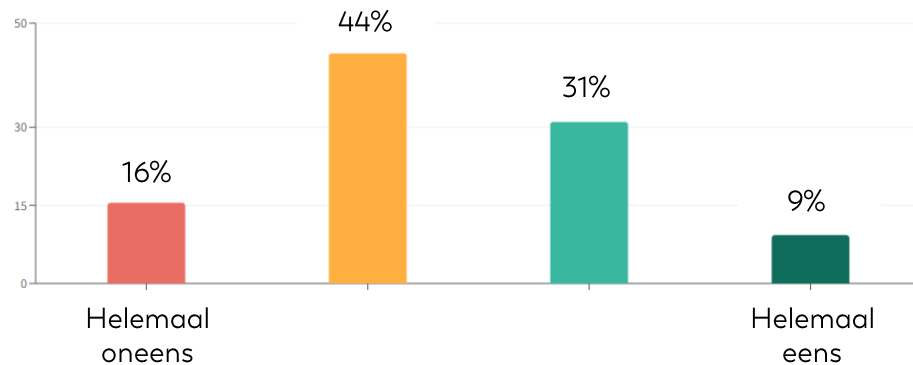
Warren Bennis



Zijn leiderschapsteams effectief hierin?

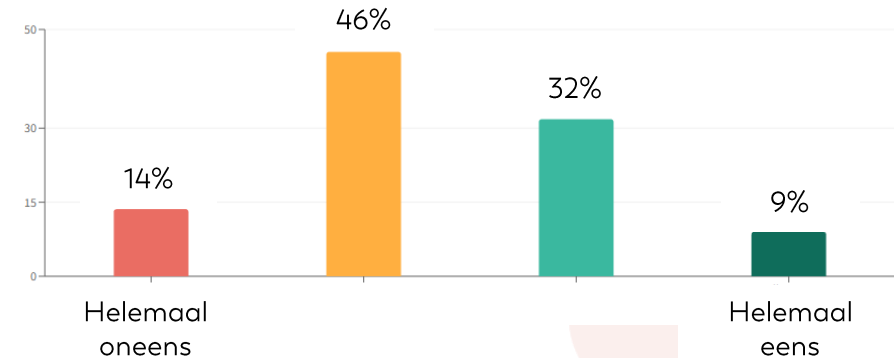
Teams over hun (senior) management:

De manier van werken van het (senior) management ondersteunt jullie team in het realiseren van jullie hoger doel



Leiderschapsteams over zichzelf:

Je bent tevreden met de effectiviteit waarmee jouw team leiding geeft aan (jullie deel van) de organisatie



Waar hebben (leiderschaps-) teams last van?

“

- Moeilijk om te **prioriteren**
- Gebrek aan **focus** en **discipline**
- We reageren op de **korte termijn** en vergeten de lange termijn
- We werken niet samen maar in **silos** aan onze eigen doelen
- **Afspraken** en **verantwoordelijkheden** zijn **onduidelijk**
- Onze **vergaderingen** zijn **lang** en **onproductief**

”

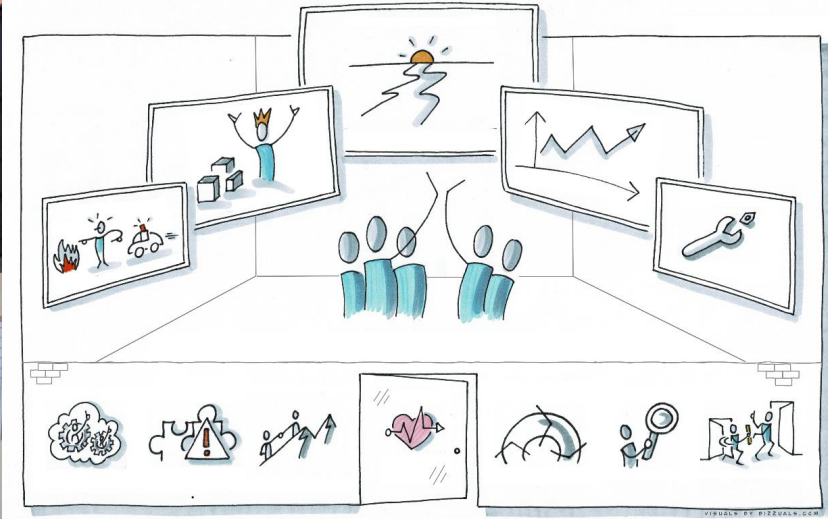
There is (a big room) for improvement! 😊



Agenda

- Wat is Obeya en Leading with Obeya
- Voor wie is dit handig
- → Hoe ziet zo'n Obeya eruit
- Hoe werkt het
- Hoe begin je

Hoe ziet zo'n Obeya eruit?



Video naar uitleg over borden

[Klik hier om \(op leadingwithobeya.com\)](https://www.leadingwithobeya.com)
[de video te bekijken](#)



Virtuele Obeya

miro De Fietsfabriek Obeya (e-Learning) ⚙️ 📄 🔍 🗑️ ➤ 🕒 📄 📄 ⌵ 🔊 🗣️ 👤 🔔 9+ Present Share

EMO OBEYA - DE FIETSFABRIEK

STRATEGISCHE RICHTING **PRESTATIES** **MOEILIJKE PROBLEMEN** **PLAN VAN KWADRE** **ACTIE & REAGEREN**

PLAN VAN KWADRE

	Kwartaal 1	Kwartaal 2
...
...
...
...
...
...
...
...
...

ACTIE & REAGEREN

TO DO	DOING	DONE
...
...
...
...
...
...
...
...
...

FRIJZENKAST

3%



Agenda

- Wat is Obeya en Leading with Obeya
- Voor wie is dit handig
- Hoe ziet zo'n Obeya eruit
- Hoe werkt het
- Hoe begin je



Hoe werkt het?



BEDWINGT
COMPLEXITEIT



ONDERSTEUNT
DENKPROCESSEN

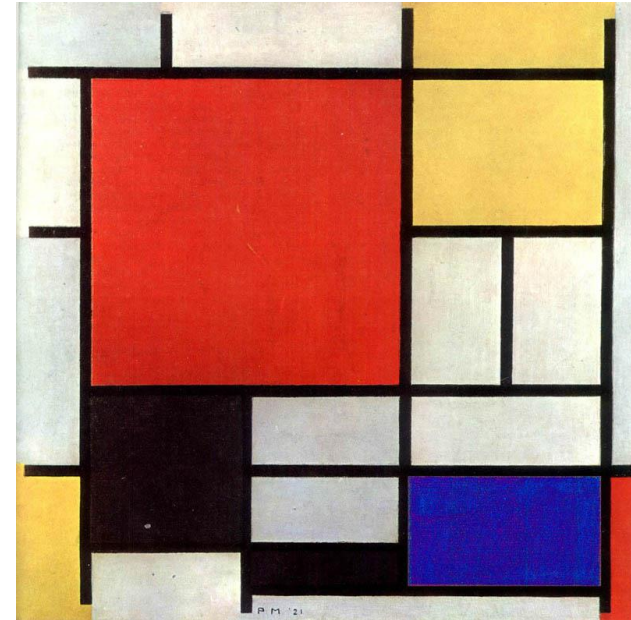


LINKT TEAM- EN
ORGANISATIE
DOELEN



ONTWIKKELT
LEIDERSCHAP
SYSTEEM

Bedwingt complexiteit



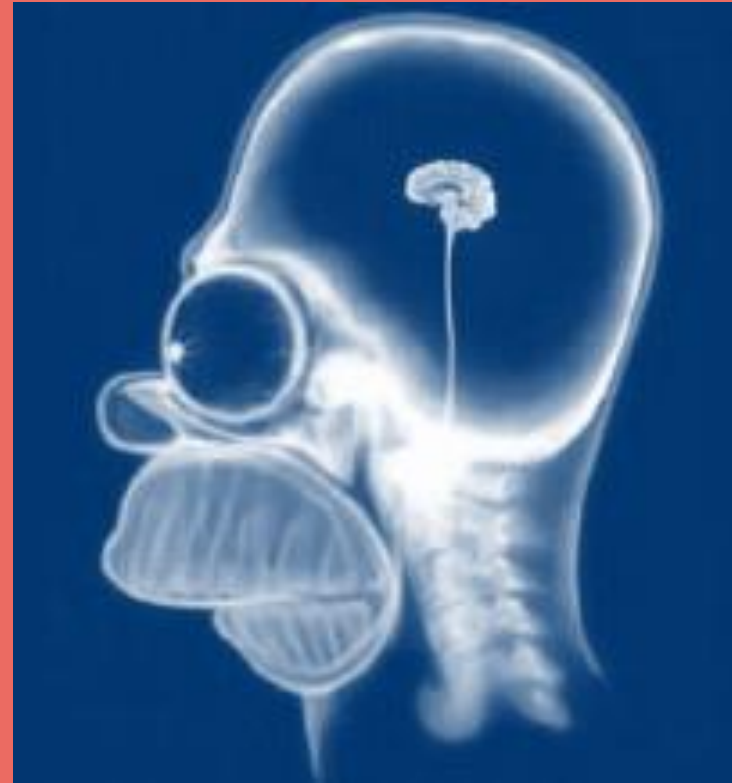
TIP: Bouw samen aan krachtige visuals die iedereen snapt

Ondersteunt denkprocessen



**ÉLKE SECONDE
VAN DE DAG
186 MOGELIJKE
MANIEREN OM
DENKFOUTEN
TE MAKEN**

Source: cognitive bias codex



HURDLES TO CONCLUSIONS



TIP: Sterke visuals, goed gefaciliteerde sessies en strakke routines



Linkt team- en organisatiedoelen



PERSONAL OBJECTIVE



“Achieve the goal,
you’ll figure out what to do”

SYSTEM & TEAM BASED (Obeya)



“We only win if we all win”

TIP: WEES DUIDELIJK OVER WAT JE SAMEN WILT BEREIKEN



Ontwikkelt leiderschap systeem

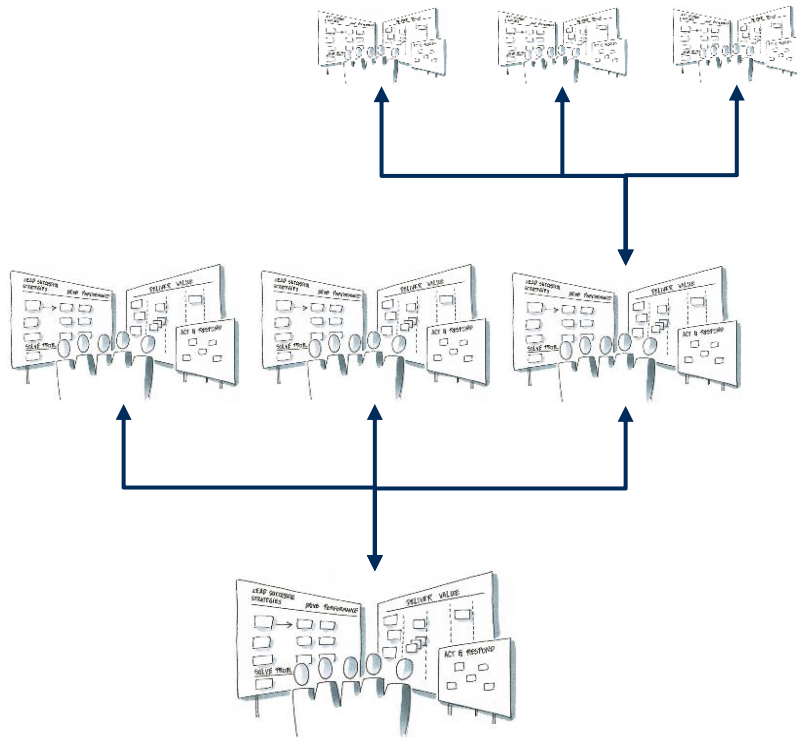


Well structured, repeatable, connected

of



Every leader for themselves



09:00 Waarde toevoegende teams

10:00 Management

13:00 Directie

Cascaderen en verbinden:
binnen een dag van werkvloer tot direct (als het nodig is)

Wat zeggen teams die gestart zijn?

- Effectiever vergaderen
- Beter afgestemd
- Minder silo's
- Meer sturen op lange termijn
- Meer focus
- Meer werkplezier



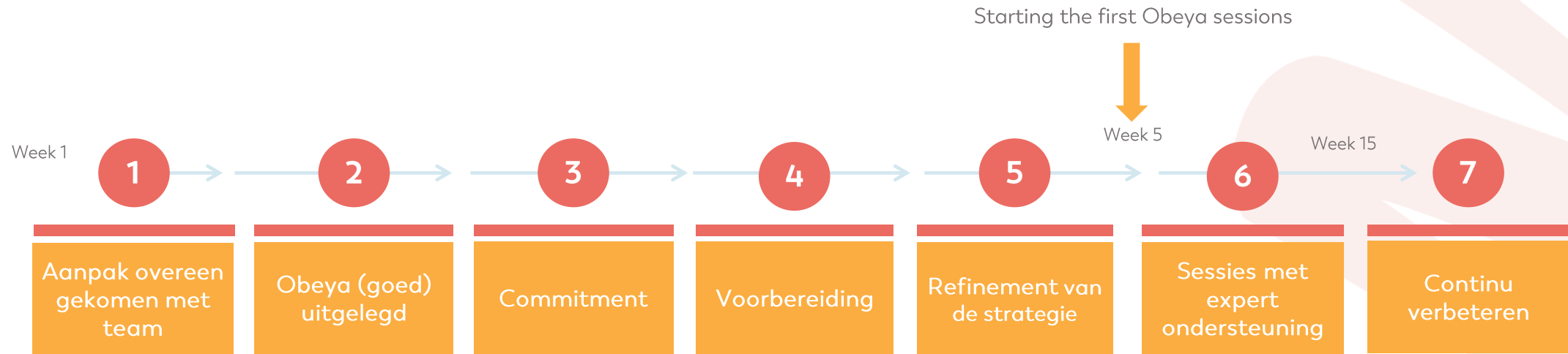
**NIET MAKKELIJK, MAAR
SOWIESO BETER!**

Agenda

- Wat is Obeya en Leading with Obeya
 - Voor wie is dit handig
 - Hoe ziet zo'n Obeya eruit
 - Hoe werkt het
- Hoe begin je**



Hoe kun je beginnen: 7 stappen



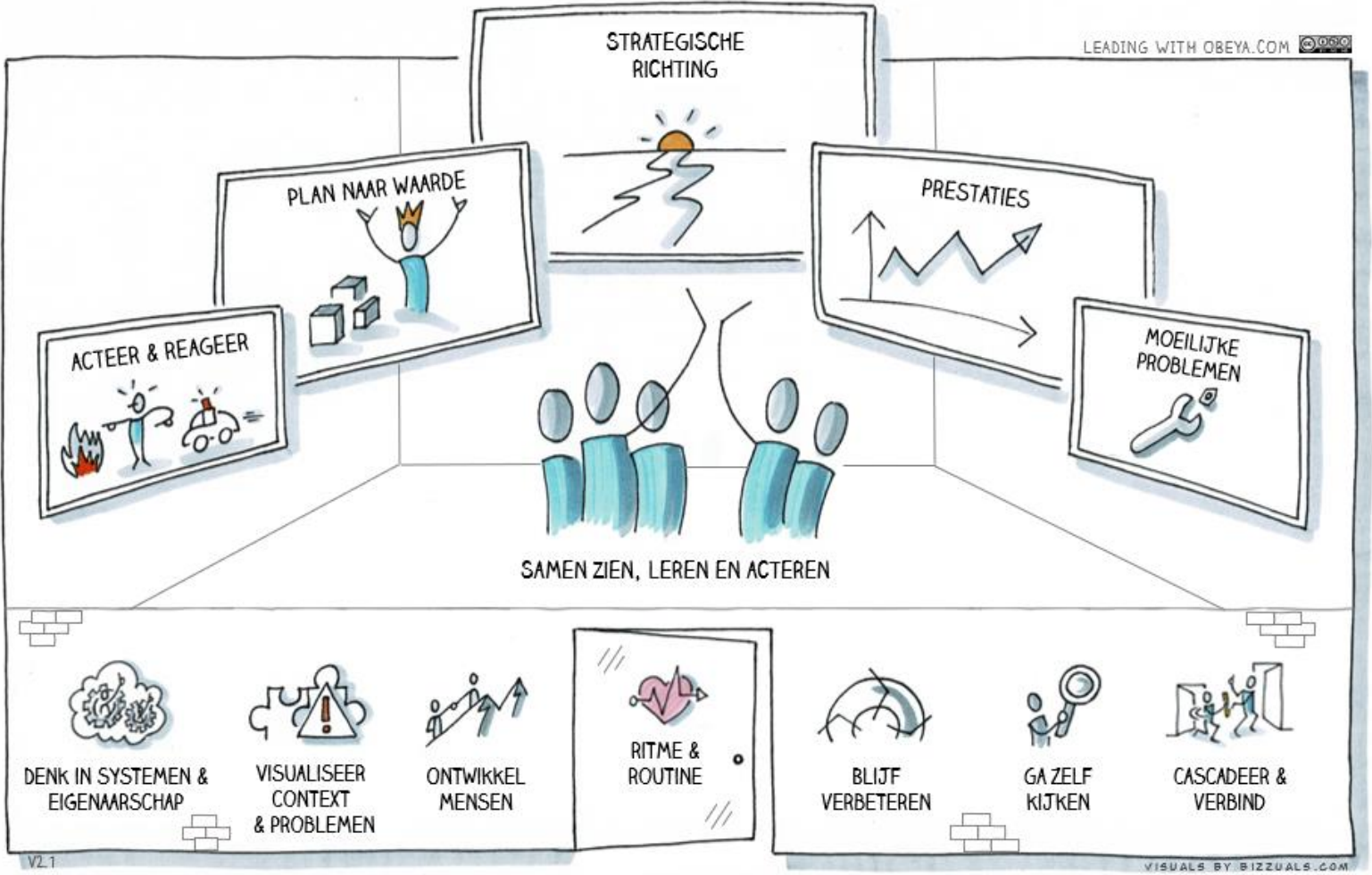
Big bang

of

'Guerilla'



Eenmaal begonnen, hou dit in de gaten



Drie tips ter afsluiting

1. Het draait om het team, niet om de visuals
2. Begin daar waar het meeste kans van slagen is
3. Een gedreven 'baas' en goede facilitator zijn belangrijke succesfactoren



Leading with Obeya

The method for high performing leadership- and managementteams

Here you'll find everything about the Leading with Obeya (LWO) method: knowledge, training, events, useful materials, templates and tools, connect with other users of the method and much more....

[View training](#) →



Do you recognize the following issues in your organization?

- ✓ Meetings are not effective
- ✓ Departments are not properly aligned
- ✓ Employees spend too much time on peripheral issues
- ✓ Goals are not pursued in a structural manner
- ✓ As a result, real success remains elusive



Leading With Obeya.com
LWO Network

Home > LWO Network > Introduction

Introduction



Introduction

[Reference model](#)

[Questions](#)

[Network events](#)

[Virtual Obeya](#)

[Book a Coach](#)

[Download Templates and Materials](#)

[E-learning](#)

[My Account](#)



Tim, welcome to the Leading With Obeya (LWO) Network! Here you will have access to everything you need to start and continue your Leading with Obeya adventures.

If you have followed a training, you will see the downloads relevant to you under 'templates and materials'. You will receive additional or more extensive templates for each training level.

There is also the possibility to request additional support or to discuss their experiences with other members.

Good luck,
Obeya Team



LEADINGWITHOBEYA.COM

- Training 30 + 31 mei in Antwerpen, schrijf je in via de website
- Vragen, meer info of zoek je het boek? Kijk bij de beursstand

Tim Wiegel

Leading With Obeya.com

info@leadingwithobeya.com

LinkedIn: <https://www.linkedin.com/in/tim-wiegel-2503112/>



LEADINGWITHOBEYA.COM

- VOOR MEER OVER DE METHODE EN HET BOEK,
- GRATIS REFERENTIEMODEL & MATERIALEN,
- NETWERK EVENEMENTEN MET INTERESSANTE SPREKERS,
- EN OPLEIDINGSMOGELIJKHEDEN

Tim Wiegel

[Leading With Obeya.com](https://www.leadingwithobeya.com)

info@leadingwithobeya.com

LinkedIn: <https://www.linkedin.com/in/tim-wiegel-2503112/>