

# Spie Batignolles Energie digitalise ses achats de sous-traitance

*Nous gérons nos sous-traitants à l'aide de tableurs qui étaient mis à jour de manière ponctuelle. Le téléphone et le relationnel sur le terrain sont légion dans le secteur et ces pratiques, à l'échelle de SBE, ralentissaient les délais d'exécution des projets. Moderniser les pratiques achats de sous-traitance était alors nécessaire afin de soutenir les ambitions de croissance de SBE. Et pour y parvenir, nous avons choisi le spécialiste du secteur.*

**Hatim El Alami,**  
Directeur des Achats, Spie  
Batignolles Energie

**1 000**

**Sous-traitants**

**60 % du CA**

**consacré à la  
sous-traitance**

Filiale du groupe Spie Batignolles, Spie Batignolles Energie est un opérateur qui couvre l'ensemble des métiers de l'énergie et des services associés : génie électrique, génie climatique, fluides industriels, infrastructures ferroviaires, ou encore maintenance multitechnique. L'entreprise compte **21 agences** régionales et réalise plus de **5 000 chantiers chaque année**.

## Enjeux

La mise en œuvre des projets de sous-traitance était à la fois chronophage et risquée. Spie Batignolles Energie (SBE) gérait sa communauté de sous-traitants à l'aide d'outils bureautiques traditionnels et manquait de visibilité quant aux compétences disponibles dans son réseau. Les délais de qualification des sous-traitants et d'attribution des missions n'étaient pas maîtrisés.

Avec une **culture du téléphone** assez forte, les équipes achats géraient plus de **4 000 contrats** de sous-traitance et vérifiaient plus de **7 000 documents légaux** chaque année à l'aide de **6 outils asynchrones**. L'entreprise présentait des risques juridiques élevés liés à l'absence de normalisation contractuelle.

## La solution mise en oeuvre

SBE a fait appel à AddWorking afin d'harmoniser et de digitaliser ses achats de sous-traitance. L'entreprise a commencé par construire un **référentiel robuste** afin d'identifier les compétences disponibles ou pénuriques dans son réseau et de suivre la conformité des entreprises.

Dans un deuxième temps, SBE a procédé à la digitalisation des contrats, alors gérés manuellement, et à la **centralisation** des informations de suivi de chantier. Désormais, SBE formalise ses relations commerciales avec des contrats, attribue des chantiers et suit la livraison des travaux sur la plateforme AddWorking. L'objectif était alors de **sécuriser les achats** car seuls les sous-traitants conformes et préqualifiés allaient pouvoir signer un contrat et se voir assignés un chantier. Aussi, ce projet répondait à des objectifs de **productivité** et de suppression des tâches à faible valeur ajoutée.

## Solutions déployées



**QUALIFICATION**



**CONFORMITÉ**



**CONTRATS**



**SUIVI DE  
CHANTIER**

## Des gains tangibles

**10 fois**

moins de temps  
pour signer un contrat

**- 90%**

De temps dédié au  
contrôle de docs

**3 fois**

Moins d'outils  
déployés

### Pour Spie Batignolles Energie

- Des processus achats normés à l'échelle de l'entreprise.
- Une base de données sous-traitants toujours à jour.
- Une meilleure visibilité des compétences pénuriques au sein du réseau.
- Diminution des risques juridiques et financiers grâce à l'implémentation de la contractualisation systématique et conditionnelle.
- Une gestion de la conformité renforcée avec l'intégration des normes SAPIN 2 au sein des pratiques achat.
- Centralisation du suivi de chantier.
- Réconciliation comptable simplifiée et automatique.
- Diminution des tâches à faible valeur ajoutée pour se concentrer sur l'essentiel.
- Autonomie des équipes Achats en gestion de contrats.

### Pour leurs sous-traitants

- Des contrats annotés, signés et archivés au même endroit.
- Un suivi centralisé de la conformité de leur entreprise et de leur activité de sous-traitance.
- Des délais de paiement respectés.
- Aucune échéance manquée.
- Une plateforme unique ne nécessitant aucune formation.

[addworking.com](https://addworking.com)

Créée en 2018, AddWorking est une plateforme d'achats de sous-traitance qui connecte 20 000 entreprises des secteurs de la construction, des télécoms et de l'énergie. Avec plus de 70 millions d'euros de transactions gérées chaque année et 2 000 compétences référencées, nous fournissons un environnement où les entreprises confient des projets de sous-traitance à des partenaires de confiance et veillent à leur bon déroulement.