



PRAKTIJKVOORBEELDEN

Betrekken van niet-praktijkhoudende huisartsen bij regio-organisaties

MAART 2022

Hechte Huisartsenzorg is een
gezamenlijk initiatief van



LHV, NHG en InEen hebben gezamenlijk de 'Handreiking voor het vergroten van de betrokkenheid van alle huisartsen bij de regionale huisartsenorganisatie' gepubliceerd. Met deze handreiking geven de koepels aan het belangrijk te vinden dat elke huisarts, in elke regio en in elke werkvorm, actief betrokken is én volwaardig lid kan worden van een sterke regionale huisartsen- of eerstelijnsorganisatie.

Dit document geeft enkele praktische voorbeelden van het vormgeven van de betrokkenheid van niet-praktijkhouders in verschillende regio's. Hiermee willen we andere regio's inspireren. Heeft u vragen over een van de voorbeelden neem dan contact op met de desbetreffende regio. U vindt de contactgegevens door op de interactieve kaart op www.hechtehuisartsenzorg.nl de betreffende regio aan te klikken. Uiteraard kunt u ook contact opnemen met uw koepelorganisatie.

1. Onze Huisartsen, regio Arnhem

Onze Huisartsen is een faciliterende en ondersteunende organisatie van, voor en door aangesloten huisartsen in de regio Arnhem. Sinds december 2021 is een niet-praktijkhoudende huisarts bestuurslid van de corporatie. Tevens is dit bestuurslid beoogd ambassadeur voor de afdeling van de LHV.

Praktijkhoudende huisartsen die werkzaam zijn in het werkgebied van de coöperatie kunnen lid zijn van de coöperatie Onze Huisartsen, zij zijn volgens de statuten 'gewone leden'. Daarnaast bestaat een buitengewoon lidmaatschap voor waarnemend huisartsen in hetzelfde werkgebied en huisartsen in dienst van een praktijkhoudende huisarts. Buitengewone leden hebben toegang tot alle informatie en activiteiten waartoe de andere leden toegang hebben. Buitengewone leden hebben echter geen stemrecht in de raad van afgevaardigden en betalen geen contributie.

De coöperatie wordt geleid door een bestuur dat uitsluitend uit de leden wordt benoemd. Een meerderheid van de bestuurders moet volgens de statuten gewoon lid zijn. Eén van de bestuursleden is op dit moment een waarnemer en dus buitengewoon lid. De raad van afgevaardigden bestaat uit een zodanig aantal afgevaardigden dat deze gelijk is aan het aantal huisartsengroepen (Hagro's) en waarneemgroepen (Wagro's) waarbij leden van de coöperatie zijn aangesloten.

Zoals uit bovenstaande blijkt is in de statuten en het huishoudelijk reglement van de coöperatie vastgelegd dat buitengewone leden inspraak hebben en invloed kunnen uitoefenen



op het beleid van Onze Huisartsen, ondanks het feit dat zij geen volledig stemrecht hebben. Op deze manier zijn zij wel proactief betrokken bij strategische besluiten.

Onze Huisartsen is momenteel bezig met het project Huisartsen Stad Arnhem. Een noodsignaal vanuit verschillende huisartsenpraktijken over toenemende werkdruk door complexe patiëntenproblematiek en groei van het aantal inwoners was de aanleiding. In het project wordt onderzocht of het mogelijk is nieuwe praktijken te starten en een patiëntenverschuiving in gang te zetten, zodat patiënten hun huisarts dicht bij hun woonadres hebben. Bij dit project zijn zowel praktijkhoudende als niet-praktijkhoudende huisartsen betrokken.

2. Dokterszorg, regio Friesland

Dokterszorg Friesland ondersteunt huisartsen in Friesland, zodat zij onbelemmerd en professioneel hun vak kunnen uitoefenen. De Friese Huisartsen Vereniging (FHV), oftewel de LHV-afdeling Friesland, is 100% eigenaar van Dokterszorg Friesland sinds een fusie met de Ondernemende Huisartsenvereniging Friesland. Bij de FHV kunnen alle huisartsen werkzaam in Friesland lid worden, dus ook niet-praktijkhouders.

Door de fusie tussen FHV/Dokterszorg is op provinciaal niveau een duidelijk aanspreekpunt voor huisartsenzorg in Friesland ontstaan. Elk bestuurslid van de FHV heeft een aandachtsgebied. Op dit moment heeft een van de bestuursleden - tevens WAGRO-lid - de portefeuille continuïteit in de huisartsenzorg. Als portefeuillehouder is dit bestuurslid (ook als waarnemend huisarts) nauw betrokken bij alle dienstverlening van Dokterszorg op dit gebied, bijvoorbeeld het 11-huisartsenplatform en transitie management.

Een stem van de niet-praktijkhoudende huisarts weegt in de ledenvergaderingen van de FHV even zwaar als die van de praktijkhoudende huisarts. Daarnaast is het de sterke wens van het bestuur om steeds een waarnemer in het bestuur te hebben. Dit is overigens niet statutair vastgesteld, maar wel al jarenlang het geval. Deze werkwijze benadrukt de uitnodiging naar alle in Friesland werkende huisartsen om mee te denken over de toekomst van de huisartsenzorg in Friesland.

Alle huisartsen in Friesland - waarnemer, praktijkhouder, lid of anders - kunnen deelnemen aan verschillende werkgroepen in Dokterszorg, of in diverse commissies binnen de FHV. Daarmee is betrokkenheid van niet-praktijkhoudende huisartsen in de regio geborgd.

3. Hadoks, regio Den Haag

Hadoks bundelt de kracht van huisartsen in de regio Haaglanden en werkt aan een toekomstbestendige huisartsenzorg. Dit doet Hadoks door een stem te geven aan de belangen van hun achterban. Deze achterban bestaat uit zowel praktijkhoudende als niet-praktijkhoudende huisartsen. Hadoks is van mening dat het betrekken van niet-



praktijkhoudende huisartsen bij de regio-organisatie essentieel is om het hoofd de bieden aan de maatschappelijke vraagstukken die op de regio afkomen.

Net als praktijkhouders kunnen hidha's en waarnemers lid worden van Hadoks. De stem van een praktijkhouder weegt zwaarder dan die van een hidha of waarnemer, deze verhouding is 4:2:1. De verhouding van de contributie is daarop aangepast: de contributie voor de hidha is de helft van de contributie van de praktijkhouder en de contributie van een waarnemer is een kwart van die van de praktijkhouder. Hiervoor is gekozen omdat ook de huisartsenpost en de chronische zorg onder Hadoks vallen, iets waar niet-praktijkhoudende huisartsen op dit moment (nog) geen juridische of financiële verantwoordelijkheid voor dragen.

Naast het feit dat niet-praktijkhoudende huisartsen stemrecht hebben, zijn zij ook in het coöperatiebestuur en in de ledenraad van Hadoks vertegenwoordigd. Zo is een waarnemend huisarts sinds de oprichting van Hadoks al lid van het coöperatiebestuur en zitten twee niet-praktijkhoudende afgevaardigden in de ledenraad. Stemrecht en de vertegenwoordiging in de ledenraad zijn beiden statutair vastgelegd.

Het aantal inwoners van de regio Haaglanden groeit momenteel hard. Hadoks ziet dit als een uitdaging voor de huisartsenzorg in de regio. Om de groei en het effect hiervan in kaart te brengen, is Hadoks van plan binnenkort een regioanalyse te (laten) maken. Het doel is niet alleen het huidige tekort, maar bovenal het toekomstige tekort aan huisartsen, assistenten en ander personeel te kwantificeren. Als één van de vele oplossingen voor dit vraagstuk ziet Hadoks het stimuleren van niet-praktijkhoudende huisartsen om zich te vestigen en/of te associëren in de regio Haaglanden. Zo ambieert Hadoks een uitbreiding van hun servicetak om enerzijds waarnemers te ondersteunen bij het starten van een 0-praktijk in de regio Haaglanden en/of te associëren met een praktijkhouder die wil uitbreiden, en hen anderzijds te ondersteunen bij praktijkovernames. Bijvoorbeeld door contact met de gemeente in de zoektocht naar huisvesting of bij gesprekken met de bank. Ook neemt Hadoks een verbindende rol aan door praktijkhoudende en niet-praktijkhoudende huisartsen met elkaar in contact te brengen.

4. ZIO, regio Maastricht

Zorg in Ontwikkeling (ZIO) is een eerstelijnszorgorganisatie in Maastricht en omgeving (Heuvelland). ZIO staat voor optimale kwaliteit van zorg, onder andere door eerstelijnszorgaanbieders te ondersteunen. Dit doet ZIO voor zowel huisartsen als fysiotherapeuten en diëtisten. Bij ZIO zijn praktijkhouders en hidha's aangesloten via de vereniging Regionale Huisartsenzorg (RHZ).

In de regio Maastricht en omgeving worden niet-praktijkhouders op verschillende manieren betrokken. Ten eerste houdt ZIO twee keer per jaar een algemene ledenvergadering waarbij de Wagro te gast is. Daarnaast heeft het bestuur van ZIO periodiek overleg met de Wagro om



beleidszaken te bespreken. Het is niet altijd even makkelijk om de belangen van ZIO met die van de Wagro te verenigen. Zo is bijvoorbeeld het werkgebied een barrière. De bij de Wagro aangesloten huisartsen werken namelijk in een groter werkgebied dan de regio die ZIO representeert. Op dit moment voert ZIO met de Wagro het gesprek over hoe niet-praktijkhoudende huisartsen, die in de regio van ZIO werken, meer betrokken kunnen raken bij de regio. Een praktisch voorbeeld hiervan is dat ZIO de leden van de Wagro betreft bij de scholingsprogramma's die ZIO aanbiedt. Ook wordt verkend wat niet-praktijkhoudende huisartsen voor de regio kunnen betekenen, bijvoorbeeld voor de continuïteit van de zorg.

Ook binnen de organisatievoering van ZIO worden niet-praktijkhoudende huisartsen betrokken. Zo zijn er binnen ZIO bestuursadviescommissies waaraan niet-praktijkhoudende huisartsen deel kunnen nemen. Hierbij bestaat wel het selectie criterium dat de niet-praktijkhoudende huisarts een vaste waarnemer is, zodat deze zich verbonden voelt met de regio. Naast dat vaste waarnemers kunnen deelnemen aan bestuursadviescommissies kunnen hidha's lid worden van de vereniging Regionale Huisartsenzorg (RHZ). Waarnemers kunnen geen lid worden. Het stemrecht van de hidha weegt even zwaar als dat van een praktijkhoudend huisarts.

ZIO laat weten positief te staan tegenover het betrekken van niet-praktijkhoudende huisartsen bij de regio. Om een goede regio-organisatie te kunnen zijn wordt veel gevraagd van de achterban. Zo moeten commissies worden gevuld en moet de organisatie worden bestuurd. Door vaste waarnemers deel te laten nemen in de bestuursadviescommissies dragen zij bij aan de organisatievoering van de regio. Daarnaast is de groep waarnemers in regio Maastricht en omgeving wat jonger qua leeftijd. Deze groep huisartsen brengt hierdoor een fris perspectief mee naar de regio-organisatie. ZIO benadrukt dat de discussie vaak gaat over het wel of niet zijn van een praktijkhoudend huisarts, maar dat het eigenlijk zou moeten gaan over hoe benut je de kennis en expertise van alle huisartsen in de regio. Het collectief aan huisartsen moet het immers met elkaar doen.

5. HCDO, regio Deventer

Huisartsen Coöperatie Deventer en Omstreken (HCDO) ondersteunt en organiseert huisartsenzorg in de regio Deventer. De coöperatie is in 2015 ontstaan uit een fusie tussen de Huisartsen Vereniging Deventer en Omstreken, de Huisartsen Zorggroep Deventer en Omstreken en de Centrale Huisartsenpost Salland. Sinds deze samenvoeging is het voor alle huisartsen, dus ook niet-praktijkhouders, mogelijk lid te worden van de coöperatie. In totaal zijn 70 niet-praktijkhoudende huisartsen lid van HCDO. Daarnaast zijn nog eens 70 niet-praktijkhoudende huisartsen actief bij de Spoedpost Huisartsenzorg HCDO.

De niet-praktijkhoudende huisartsen die lid zijn van de coöperatie betalen een gereduceerde contributie. Deze contributie is ongeveer 45% van de contributie die een praktijkhouder met



een norm-praktijk betaald voor lidmaatschap. Het lidmaatschap brengt voor alle type huisartsen voordelen met zich mee, zoals gereduceerd tarief voor nascholing, aansluiting bij de regionale klachtenfunctionaris en gebruik van het spoedkofferwisselsysteem. Bij dit laatste krijgt de huisarts beschikking over een spoedkoffer die wordt beheerd door de centrale apotheek en omgewisseld kan worden voor een nieuwe als de voorraad ampullen is verbruikt. Bij het lidmaatschap krijgen niet-praktijkhoudende huisartsen net als praktijkhoudende huisartsen stemrecht. Dit stemrecht is in de meeste gevallen gelijkwaardig. Echter, wanneer over onderwerpen wordt gestemd met verstrekende gevolgen voor de coöperatie hebben de praktijkhouders een verzaamd stemrecht (1:100). Regels over de contributie en het stemrecht van niet-praktijkhouders zijn vastgelegd in de statuten van HCDO.

Het was een bewuste keuze van HCDO om het voor niet-praktijkhouders mogelijk te maken om lid te worden. Ten eerste omdat HCDO hierdoor een toename ziet van het aantal niet-praktijkhoudende huisartsen in regio Deventer. Met het betrekken van niet-praktijkhouders bij de regio poogt HCDO het wij-zij gevoel tussen wel- en niet-praktijkhoudende huisartsen te minimaliseren. HCDO krijgt dan ook regelmatig van niet-praktijkhoudende huisartsen terug dat zij het fijn vinden in regio Deventer te werken vanwege de gevoelde verbinding tussen huisartsen. Ten tweede hecht HCDO waarde aan de bijdrage van de niet-praktijkhoudende huisartsen aan de coöperatie en de regio. Zo zijn de ideeën en activiteiten van niet-praktijkhoudende huisartsen van toegevoegde waarde in bijvoorbeeld (scholings-)commissies, vergaderingen en de rol van kaderhuisarts.

